

Звіт за друге півріччя 2025 року

Орган: НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ

Заходи з реалізації засад загальної відомчої політики, виконання антикорупційної стратегії та державної антикорупційної програми

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
1	<p>Опис заходу: Моніторинг та контроль за виконанням працівниками Національного агентства актів законодавства з питань етичної поведінки, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, інших вимог, обмежень та заборон, передбачених Законом</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Підрозділ внутрішнього контролю</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	Забезпечено функціонування спеціальної телефонної лінії, веб-порталу та поштової скриньки, які надають змогу залишати повідомлення щодо протиправних дій чи бездіяльності працівників Національного агентства, у тому числі анонімно. Протягом 2025 року розглянуто 349 запитів та звернень фізичних і юридичних осіб, з них – 158 скарг щодо діяльності Національного агентства та його працівників.
2	<p>Опис заходу: Перевірки працівників Національного агентства на доброчесність та моніторинг їхнього способу життя в порядку, визначеному Головою Національного агентства</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Підрозділ внутрішнього контролю</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	Здійснено попередній аналіз 352 анкет доброчесності, поданих працівниками Національного агентства. Протягом звітнього періоду щодо працівників Національного агентства було проведено: повних перевірок - 6, моніторингів способу життя - 3.
3	<p>Опис заходу: Проведення перевірок із запобігання та виявлення корупції в державних органах, органах влади Автономної Республіки Крим, органах місцевого самоврядування, в юридичних особах публічного права та юридичних особах, зазначених у частині другій статті 62 Закону України «Про запобігання корупції»</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Департамент моніторингу і контролю за виконанням актів законодавства про конфлікт інтересів та запобігання корупції</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	Протягом зітного періоду завершено 8 перевірок із запобігання та виявлення корупції в державних органах, органах влади Автономної Республіки Крим, органах місцевого самоврядування, в юридичних особах публічного права та юридичних особах, зазначених у частині другій статті 62 Закону України «Про запобігання корупції» (станом на кінець звітнього періоду триває ще 2 перевірки).
4	<p>Опис заходу: Проведення антикорупційної експертизи проєктів нормативно-правових актів, що вносяться на розгляд Верховної Ради України або Кабінету Міністрів України</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління мінімізації корупційних ризиків та антикорупційної експертизи</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	Проведено моніторинг 4435 проєктів нормативно-правових актів, внесених на розгляд Кабінету Міністрів України та Верховної Ради України (проведено антикорупційну експертизу 162 проєктів нормативно-правових актів, виявлено 373 корупціогенні фактори, у висновках надано 461 рекомендацію, розробниками враховано 98% рекомендацій, наданих у висновках).
5	<p>Опис заходу: Здійснення моніторингу та контролю за виконанням актів законодавства з питань етичної поведінки, отримання подарунків, дотримання обмежень, встановлених Законом України «Про запобігання корупції», запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у діяльності осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування та прив'язаних до них осіб</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Департамент моніторингу і контролю за виконанням актів законодавства про конфлікт інтересів та запобігання корупції</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	Забезпечено проведення 258 заходів моніторингу та контролю за виконанням актів законодавства про конфлікт інтересів та запобігання корупції.
6	<p>Опис заходу: Проведення контролю та повної перевірки декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління проведення повних перевірок; Управління проведення моніторингу способу життя та контролю щодо повноти заповнення декларацій</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	Розпочато проведення 1285 повних перевірок декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, з яких станом на кінець звітнього періоду: триває – 292, завершено – 993 (виявлено порушень на суму понад 4,398 млрд. грн., при цьому виявлено ознаки незаконного збагачення на загальну суму 463,2 млн. грн. та необґрунтоване отримання активів на загальну суму 129 млн. грн., а також встановлено зазначення суб'єктами декларування у деклараціях недостовірних відомостей на загальну суму 3,806 млрд. грн. за якими, зокрема, складено обґрунтовані висновки, які направлено до правоохоронних органів).

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
7	<p>Опис заходу: Проведення спеціальної перевірки стосовно осіб, які претендують на зайняття посад, які передбачають зайняття відповідального або особливо відповідального становища, та посад з підвищеним корупційним ризиком</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління проведення спеціальних перевірок та контролю за своєчасністю подання декларацій</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	Опрацьовано 16680 запитів на проведення спеціальних перевірок.
8	<p>Опис заходу: Здійснення моніторингу способу життя суб'єктів декларування</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління проведення моніторингу способу життя та контролю щодо повноти заповнення декларацій</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	Проведено 150 контролів щодо повноти заповнення декларацій. За результатами проведення контролів щодо повноти заповнення декларації уповноваженими особами Національного агентства складено та направлено до правоохоронних органів 113 обґрунтованих висновки (сума недостовірних відомостей становить 526 050 124,71 грн, ефективність проведених контролів становить 75,33%). За результатами проведених моніторингів способу життя направлено до спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції 94 матеріали/обґрунтовані висновки з виявленими ознаками необґрунтованих активів та незаконного збагачення на загальну суму 1 113,17 млн грн. (на адресу САП скеровано 64 матеріали на загальну суму 298,37 млн грн. за ст. 290 ЦПК України для вирішення питання щодо звернення до суду з позовом про визнання необґрунтованими активів та їх стягнення у дохід держави; на адресу спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції скеровано 30 обґрунтованих висновків з виявленими ознаками незаконного збагачення за ст. 368-5 КК України на загальну суму 814,79 млн гривень.).
9	<p>Опис заходу: Здійснення державного контролю за дотриманням встановлених законом обмежень щодо фінансування політичних партій, законним та цільовим використанням політичними партіями коштів, виділених з державного бюджету на фінансування їхньої статутної діяльності, своєчасністю подання звітів партій про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру, повнотою таких звітів, звіту зовнішнього незалежного фінансового аудиту діяльності партій, відповідністю їх оформлення встановленим вимогам, достовірністю включених до них відомостей</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Департамент запобігання політичній корупції</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	Перевірено 1170 звіт політичних партій, в тому числі 16 звітів парламентських партій.

