

Звіт за друге півріччя 2025 року
Орган: НАЦІОНАЛЬНЕ АНТИКОРУПЦІЙНЕ БЮРО УКРАЇНИ

**Заходи з реалізації засад загальної відомчої політики,
виконання антикорупційної стратегії та державної антикорупційної програми**

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
1	<p>Опис заходу: Воля та лідерство вищого керівництва Національного бюро: спрямування антикорупційної політики, виконання завдань із запобігання та протидії корупції у Національному бюро</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Директор Національного бюро, Перший Заступник Директора Національного бюро, заступники Директора Національного бюро</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>«Воля та лідерство вищого керівництва Національного бюро». Першочерговою і вирішальною складовою антикорупційної політики Національного бюро є воля та лідерство вищого керівництва («tone at the top»), передбачені пунктом 5 Національного стандарту ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови щодо застосування». Цей принцип є рушійною силою розбудови та розвитку системи управління заходами протидії корупції у Національному бюро відповідно до кращих світових практик у сфері запобігання та протидії корупції. Протягом звітного періоду, керівництво Національного бюро впроваджувало стратегію лідерства шляхом просування принципів антикорупційної політики як у внутрішньому середовищі Національного бюро, так і в межах взаємодії із зовнішніми стейкхолдерами, забезпечуючи суворе дотримання засад доброчесності. З метою інформування суспільства щодо засад антикорупційної політики Національного бюро, а також поширення позитивного досвіду Національного бюро у цій сфері здійснено публічні виступи під час: - публічної дискусії «Антикорупція і суспільство. Публічні діалоги»; - конференції «Антикорупційний WOW-експрес»; - церемонії «УП 100»; - конференції «XVII Kyiv criminal law forum»; - у комунікації з медіа, зокрема в інтерв'ю «Українській правді», «Укрінформу», «NV», «Суспільному», «BBC», «Радіо Свобода», Японському мовнику; - брифінг презентації підсумків роботи НАБУ та САП у I півріччі 2025 року, - пресбрифінг Керівництва Національного бюро та САП 22.07.2025, а також перед студентами-учасниками проєктів Національного бюро. З метою формування у підлеглих нульової толерантності до корупції, протягом звітного періоду під головуванням Директора Національного бюро неодноразово проводилися робочі наради та зустрічі як з усім колективом Національного бюро, так і з окремими самостійними структурними підрозділами, під час яких наголошувалося на принциповості додержання антикорупційних норм та стандартів доброчесності. Також здійснювалась інформаційна розсилка повідомлень із вищезазначених питань працівникам на корпоративну електронну пошту, і відповідні матеріали публікувалися у випусках щомісячного внутрішнього електронного вісника «НАБУtalk». Задля подальшого вдосконалення внутрішніх процедур, а також посилення принципів прозорості, об'єктивності та доброчесності, Директором Національного бюро підписано наказ від 16.07.2025 № 107 про внесення змін до порядку роботи Дисциплінарної комісії та Кодексу професійної етики працівників НАБУ. Внесені зміни до порядку роботи Дисциплінарної комісії передбачають, що до складу Дисциплінарної комісії тепер входять дві особи, визначені Директором Національного бюро або особою, яка виконує його повноваження, дві особи, визначені Радою громадського контролю при Національному бюро України, а також змінний член Дисциплінарної комісії – будь-який працівник з числа гласних штатних працівників Національного бюро, який має стаж роботи у Національному бюро не менше 3 років та на якого протягом останнього календарного року не накладалися дисциплінарні стягнення, і який подав відповідну заяву (рапорт) про участь у засіданнях Дисциплінарної комісії в якості члена з правом голосу. Це рішення</p>