Заходи з усунення корупційних ризиків

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Можливість вимагати або отримати уповноваженою особою Департаменту моніторингу і контролю за виконанням актів законодавства про конфлікт інтересів та запобігання корупції неправомірну вигоду під час організації та проведення планової або позапланової перевірки організації роботи із запобігання та виявлення корупції

Опис ризику: Існує можливість отримання неправомірної вигоди уповноваженою особою Департаменту моніторингу і контролю за виконанням актів законодавства про конфлікт інтересів та запобігання корупції під час організації та проведення планової або позапланової перевірки від уповноваженої особи державного органу / юридичної особи, діяльність якої перевіряється, або працівника / посадової особи, якого стосуються результати перевірки, іншої заінтересованої особи за відображення / часткове відображення в акті перевірки або приховування виявлених під час перевірки порушень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Актуалізація Методики проведення перевірок із запобігання і виявлення корупції в частині оновлення алгоритмів дій членів комісії з окремих напрямів діяльності</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Місяць рік грудень 2023 року</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Департаменту моніторингу і контролю за виконанням актів законодавства про конфлікт інтересів та запобігання корупції</p> <p>Індикатор виконання Методика проведення перевірок із запобігання і виявлення корупції актуалізована</p>	01.08.2023	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Порядок проведення перевірок організації роботи із запобігання і виявлення корупції затверджено наказом НАЗК від 25.07.2023 № 152/23, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 01.08.2023 за № 1296/40352 (одним з нових положень у цьому порядку є формалізована можливість керівника об'єкта перевірки подати свої заперечення та/або додаткові документи до Національного агентства протягом 5 робочих днів з дня, наступного за днем отримання акта).

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Можливість впливу з боку третіх осіб на працівника Управління мінімізації корупційних ризиків та антикорупційної експертизи у зв'язку з виконанням нею своїх службових обов'язків при прийнятті рішення щодо доцільності та підстав відбору тих чи інших нормативно-правових актів, для проведення антикорупційної експертизи

Опис ризику: Можливість отримання неправомірної вигоди працівником Управління мінімізації корупційних ризиків та антикорупційної експертизи за сприяння в інтересах третіх осіб у відборі конкретних проєктів нормативно-правових актів для проведення антикорупційної експертизи

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Використання онлайн інструментів моніторингу проєктів актів для проведення антикорупційної експертизи, які відображають підстави для проведення моніторингу, ідентифікацію корупціогенних факторів експертом, що є обґрунтуванням рішення експерта за результатами моніторингу</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Під час відбору конкретних проєктів нормативно-правових актів для проведення антикорупційної експертизи</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Управління мінімізації корупційних ризиків та антикорупційної експертизи</p> <p>Індикатор виконання Онлайн інструменти моніторингу проєктів актів для проведення антикорупційної експертизи використано</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Ведеться онлайн-таблиця для обліку проведеного моніторингу проєктів актів та антикорупційної експертизи, які відображають підстави для проведення моніторингу, ідентифікацію корупціогенних факторів у проєкті акта. Проведено моніторинг 4435 проєктів НПА; кількість висновків антикорупційних експертиз – 162 проєктів НПА; за результатами експертизи виявлено 373 корупціогенних факторів; у висновках антикорупційної експертизи надано 2461 рекомендацій; розробниками враховано 98% рекомендацій, наданих НАЗК; для забезпечення врахування рекомендацій наданих у висновках антикорупційної експертизи взято участь у узгоджувальних (робочих) нарадах. Висновки антикорупційної експертизи оприлюднюються на офіційному веб-сайті Національного агентства: <https://nazk.gov.ua/uk/antycorupsijsna-ekspertyza/>. Проведено внутрішній контроль та аналіз підвищення рівня його ефективності, із подальшою щоквартальною періодичністю.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Можливість впливу з боку третіх осіб на працівника Управління мінімізації корупційних ризиків та антикорупційної експертизи у зв'язку з виконанням нею своїх службових обов'язків у зв'язку із проведенням антикорупційної експертизи того чи іншого проєкту нормативно-правового акту

Опис ризику: Можливість отримання неправомірної вигоди працівником Управління мінімізації корупційних ризиків та антикорупційної експертизи під час підготовки висновку антикорупційної експертизи в частині повноти викладення виявлених корупційних факторів

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Ознайомлення з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Після призначення нових працівників</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Управління мінімізації корупційних ризиків та антикорупційної експертизи</p> <p>Індикатор виконання Всі працівники відділу проведення антикорупційної експертизи з пам'яткою ознайомлені</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Усі працівники, що проводять антикорупційну експертизу ознайомлені з Пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. Усі працівники, які були призначені до апарату Національного агентства у звітному періоді були попереджені під особистий підпис про персональну відповідальність за порушення антикорупційного законодавства. Протягом звітного періоду підрозділом з питань запобігання корупції апарату Національного агентства проведено шість навчальних заходів на антикорупційну тематику. Проведено внутрішній контроль та аналіз підвищення рівня його ефективності, із подальшою щоквартальною періодичністю.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Розробка змін до Методології проведення антикорупційної експертизи Національним агентством шляхом включення типових корупційних ризиків за окремими сферами</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2023 року</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Управління мінімізації корупційних ризиків та антикорупційної експертизи</p> <p>Індикатор виконання Зміни до Методології проведення антикорупційної експертизи внесено</p>	18.05.2023	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного агентства від 18.05.2023 № 109/2 затверджено оновлену Методологію проведення антикорупційної експертизи Національним агентством з питань запобігання корупції та додатки до неї, зокрема, доповнено Методологію новими актуальними корупційними факторами та прикладами до них; розроблено новий чек-лист із корупційними факторами в окремих сферах: корпоративне управління, цифровізація процедур, публічні закупівлі.

Сфера ризику: Управління персоналом

Назва ризику: Можливість задоволення приватного інтересу посадовими особами під час добору працівників на підставі та в порядку, передбаченому ч.ч. 5, 7 ст. 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану» (рекрутинг)

Опис ризику: У зв'язку з введенням воєнного стану та призупиненням проведення конкурсів на зайняття посад державної служби, добір працівників здійснюється на підставі та в порядку, передбаченому ч.ч. 5, 7 ст. 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану» (рекрутинг). Існує можливість отримання неправомірної вигоди та надання переваги одним кандидатам серед інших

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Використання внутрішньої процедури добору працівників в порядку, передбаченому ч.ч. 5, 7 ст. 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану» (рекрутинг) Запланований строк виконання заходу: Інше Під час проведення відбору кандидатів на посади у Національному агентстві у період дії воєнного стану Відповідальні виконавці Керівник Управління по роботі з персоналом. Керівник Управління внутрішнього контролю. Індикатор виконання Внутрішню процедуру добору працівників в порядку, передбаченому ч.ч. 5, 7 ст. 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану» (рекрутинг) застосовано	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом звітного періоду під час добору працівників на посади в Національному агентстві використовувалася внутрішня процедура відповідно до вимог ч.ч. 5 і 7 ст. 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану», за процедурою класичного рекрутингу. Зазначена процедура передбачала наступні етапи: 1. Первинний відбір резюме кандидатів. На цьому етапі здійснюється аналіз відповідності досвіду, освіти та знань кандидатів вимогам, визначеним для відповідної вакансії. 2. Оцінка кандидатів методом проведення інтерв'ю за компетенціями. Інтерв'ю проводиться за участі працівника Управління по роботі з персоналом (HR) та керівника відповідного структурного підрозділу. Оцінка компетенцій здійснюється на основі затвердженої моделі компетенцій, яка містить чіткі індикатори для визначення рівня розвитку конкретних компетенцій. 3. Отримання рекомендацій з попередніх місць роботи (за необхідності). На цьому етапі, у разі потреби, запитується рекомендація з попередніх місць роботи кандидатів. Статистична інформація по добору персоналу за 2025 рік: Загальна кількість резюме, що надійшли: 5578. Кількість резюме, відібраних для проведення співбесід (інтерв'ю): 502. Кількість проведених співбесід (інтерв'ю): 259. Кількість працівників, рекомендованих до призначення за результатами співбесід (інтерв'ю): 62.

Сфера ризику: Забезпечення нормативно-правового регулювання

Назва ризику: Можливість задоволення свій приватний інтерес за наявності дискреційних повноважень, нечітко сформульованих норм Закону України «Про запобігання корупції» та у зв'язку зі змінами до чинного законодавства України в умовах агресії російської федерації

Опис ризику: Особа може задовольнити свій приватний інтерес під час здійснення моніторингу та застосування відповідних дискреційних повноважень у зв'язку з необхідністю прийняття рішень щодо встановлення та документування можливих порушень вимог Закону України «Про запобігання корупції»

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Оновлення Методичних рекомендацій від 21.10.2022 № 13 Запланований строк виконання заходу: Місяць рік грудень 2023 року Відповідальні виконавці Керівник Управління формування правових позицій з питань декларування та конфлікту інтересів Індикатор виконання Методичні рекомендації від 21.10.2022 № 13 щодо застосування окремих положень Закону України «Про запобігання корупції» стосовно запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, дотримання обмежень щодо запобігання корупції (актуалізація положень, доповнення новими прикладами, роз'ясненнями)	07.07.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Оновлено Методичні рекомендації від 12.01.2024 № 2 щодо застосування окремих положень Закону України «Про запобігання корупції» стосовно запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, дотримання обмежень щодо запобігання корупції. Методики виявлення можливих фактів порушень, визначених Законом України «Про запобігання корупції», за відповідною тематикою моніторингу розроблені та висвітлені у Методичних рекомендаціях щодо здійснення уповноваженими особами Національного агентства з питань запобігання корупції заходів моніторингу та контролю за виконанням актів законодавства з питань етичної поведінки, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у діяльності осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, та прирівняних до них осіб, про що поінформовано в.о. Голови НАЗК Корнелюка М.В. доповідною запискою №30-04/6177-25 від 07.07.2025. Наявні методичні рекомендації оновлено та зібрано в один документ: "Методичні рекомендації щодо здійснення уповноваженими особами Національного агентства з питань запобігання корупції заходів моніторингу та контролю за виконанням актів законодавства з питань етичної поведінки, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у діяльності осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, та прирівняних до них осіб", за результатами чого створено умови для оптимізації проведення заходів моніторингу та контролю.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Розробка проекту закону, яким запроваджується новий підхід до визначення термінів «потенційний конфлікт інтересів», «реальний конфлікт інтересів», удосконалюється поняття «приватний інтерес», а також запроваджується визначення поняття «публічний інтерес» Запланований строк виконання заходу: Місяць рік грудень 2023 року Відповідальні виконавці Керівник Департаменту моніторингу і контролю за виконання актів законодавства про конфлікт інтересів та запобігання корупції. Керівник Департаменту антикорупційної політики Індикатор виконання Внесено до Кабінету Міністрів України проект закону про внесення змін до Закону України "Про запобігання корупції"	10.04.2024	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Листом Національного агентства від 29.11.2023 № 10-03/29106-23 проект Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про запобігання корупції» щодо спрощення розуміння та застосування визначень «реальний конфлікт інтересів», «потенційний конфлікт інтересів», «приватний інтерес» та удосконалення інших положень Закону», розроблений на основі Концепції внесено на розгляд КМУ. Законопроект розглянутий 22.12.2023 на засіданні Уряду (протокол

засідання № 145), за результатами якого Національному агентству разом з Мін'юстом доручено забезпечити його доопрацювання з урахуванням пропозицій Міністра юстиції. За результатами проведених узгоджувальних процедур Національне агентство листом від 10.04.2024 № 10-03/24408-24 повторно подало законопроект на розгляд Уряду. 25.04.2024 законопроект розглянутий на засіданні Урядового комітету з питань економічної, фінансової і правової політики, паливно-енергетичного комплексу, стратегічних галузей промисловості та правоохоронної діяльності, за результатами якого Національному агентству доручено провести додаткові консультації з Міністерством юстиції України з метою виконання рішення Уряду від 22.12.2023 (п. 4 розділу 1 протоколу засідання № 145). Наразі тривають консультації з Мін'юстом.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Можливість застосування різних підходів під час здійснення моніторингу діяльності осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, з метою задоволення приватних інтересів

Опис ризику: Особа може задовольнити свій приватний інтерес під час здійснення моніторингу та застосування відповідних дискреційних повноважень за відсутності за відповідною тематикою моніторингу актуалізованих методик виявлення можливих фактів порушень, визначених цим Законом

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Розробка методик виявлення можливих фактів порушень, визначених Законом, за відповідною тематикою моніторингу</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Місяць рік грудень 2023 року</p> <p>Відповідальні виконавці Департамент моніторингу і контролю за виконанням актів законодавства про конфлікт інтересів та запобігання корупції</p> <p>Індикатор виконання Методики виявлення можливих фактів порушень, визначених Законом, за відповідною тематикою моніторингу, прийнято</p>	07.07.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Методики здійснення моніторингу та контролю за виконанням актів законодавства з питань запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у діяльності осіб, уповноважених на виконання функцій держави та місцевого самоврядування, а також привірняних до них осіб, затверджено керівником Департаменту моніторингу і контролю за виконанням актів законодавства про конфлікт інтересів та запобігання корупції 31.03.2023. Методики виявлення можливих фактів порушень, визначених Законом України «Про запобігання корупції», за відповідною тематикою моніторингу розроблені та висвітлені у Методичних рекомендаціях щодо здійснення уповноваженими особами Національного агентства з питань запобігання корупції заходів моніторингу та контролю за виконанням актів законодавства з питань етичної поведінки, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у діяльності осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, та привірняних до них осіб, про що поінформовано в.о. Голови НАЗК Корнелюка М.В. відповідно запискою №30-04/6177-25 від 07.07.2025. Наявні методичні рекомендації оновлено та зібрано в один документ: "Методичні рекомендації щодо здійснення уповноваженими особами Національного агентства з питань запобігання корупції заходів моніторингу та контролю за виконанням актів законодавства з питань етичної поведінки, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у діяльності осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, та привірняних до них осіб", за результатами чого створено умови для оптимізації проведення заходів моніторингу та контролю.