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				<p>спрямовано на забезпечення ширшого залучення добросовісних та досвідчених працівників до ухвалення обґрунтованих, неупереджених і справедливих рішень. Відповідно до оновлень Кодексу професійної етики розширено обов'язки працівників Національного бюро щодо: - сприяння проведенню службових розслідувань, дисциплінарних проваджень та заходів фінансового контролю свідомого уникнення участі в азартних іграх, онлайн-казино та букмекерських конторах, як практик, що можуть свідчити про недобросовісний спосіб життя, створювати ризик шантажу або містити ознаки конфлікту інтересів; - перешкоджання проведенню службового розслідування, дисциплінарного провадження або здійсненню заходів фінансового контролю визнається порушенням Кодексу професійної етики та тягне за собою дисциплінарну відповідальність. Також у період з 25 листопада по 08 грудня 2025 року у Національному бюро тривало щорічне опитування працівників, під час проходження якого працівники могли повідомити Директору свої зауваження та можливі негативні практики з якими стикалися у Національному бюро заради подальшого реагування з боку керівництва і ухвалення відповідних управлінських рішень. До того ж у Національному бюро продовжує функціонувати спеціальна електронна пошта Директора, на яку кожен працівник може конфіденційно повідомити про факти порушень принципів добросовісності та неетичної поведінки співробітників Національному бюро. Про можливі факти порушення засад антикорупційної політики можна повідомити і на особистому прийомі працівників Директором Національного бюро, який проходить кожний другий та четвертий четвер місяця, а у невідкладних випадках – у будь-який день.</p>
2	<p>Опис заходу: Виконання уповноваженим підрозділом з питань запобігання корупції (комплас-підрозділом) функцій щодо запобігання та протидії корупції у Національному бюро</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління внутрішнього контролю</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>До основних завдань Управління внутрішнього контролю належать: - участь у забезпеченні належного функціонування Національного бюро, оптимізації управлінських процесів та дотримання виконавської дисципліни. - своєчасне попередження, виявлення і розслідування корупційних та інших правопорушень у діяльності працівників Національного бюро. - участь у формуванні та реалізації загальної відомчої політики Національного бюро щодо запобігання та протидії корупції. - виявлення причин і умов, які сприяють учиненню правопорушень з боку працівників Національного бюро, та вжиття заходів щодо їх усунення. Здійснюючи заходи з реалізації загальної відомчої політики Національного бюро щодо запобігання та протидії корупції Управління внутрішнього контролю виконує функції, визначені статтею 27 Закону України «Про Національне антикорупційне бюро України» (далі – Закон). У II півріччі 2025 року Управлінням внутрішнього контролю, зокрема: - здійснювались заходи щодо виконання Державної антикорупційної програми на 2023-2025 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 04.03.2023 № 220 (далі – Державна антикорупційна програма), та координації її виконання іншими структурними підрозділами; про стан виконання Державної антикорупційної програми щомісяця інформувався Кабінет Міністрів України. - самостійно виконувались заходи Антикорупційної програми, а також отримано та узагальнено інформацію самостійних структурних підрозділів Національного бюро щодо виконання Антикорупційної програми, через Портал добросовісності уповноважених підрозділів/осіб подано звіт за I півріччя 2025 року; - здійснювались заходи щодо проведення перевірок на добросовісність, моніторингу способу життя працівників Національного бюро; - проведено 210 психофізіологічних досліджень із застосуванням поліграфу; - надано 136 консультацій щодо правил етичної поведінки та декларування; - проведено 273</p>