Сфера ризику: Проведення закупівель

Назва ризику: Можливість фаворитизму при укладенні прямих договорів з конкретним постачальником

Опис ризику: Існує ймовірність змови посадових осіб Національного агентства та потенційних контрагентів для обрання їх постачальниками товарів, робіт та/або послуг при укладенні прямих договорів

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Розробка чек-листа, який містить перелік питань, що підлягають перевірці під час проведення аналізу контрагентів</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Вересень 2023 року</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Чек-лист із переліком питань, що підлягають перевірці під час проведення аналізу контрагентів, прийнято. Працівники Управління внутрішнього контролю ознайомлені із чек-листом</p>	28.12.2023	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Пам'ятка щодо співробітництва з діловими партнерами долучена до додатків Програми доброчесності (Наказ НАЗК від 28.12.2023 №315/23), та є обов'язковою до виконання, працівники підрозділу внутрішнього контролю ознайомлені. Розроблено та затверджено висновок відносно учасника за процедурою закупівлі (додаток до Методичних рекомендацій щодо реалізації Сектором з питань запобігання корупції апарату Національного агентства з питань запобігання корупції завдань та функцій з питань запобігання корупції від 30.09.2024).

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Проведення аналізу потенційних контрагентів за договорами про закупівлю</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Перед проведенням закупівлі</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Довідку за результатами аналізу перевірки контрагентів у публічних закупівлях складено та направлено керівництву Національного агентства</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

За результатами проведення аналізу контрагентів, у разі встановлення невідповідностей у поданих документах, підрозділ внутрішнього контролю направляє інформацію із застереженнями уповноваженим особам з проведення закупівель у Національному агентстві для прийняття відповідних рішень. За звітний період здійснено 164 перевірки щодо надійності контрагентів відповідно до даних відкритих державних реєстрів, опрацьовано їх тендерні пропозиції та договори, укладені за результатами проведених закупівель. Періодичний моніторинг історії контрагента запроваджено, зокрема щоденно проводиться звірка істотних змін.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Можливість вимагати або отримати працівниками неправомірну вигоду під час спілкування працівника НАЗК, відповідального за проведення відповідного заходу фінансового контролю, із суб'єктом декларування

Опис ризику: Існує можливість отримання неправомірної вигоди працівниками під час проведення контролю та повної перевірки декларацій від суб'єктів декларування чи їх представників, інших заінтересованих осіб, за приховування виявлених під час перевірки порушень

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Розробка внутрішньої процедури (алгоритму) спілкування працівника НАЗК, відповідального за проведення відповідного заходу контролю, із суб'єктом декларування чи його представниками у приміщенні Національного агентства</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Вересень 2023 року</p> <p>Відповідальні виконавці 1. Керівник Управління внутрішнього контролю. 2. Керівник Управління проведення моніторингу способу життя та контролю щодо повноти заповнення декларацій. 3. Керівник Управління проведення повних перевірок.</p> <p>Індикатор виконання Внутрішню процедуру (алгоритм) спілкування уповноважених осіб Національного агентства із суб'єктом декларування чи його представниками у приміщенні Національного агентства</p>	31.12.2025	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Пам'ятки працівникам щодо професійного спілкування під час вручення протоколу та щодо запобігання витoku службової інформації розроблена та додана до додатків Програми добросовісності, з якою ознайомлено всіх працівників та є обов'язковою до виконання (Наказ НАЗК від 28.12.2023 №315/23). Порядок проведення повної перевірки декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування опубліковано (наказ Національного агентства від 13.11.2023 № 256/23, зареєстрований в Міністерстві юстиції 16.11.2023). Розширено та удосконалено функціонал ГТС «Система управління справами», який надасть змогу здійснювати супровід керівниками проведення повної перевірки декларацій на усіх етапах такої перевірки. Спілкування уповноважених осіб з суб'єктами декларування та зацікавленими сторонами відбувається через канали службового зв'язку. Запити уповноважених осіб погоджуються безпосередньо з керівником. Підготовлено проект регламенту, який визначає процедуру спілкування уповноважених осіб Національного агентства із суб'єктом декларування чи його представником у приміщенні Національного агентства з додатком, який визначає конкретні кабінети у приміщенні Національного агентства для такого спілкування. Порядок складення протоколів про адміністративні правопорушення в Національному агентстві з питань запобігання корупції затверджено наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 10 червня 2025 року № 169/25, зареєстрований у Міністерстві юстиції України 20 червня 2025 року за № 956/44362.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Можливість державного службовця задовольнити свій приватний інтерес у зв'язку із проведенням контролю чи повної перевірки декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування

Опис ризику: Існує можливість під час проведення повних перевірок декларацій, державний службовець (уповноважена особа) може отримати неправомірну вигоду або іншим чином задовольнити свій приватний інтерес у зв'язку з наявністю у нього: 1) доступу до персональних даних суб'єктів декларування, а також третіх осіб; 2) доступу до державних реєстрів та баз даних; 3) широкого кола дискреційних повноважень щодо організації процесів, прийняття рішень щодо обсягу та джерел інформації, необхідних для забезпечення відповідної перевірки

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Внесення змін до Порядку проведення повної перевірки декларацій</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Червень-серпень 2023 року</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Управління проведення повних перевірок</p> <p>Індикатор виконання Внесено зміни до Порядку проведення повної перевірки декларацій</p>	16.11.2023	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного агентства від 13.11.2023 № 256/23, зареєстрованим в Міністерстві юстиції 16.11.2023 внесено зміни до Порядку проведення повної перевірки декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування. Внесено зміни до Порядку проведення повної перевірки декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування (наказ Національного агентства від 01.01.2024 № 1/24, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 04.01.2024 за № 22/41367).

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Удосконалення функціоналу ГТС «Система управління справами», який за допомогою програмних засобів забезпечить постійний супровід дій працівника безпосереднім керівником шляхом аналізу даних про перебіг такої перевірки</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Серпень-вересень 2023 року та/або до відновлення процедури проведення контролю та повних перевірок</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Управління проведення моніторингу способу життя та контролю повноти заповнення декларацій</p> <p>Індикатор виконання Розширено та удосконалено функціонал ГТС «Система управління справами», який надасть змогу здійснювати супровід керівниками проведення повної перевірки декларацій на усіх етапах такої перевірки</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

В ІКС "Система управління справами" впроваджено доопрацьований функціонал обмеження прав доступу до документів у справах, та проведено налаштування системи згідно зроблених доопрацювань. Проведено внутрішній контроль та аналіз підвищення рівня його ефективності, із подальшою щоквартальною періодичністю.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	<p>Найменування заходу: Підготовка нормативно-правової бази для розробки механізму проведення автоматизованої повної перевірки декларації</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Червень - грудень 2023 року</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Підготовлено технічне завдання для реалізації механізму автоматизації процесів повних перевірок та інших форм контролю</p>	29.12.2023	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Забезпечено логування дій користувачів Національного агентства в інформаційно-комунікаційних системах, ведення яких забезпечує Національне агентство, відповідно до Закону України "Про запобігання корупції".

Сфера ризику: Управління інформацією

Назва ризику: Можливість працівника задовольнити свій приватний інтерес внаслідок розголошення персональних даних суб'єктів декларування чи інших відомостей, які стали відомі у зв'язку з виконанням службових повноважень та професійних обов'язків

Опис ризику: Існує можливість уповноваженої особи Національного агентства свій приватний інтерес унаслідок розголошення персональних даних суб'єктів декларування чи інших відомостей, які стали відомі у зв'язку з виконанням службових повноважень та професійних обов'язків (робота в модулі адміністратора ЄДРДО)

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Логування дій, які здійснюються працівниками в інформаційних системах</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше 1 раз в квартал</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Управління проведення спеціальних перевірок та контролю за своєчасністю подання декларацій. Керівник Управління проведення повних перевірок. Керівник Управління внутрішнього контролю. Керівник Управління формування правових позицій з питань декларування та конфлікту інтересів.</p> <p>Індикатор виконання Дії працівників в інформаційних системах залоговано</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

В ІКС "Система управління справами" впроваджено доопрацьований функціонал обмеження прав доступу до документів у справах, та проведено налаштування системи згідно зроблених доопрацювань. Проведено внутрішній контроль та аналіз підвищення рівня його ефективності, із подальшою щоквартальною періодичністю. Забезпечено логування дій користувачів Національного агентства в інформаційно-комунікаційних системах, ведення яких забезпечує Національне агентство, відповідно до Закону України "Про запобігання корупції".

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Ознайомлення з пам'яткою про персональну відповідальність за розголошення персональних даних, іншої інформації, яка стала відома у зв'язку з виконанням службових повноважень та обов'язок інформування керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Після призначення нових працівників</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Управління проведення спеціальних перевірок та контролю за своєчасністю подання декларацій. Керівник Управління проведення повних перевірок. Керівник Управління внутрішнього контролю. Керівник Управління формування правових позицій з питань декларування та конфлікту інтересів.</p> <p>Індикатор виконання Працівники ознайомлені з пам'яткою</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Пам'ятка працівникам щодо запобігання витоку службової інформації розроблена та долучена до додатків Програми доброчесності, з якою ознайомлено всіх працівників та є обов'язковою до виконання.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	<p>Найменування заходу: Періодичний моніторинг дій співробітників у ЄДРДО</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше 1 раз в квартал</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Управління проведення спеціальних перевірок та контролю за своєчасністю подання декларацій. Керівник Управління проведення повних перевірок. Керівник Управління внутрішнього контролю. Керівник Управління формування правових позицій з питань декларування та конфлікту інтересів.</p>	31.12.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Індикатор виконання Відсутні випадки розголошення персональних даних суб'єктів декларування чи інших відомостей, які стали відомі у зв'язку з виконанням службових повноважень та професійних обов'язків		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

При отриманні інформації щодо можливих порушень законодавства працівниками НАЗК підрозділ внутрішнього контролю здійснює перегляд логів дій, які здійснювалися такими працівниками в інформаційних системах. Відсутні випадки розголошення персональних даних суб'єктів декларування чи інших відомостей, які стали відомі у зв'язку з виконанням службових повноважень та професійних обов'язків.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Можливість державного службовця задовольнити свій приватний інтерес під час проведення спеціальних перевірок осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування

Опис ризику: Під час проведення спеціальних перевірок осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, державний службовець (уповноважена особа) може отримати неправомірну вигоду або іншим чином задовольнити свій приватний інтерес у зв'язку з наявністю у нього широкого кола повноважень: 1) доступ уповноваженої особи до персональних даних суб'єктів декларування, а також деяких третіх осіб; доступ уповноваженої особи до державних реєстрів та баз даних; 2) самостійна організація уповноваженою особою процесу здійснення спеціальної перевірки, прийняття рішень щодо об'єму та джерел інформації, необхідної для забезпечення відповідної перевірки; та / або можливістю впливу на уповноважених осіб з боку вищого чи безпосереднього керівника.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка алгоритму проведення спеціальної перевірки та прийняття відповідних рішень за її результатами Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Жовтень 2023 року Відповідальні виконавці Керівник Управління проведення спеціальних перевірок та контролю за своєчасністю подання декларацій Індикатор виконання Алгоритм проведення спеціальної перевірки та прийняття відповідних рішень за її результатами розроблено	27.09.2023	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Методичні рекомендації проведення спеціальної перевірки стосовно осіб, які претендують на зайняття посад, які передбачають зайняття відповідального або особливо відповідального становища, а також посад з підвищеним корупційним ризиком, та прийняття відповідних рішень за її результатами, затверджені резолюцією Голови НАЗК (Службова записка від 27.09.2023 № 49-02/7374-23).

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Можливість державного службовця задовольнити свій приватний інтерес під час проведення моніторингу способу життя осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування

Опис ризику: Під час проведення моніторингу способу життя осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, державний службовець (уповноважена особа) може отримати неправомірну вигоду або іншим чином задовольнити свій приватний інтерес у зв'язку з наявністю у нього широкого кола повноважень: 1) доступ уповноваженої особи до персональних даних суб'єктів декларування, а також деяких третіх осіб; доступ уповноваженої особи до державних реєстрів та баз даних; 2) часткове приховування виявлених під час моніторингу способу життя суб'єктів декларування порушень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проведення періодичних вибіркових камеральних перевірок щодо використання уповноваженими особами наданого доступу до реєстру декларацій та відповідних реєстрів Запланований строк виконання заходу: Інше 1 раз у квартал Відповідальні виконавці Керівник Департаменту проведення спеціальних перевірок та моніторингу способу життя Індикатор виконання Вибіркові камеральні перевірки періодично проведено	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Розширено та удосконалено функціонал ІТС «Система управління справами», який надає змогу здійснювати супровід керівниками під час проведення контролю та на усіх його етапах. В ІТС "Система управління справами" впроваджено доопрацьований функціонал обмеження прав доступу до документів у справах, та проведено налаштування системи згідно зроблених доопрацювань. Проведено внутрішній контроль та аналіз підвищення рівня його ефективності, із подальшою щоквартальною періодичністю. Забезпечено логування дій користувачів Національного агентства в інформаційно-комунікаційних системах, ведення яких забезпечує Національне агентство, відповідно до Закону України "Про запобігання корупції".