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				<p>перевірки учасників закупівель і потенційних контрагентів Національного бюро; - проведено 167 перевірки (вивчення) особистих, ділових і моральних якостей кандидатів на посади у Національному бюро; - проведено 48 спеціальних перевірок кандидатів на посади у Національному бюро; - опрацьовано 705 повідомлення від працівників в рамках здійснення попереднього контролю за дотриманням працівниками Національного бюро правил етичної поведінки, конфлікту інтересів, декларування майна, доходів, видатків та зобов'язань фінансового характеру. Таким чином, упродовж другого півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю зосередило зусилля на забезпеченні контролю за фінансовим і майновим станом працівників Національного бюро, аналізі особистих, ділових та моральних якостей претендентів на вакантні посади у Національному бюро, забезпеченні проведення психофізіологічних досліджень із застосуванням поліграфа перед закінченням проходження іспитового та випробувального строку працівниками Національного бюро.</p>
3	<p>Опис заходу: Здійснення прозорості кадрової політики</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Директор Національного бюро, Відділ по роботі з персоналом, Юридичне управління</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>На службу до Національного бюро приймаються на конкурсній, добровільній, контрактній основі, громадяни України, які спроможні за своїми особистими, діловими та моральними якостями, віком, освітнім і професійним рівнем та станом здоров'я ефективно виконувати відповідні службові обов'язки. Організаційні засади проведення перевірки (вивчення) особистих, ділових і моральних якостей кандидатів на посади у Національному бюро з метою встановлення їх спроможності за своїми особистими, діловими та моральними якостями ефективно виконувати відповідні службові обов'язки визначає Порядок перевірки (вивчення) особистих, ділових і моральних якостей кандидата на посаду у Національному антикорупційному бюро України, затверджений наказом Національного бюро від 29.11.2023 № 168 (зі змінами). Перевірка (вивчення) особистих, ділових і моральних якостей кандидата на посаду у Національному бюро проводиться Управлінням внутрішнього контролю Національного бюро стосовно особи, яка претендує на зайняття вакантної посади у Національному бюро відповідно до частини п'ятої статті 10 Закону. У звітному періоді Управління внутрішнього контролю провело 167 перевірки (вивчення) особистих, ділових і моральних якостей кандидатів на посади у Національному бюро. - Крім того, Управління внутрішнього контролю у II півріччі 2025 року провело 48 спеціальних перевірок кандидатів на посади у Національному бюро. Основними принципами кадрової політики Національного бюро є: - рівні можливості: у конкурсі може брати участь кожен громадянин України, який відповідає вимогам до кандидатів на вакантну посаду в Національному бюро. Забезпечено механізм подачі документів для участі у конкурсі засобами електронної комунікації; - відкритість та прозорість: конкурс здійснюється відкрито, з обов'язковим інформуванням громадськості, шляхом оприлюднення інформації про вакантні посади, основні вимоги до кандидатів, процедуру, етапи та строки проведення конкурсу, принципи та умови відбору кандидатів, процес проведення конкурсу та його результати, на офіційному вебсайті Національного бюро; - об'єктивність оцінки відповідності кандидатів виконувати обов'язки за посадою, на яку вони претендують, забезпечується багатоступеневим відбором під час проведення конкурсу. Так, у II півріччі 2025 року було проведено: 57 засідань Конкурсної комісії № 1 з проведення конкурсу на зайняття вакантних посад у Національному антикорупційному бюро України; - 32 засідання Конкурсної комісії № 2 з проведення конкурсу на зайняття вакантних посад у</p>

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				<p>Національному антикорупційному бюро України. У II півріччі 2025 року загальна кількість кандидатів на участь у відкритому конкурсі на зайняття посад в Національному бюро становила 1910 осіб (до Конкурсної комісії № 1 подали документи на участь в конкурсі 1561 особа, з них: 300 – жінки; 1261 – чоловіки; до Конкурсної комісії № 2 подали документи на участь в конкурсі 349 осіб, з них: 202 – жінки; 147 – чоловіки), з них: - на посади детективів – 1011 кандидатів (181 кандидат – жінки; 830 кандидатів – чоловіки); - на посади детективів аналітиків – 404 кандидати (102 кандидати – жінки; 302 кандидати – чоловіки). Усього призначено до Національного бюро у період: - з 01.07.2025 по 31.12.2025 – 92 працівника (28 жінок; 64 чоловіків). Станом на 31.12.2025 облікова чисельність працівників Національного бюро (з урахуванням працівників, які перебувають у довгострокових відпустках по догляду за дитиною та мобілізованих) становила 811 осіб</p>
4	<p>Опис заходу: Правомірність, ефективність та цільове використання бюджетних коштів та коштів, отриманих за проектами міжнародної технічної допомоги</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління внутрішнього контролю, Управління забезпечення фінансовими ресурсами, майном та контролю за їх використанням</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>Фінансове забезпечення Національного бюро у звітному періоді здійснювалося за рахунок коштів Державного бюджету України в межах бюджетної програми за КПКВК 6321010 «Забезпечення діяльності Національного антикорупційного бюро України».</p> <p>Управлінням забезпечення фінансовими ресурсами, майном та контролю за їх використанням (далі – УЗФРМ) протягом звітної періоду забезпечено дотримання законодавства в частині цільового та ефективного використання бюджетних коштів та не допущено фактів незаконного, неефективного або нерезультативного використання бюджетних коштів. Відділ внутрішнього аудиту на постійній основі забезпечує діяльність щодо надання керівництву Національного бюро об'єктивних і незалежних висновків та рекомендацій щодо: - функціонування системи внутрішнього контролю та її удосконалення; - удосконалення системи управління; запобігання фактам незаконного, неефективного та нерезультативного використання бюджетних коштів та інших активів; - запобігання виникненню помилок чи інших недоліків у діяльності установ. Зокрема, упродовж II півріччя 2025 року було забезпечено проведення та реалізацію 3 внутрішніх аудитів, один з яких на тему: «Функціонування системи внутрішнього контролю та управління ризиками».</p>
5	<p>Опис заходу: Забезпечення ефективності функціонування системи управління заходами протидії корупції у Національному бюро відповідно до вимог антикорупційного законодавства, Національного стандарту ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT)</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління внутрішнього контролю</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>У II півріччі 2025 року удосконалено систему запобігання корупції в Національному бюро, прийнято розпорядчі акти, спрямовані на впровадження механізмів прозорості, доброчесності та мінімізації (усунення) корупційних ризиків у діяльності Національного бюро. Зокрема наказом Національного бюро від 01.09.2025 № 139 затверджено Порядок здійснення Управлінням внутрішнього контролю Національного антикорупційного бюро України перевірки працівників Національного антикорупційного бюро України на доброчесність. Пріоритизуючи впровадження ефективних правил роботи з інформацією, що унеможливає її витоки, наказом Національного бюро від 12.12.2025 № 190 затверджено Порядок забезпечення контролю та реагування на витоки інформації у Національному антикорупційному бюро України. Протягом звітної періоду Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики, недопущення неетичної поведінки з боку працівників Національного бюро, вдосконалення механізмів взаємодії з викривачами. Працівники Національного бюро пройшли онлайн-курс «Професійна етика працівників Національного бюро та антикорупційні обмеження», що включає вирішення</p>