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Відслідковування та зведення результатів розгляду матеріалів щодо виявлених в межах здійснення моніторингу способу життя праворушень Запланований строк виконання заходу: Інше 1 раз у квартал Відповідальні виконавці Керівник Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання	31.12.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Результати розгляду матеріалів щодо виявлених в межах здійснення моніторингу способу життя праворушень зведено		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Спілкування уповноважених осіб з суб'єктами декларування та зацікавленими сторонами відбувається через канали службового зв'язку. Запити уповноважених осіб погоджуються безпосереднім керівником.

Сфера ризику: Організація правової роботи

Назва ризику: Ймовірність впливу зацікавлених осіб на працівників Юридичного управління під час безпосереднього представництва інтересів Національного агентства в судах

Опис ризику: Існує ймовірність отримання неправомірної вигоди працівником Юридичного управління під час безпосереднього представництва інтересів Національного агентства в судах

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Контроль за станом представництва інтересів Національного агентства у суді працівником Юридичного управління з боку безпосереднього керівника та керівника Юридичного управління</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Під час участі у судових засіданнях</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Юридичного управління</p> <p>Індикатор виконання Всі працівники відділу представництва інтересів в судах ознайомлені з вимогами законодавства у сфері запобігання корупції</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Всі працівники відділу представництва інтересів в судах ознайомлені з вимогами законодавства у сфері запобігання корупції. У більшості судових засідань працівники відділу приймають участь в режимі відеоконференції зі спеціально обладнаного приміщення НАЗК, що виключає можливість безпосереднього спілкування з іншими учасниками судових справ чи іншими зацікавленими особами. Про результати участі у судових засіданнях працівники відділу невідкладно доповідають керівнику відділу. У справах, які можуть викликати/мають резонанс або суспільний інтерес, участь у судових засіданнях приймають одночасно не менше 2-х представників відділу. Випадки спроб впливу зацікавлених осіб на співробітників, які здійснюють представництво інтересів НАЗК в судах відсутні. Відсутні прийняті судові рішення на предмет виявлення особистої заінтересованості у результатах розгляду тієї чи іншої справи.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Інформування підрозділу внутрішнього контролю про випадки спроб впливу зацікавлених осіб на працівників Юридичного управління</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Під час участі у судових засіданнях</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Юридичного управління</p> <p>Індикатор виконання Всі працівники відділу представництва інтересів в судах ознайомлені з вимогами законодавства у сфері запобігання корупції</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Всі працівники відділу представництва інтересів в судах ознайомлені з вимогами законодавства у сфері запобігання корупції. У більшості судових засідань працівники відділу приймають участь в режимі відеоконференції зі спеціально обладнаного приміщення НАЗК, що виключає можливість безпосереднього спілкування з іншими учасниками судових справ чи іншими зацікавленими особами. Про результати участі у судових засіданнях працівники відділу невідкладно доповідають керівнику відділу. У справах, які можуть викликати/мають резонанс або суспільний інтерес, участь у судових засіданнях приймають одночасно не менше 2-х представників відділу. Випадки спроб впливу зацікавлених осіб на співробітників, які здійснюють представництво інтересів НАЗК в судах відсутні. Відсутні прийняті судові рішення на предмет виявлення особистої заінтересованості у результатах розгляду тієї чи іншої справи.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	<p>Найменування заходу: Проведення періодичного моніторингу прийнятих судових рішень підрозділом внутрішнього контролю на предмет виявлення особистої заінтересованості у результатах розгляду тієї чи іншої справи</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше 1 раз в квартал</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Управлінням внутрішнього контролю щокварталу проводиться періодичний моніторинг прийнятих судових рішень</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Всі працівники відділу представництва інтересів в судах ознайомлені з вимогами законодавства у сфері запобігання корупції. У більшості судових засідань працівники відділу приймають участь в режимі відеоконференції зі спеціально обладнаного приміщення НАЗК, що виключає можливість безпосереднього спілкування з іншими учасниками судових справ чи іншими зацікавленими особами. Про результати участі у судових засіданнях працівники відділу невідкладно доповідають керівнику відділу. У справах, які можуть викликати/мають резонанс або суспільний інтерес, участь у судових засіданнях приймають одночасно не менше 2-х представників відділу. Випадки спроб впливу зацікавлених осіб на співробітників, які здійснюють представництво інтересів НАЗК в судах відсутні. Відсутні прийняті судові рішення на предмет виявлення особистої заінтересованості у результатах розгляду тієї чи іншої справи.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Можливість задоволення приватного інтересу у зв'язку з наданням недостовірної інформації чи шляхом формування "потрібного" формату та /або змісту письмового роз'яснення з питань застосування положень Закону України "Про запобігання корупції" та прийнятих на його виконання нормативно-правових актів (у т.ч. актів законодавства щодо етичної поведінки, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів (у тому числі відповідно до ч. 5 ст. 28 Закону), інших обмежень щодо запобігання корупції)

Опис ризику: Існує можливість отримання неправомірної вигоди працівником Управління формування правових позицій з питань декларування та конфлікту інтересів за умисне надання недостовірної інформації чи за формування "потрібного" формату та/або змісту письмового роз'яснення з питань застосування положень Закону України "Про запобігання корупції" та прийнятих на його виконання нормативно-правових актів (у т.ч. актів законодавства щодо етичної поведінки, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів (у т.ч. відповідно до ч. 5 ст. 28 Закону), інших обмежень щодо запобігання корупції) як під час надання письмових роз'яснень, так і під час використання інших каналів зв'язку

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Ознайомлення з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок інформування керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб Запланований строк виконання заходу: Інше Після призначення нових працівників Відповідальні виконавці Керівник Управління формування правових позицій з питань декларування та конфлікту інтересів Індикатор виконання Працівники ознайомлені з памятною	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Невприйняті працівники під особистий підпис ознайомлюються із зобов'язаннями про нерозголошення конфіденційної інформації. Памятки працівникам щодо професійного спілкування під час вручення протоколу та щодо запобігання витоку службової інформації розроблені та долучені до додатків Програми доброчесності, з якою ознайомлено всіх працівників та є обов'язковою до виконання (Наказ НАЗК від 28.12.2023 №315/23). Довідом нових співробітників Управління у перші дні виконання посадових обов'язків доводиться інформація про персональну відповідальність за порушення законодавства, розголошення персональних даних або іншої інформації, яка стала відома у зв'язку з виконанням службових обов'язків та обов'язок інформування керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. Випадків порушення законодавства внаслідок розголошення інформації співробітниками Управління не зафіксовано.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Розробка проєкту Порядку або Методичних рекомендацій щодо надання письмових роз'яснень, методичної допомоги Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2023 року Відповідальні виконавці Керівник Управління формування правових позицій з питань декларування та конфлікту інтересів Індикатор виконання Затверджено Порядок або Методичні рекомендації щодо надання письмових роз'яснень, методичної допомоги	04.09.2023	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Затверджено Правила надання Національним агентством роз'яснень (новий додаток 44 до Інструкції з діловодства в Національному агентстві з питань запобігання корупції додано наказом Національного агентства від 04.09.2023 № 193/23).

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	Найменування заходу: Оновлення та доповнення Роз'яснень Національного агентства щодо застосування окремих положень Закону України «Про запобігання корупції» стосовно заходів фінансового контролю, що унеможливило різне тлумачення положень Закону Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом місяця після відновлення електронного декларування Відповідальні виконавці Керівник Управління формування правових позицій з питань декларування та конфлікту інтересів. Керівник Управління внутрішнього контролю. Індикатор виконання Опубліковані нові Роз'яснення Національного агентства щодо застосування окремих положень Закону України «Про запобігання корупції» стосовно заходів фінансового контролю	13.11.2023	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Роз'яснення щодо фінансової доброчесності від 13.11.2023 № 4 опубліковано і розміщено в розділі «Декларування» Бази знань Національного агентства (зі змінами). 28.01.2025 оновлено Роз'яснення щодо фінансової доброчесності №4 від 13.11.2023, а також 03.02.2025 оновлено Методичні рекомендації щодо застосування окремих положень Закону України "Про запобігання корупції" стосовно запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, дотримання обмежень щодо запобігання корупції №2 від 12.01.2024.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Можливість державного службовця (уповноваженої особи) задовольнити свій приватний інтерес у зв'язку зі здійсненням перевірки звітів політичних партій про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру, складання актів та висновків за результатами відповідної перевірки

Опис ризику: Під час здійснення перевірки звітів політичних партій про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру, складання висновків за результатами відповідної перевірки або забезпечення контролю проведення таких заходів державний службовець (уповноважена особа) може отримати неправомірну вигоду або іншим чином задовольнити свій приватний інтерес у зв'язку з наявністю у нього широкого кола повноважень: – доступ уповноважених осіб до персональних даних, зазначених у звітах політичних партій (внескодавців, а також третіх осіб); – особистий контакт із політичною партією; – доступ уповноважених осіб до державних реєстрів та баз даних.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Наказом Національного агентства від 03.03.2021 № 143/21 «Про затвердження Порядку автоматизованого розподілу обов'язків з проведення перевірок між уповноваженими особами Національного агентства з питань запобігання корупції» запроваджено автоматизований розподіл звітів політичних партій про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру між працівниками Департаменту запобігання політичній корупції</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Після відновлення подання звітності політичних партій про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Департаменту запобігання політичній корупції</p> <p>Індикатор виконання Автоматизований розподіл звітів політичних партій про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру між працівниками Департаменту запобігання політичній корупції здійснено</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Автоматизований розподіл звітів політичних партій про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру між працівниками Департаменту формування доброчесності політичних фінансів здійснено. Забезпечено перевірку 100 % поданих центральними осередками політичних партій звітів, що в кількісному виразі становить 1 778 звітів, в тому числі 42 звіти парламентських партій. Прозвітували про свою діяльність 230 політичних партій (із 379 зареєстрованих) за період з 2020 року по 2 квартал 2024 року. Протягом 2025 року перевірено 1170 звітів політичних партій, в тому числі 16 звітів парламентських партій.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: З метою якісного здійснення аналізу звітів політичних партій та рівномірного навантаження на працівників Департаменту визначено коефіцієнти обмеження навантаження та коефіцієнти кваліфікації уповноважених осіб Національного агентства за спеціалізацією проведення перевірок звітів політичних партій про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Місяць рік грудень 2023 року</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Департаменту запобігання політичній корупції</p> <p>Індикатор виконання Коефіцієнти обмеження навантаження та коефіцієнти кваліфікації уповноважених осіб Національного агентства враховано</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Коефіцієнти обмеження навантаження та коефіцієнти кваліфікації уповноважених осіб Національного агентства враховано. Забезпечено перевірку 100 % поданих центральними осередками політичних партій звітів. Зазвітний період перевірено 568 звітів політичних партій, в тому числі 8 звітів парламентських партій. Протягом 2025 року перевірено 1170 звітів політичних партій, в тому числі 16 звітів парламентських партій.

Сфера ризику: Управління інформацією

Назва ризику: Можливість незаконного розголошення або використання в інший спосіб особою у своїх інтересах інформації, яка стала їй відома у зв'язку з виконанням службових повноважень

Опис ризику: Можливість працівника задовольнити свій приватний інтерес унаслідок розголошення представникам ЗМІ конфіденційних відомостей, які стали відомі під час виконання посадових обов'язків. Можливість впливу представників ЗМІ на працівників із проханням надати конфіденційну інформацію.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Розробка Рекомендацій щодо зовнішніх комунікацій працівників Національного агентства</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2023 року</p> <p>Відповідальні виконавці Керівник Відділу комунікацій та інформаційної політики</p> <p>Індикатор виконання Рекомендації щодо зовнішніх комунікацій працівників Національного агентства прийнято. Працівники Національного агентства ознайомлені з Рекомендаціями щодо зовнішніх комунікацій</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Стратегія комунікацій Національного агентства з питань запобігання корупції на 2024 - 2027 роки (Комунікаційна стратегія) розміщена на офіційному вебсайті Національного агентства у розділах: "Повноваження, плани та звіти" - <https://nazk.gov.ua/uk/pro-nazk/?tab=174> та "Пресцентр" - <https://nazk.gov.ua/uk/komunikatsiyuna-strategiya-ta-brendbuk/> Управління комунікацій та інформаційної політики надало для ознайомлення всім працівникам Комунікаційну стратегію та рекомендувало для використання в роботі (службова записка від 22.01.2025 № 140-04/755-25). Крім того, для ознайомлення з Комунікаційною стратегією Управління розмістило закріплений допис в каналі general в Slack 27.01.2025 - <https://nacrworkspace.slack.com/archives/C013UGADGQ2/p1737996720392239>. Для ознайомлення всіх працівників з Рекомендаціями щодо зовнішніх комунікацій, затвердженими 28.04.2023 (у редакції 25.12.2024, службова записка від 25.12.2024 № 140-04/11552-24) та з переліком осіб, уповноважених надавати офіційні повідомлення (коментарі) від імені Національного агентства (спікерів), що наведений у додатку до вказаних Рекомендацій, Управління розмістило закріплений допис в каналі general в Slack 27.01.2025 - <https://nacrworkspace.slack.com/archives/C013UGADGQ2/p1737996720392239> Крім того, Управління сформувало меседж-бокси для використання спікерами Національного агентства. Меседж-бокси оновлено в червні 2025 року та надано керівникам самостійних структурних підрозділів для користування/ Проведено внутрішній контроль та аналіз підвищення рівня його ефективності, із подальшою щоквартальною періодичністю.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Працівники Національного агентства ознайомлені з Рекомендаціями щодо зовнішніх комунікацій</p> <p>Запланований строк виконання заходу:</p>	31.12.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	<p>Інше</p> <p>Після призначення на посаду</p> <p>Відповідальні виконавці</p> <p>Керівник Відділу комунікацій та інформаційної політики</p> <p>Індикатор виконання</p> <p>Рекомендації щодо зовнішніх комунікацій працівників Національного агентства прийнято. Працівники Національного агентства ознайомлені з Рекомендаціями щодо зовнішніх комунікацій</p>		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Стратегія комунікацій Національного агентства з питань запобігання корупції на 2024 - 2027 роки (Комунікаційна стратегія) розміщена на офіційному вебсайті Національного агентства у розділах: "Повноваження, плани та звіти" - <https://nazk.gov.ua/uk/pro-nazk/?tab=174> та "Пресцентр" - <https://nazk.gov.ua/uk/komunikatsiyuna-strategiya-ta-brendbuk/> Управління комунікацій та інформаційної політики надало для ознайомлення всім працівникам Комунікаційну стратегію та рекомендувало для використання в роботі (службова записка від 22.01.2025 № 140-04/755-25). Крім того, для ознайомлення з Комунікаційною стратегією Управління розмістило закріплені дописи в каналі general в Slack 27.01.2025 - <https://nacrworkspace.slack.com/archives/C013UGADGQ2/p1737996720392239>. Для ознайомлення всіх працівників з Рекомендаціями щодо зовнішніх комунікацій, затвердженими 28.04.2023 (у редакції 25.12.2024, службова записка від 25.12.2024 № 140-04/11552-24) та з переліком осіб, уповноважених надавати офіційні повідомлення (коментарі) від імені Національного агентства (спікерів), що наведений у додатку до вказаних Рекомендацій, Управління розмістило закріплені дописи в каналі general в Slack 27.01.2025 - <https://nacrworkspace.slack.com/archives/C013UGADGQ2/p1737996720392239> Крім того, Управління сформулово меседж-бокси для використання спікерами Національного агентства. Меседж-бокси оновлено в червні 2025 року та надано керівникам самостійних структурних підрозділів для користування/ Проведено внутрішній контроль та аналіз підвищення рівня його ефективності, із подальшою щоквартальною періодичністю.

Сфера ризику: Реалізація державної політики

Назва ризику: Можливість незаконного розголошення або використання в інший спосіб особою у своїх інтересах інформації, яка стала їй відома у зв'язку з виконанням службових повноважень

Опис ризику: Можливість працівника задовольнити свій приватний інтерес унаслідок розголошення третім особам конфіденційних відомостей, які стали відомі під час виконання посадових обов'язків. Можливість впливу третіх осіб на працівників Відділу організації роботи із зацікавленими сторонами та забезпечення прийняття актів антикорупційної політики з метою отримання конфіденційної інформації.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу:</p> <p>Ознайомлення з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок інформування керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб</p> <p>Запланований строк виконання заходу:</p> <p>Інше</p> <p>Після призначення нових працівників</p> <p>Відповідальні виконавці</p> <p>Керівник Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання</p> <p>Працівники ознайомлені з пам'яткою</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Пам'ятка працівникам щодо запобігання витоку службової інформації розроблена та додана до додатків Програми доброчесності, з якою ознайомлено всіх працівників та є обов'язковою до виконання (Наказ НАЗК від 28.12.2023 № 315/23).

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу:</p> <p>Періодичний моніторинг дій працівників</p> <p>Запланований строк виконання заходу:</p> <p>Інше</p> <p>1 раз в квартал</p> <p>Відповідальні виконавці</p> <p>Керівник Відділу організації роботи із зацікавленими сторонами та забезпечення прийняття актів антикорупційної політики</p> <p>Індикатор виконання</p> <p>Відсутні випадки розголошення третім особам конфіденційних відомостей, які стали відомі під час виконання посадових обов'язків</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

При отриманні інформації щодо можливих порушень законодавства працівниками підрозділу внутрішнього контролю здійснює моніторинг дій, які здійснювалися такими працівниками в інформаційних системах тощо. Відсутні випадки розголошення третім особам конфіденційних відомостей, які стали відомі під час виконання посадових обов'язків. Проведено внутрішній контроль та аналіз підвищення рівня його ефективності, із подальшою щоквартальною періодичністю.

Навчання та заходи з поширення антикорупційної інформації

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
1	<p>Найменування заходу:</p>	07.03.2025	Виконано	222

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
	<p>Правові позиції Національного агентства стосовно заходів фінансового контролю</p> <p>Форма навчального заходу: практичне заняття з перевіркою рівня знань</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше березень 2024, березень 2025</p>			
2	<p>Найменування заходу: Добросесність як невід'ємна складова у діяльності працівників Національного агентства</p> <p>Форма навчального заходу: практичне заняття з перевіркою рівня знань</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше травень 2024, травень 2025</p>	12.02.2025	Виконано	255
3	<p>Найменування заходу: Запобігання та врегулювання конфлікту інтересів та інших обмежень</p> <p>Форма навчального заходу: практичне заняття з перевіркою рівня знань</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023, серпень 2024, серпень 2025</p>	29.07.2025	Виконано	220
4	<p>Найменування заходу: Викривачі корупції. Гарантії їх захисту за законодавством України. Способи подання повідомлень про корупційні та пов'язані з корупцією правопорушення працівниками Національного агентства та порядок їх розгляду</p> <p>Форма навчального заходу: практичне заняття з перевіркою рівня знань</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше листопад 2023, листопад 2024, листопад 2025</p>	28.11.2025	Виконано	260