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				<p>теоретичних питань та практичних завдань з відповідної тематики: загальні засади професійної етики працівників Національного бюро; принципи та стандарти професійної етики працівників Національного бюро, конфлікт інтересів та його врегулювання; обмеження подарунків, сумісництва, спільної роботи близьких осіб з метою удосконалення системи антикорупційних інструментів, зменшення впливу корупційних ризиків на діяльність Національного бюро та на виконання Закону України «Про запобігання корупції» розпочато оцінку корупційних ризиків у діяльності Національного бюро та підготовку Антикорупційної програми Національного бюро на 2026 – 2028 роки. У 2025 році за результатами зовнішньої незалежної оцінки (аудиту) Комісія з проведення зовнішньої незалежної оцінки (аудиту) ефективності діяльності Національного антикорупційного бюро України дійшла висновку, що діяльність Національного бюро, пов'язана з доброчесністю, підзвітністю та прозорістю протягом періоду оцінки була помірно ефективною.</p>
6	<p>Опис заходу: Забезпечення належного функціонування системи внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Комісія з організації внутрішнього контролю та оцінки ризиків у діяльності Національного антикорупційного бюро України, Управління внутрішнього контролю, Сектор внутрішнього аудиту</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>Антикорупційний менеджмент у Національному бюро інтегровано в систему внутрішнього контролю, яка організована відповідно до вимог Основних засад функціонування внутрішнього контролю у розпорядників бюджетних коштів, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 № 1062 (зі змінами). Система внутрішнього контролю Національного бюро враховує загальні рамки внутрішнього контролю, визначені у моделі COSO, розробленій Комітетом спонсорських організацій Тредвея, та передбачає функціонування відповідних елементів: внутрішнього середовища, управління ризиками, заходів контролю, інформації та комунікації, моніторингу. Організаційна структура Національного бюро враховує модель трьох ліній управління у контексті практики країн ЄС, а саме: - першої лінії (підрозділи, відповідальні за виконання основних завдань/операційні підрозділи); - другої лінії (підрозділи підтримки, нагляду, контролю і моніторингу); - третьої лінії (незалежного підрозділу – Відділу внутрішнього аудиту Національного бюро). Відповідно до наказу Національного бюро від 20.01.2020 № 9, зі змінами, затверджено Порядок організації внутрішнього контролю в Національному антикорупційному бюро України. Згідно з наказом Національного бюро від 14.05.2020 № 58 утворено Комісію з організації внутрішнього контролю та оцінки ризиків у діяльності Національного бюро (далі – Комісія), за результатом роботи якої підготовано Реєстр ризиків Національного антикорупційного бюро на 2026 рік та План управління ризиками та заходів моніторингу Національного антикорупційного бюро України на 2026 рік, який затверджений наказом Національного бюро від 26.12.2025 № 195. Організаційна структура Національного бюро забезпечує досягнення його місії, стратегічних цілей, основних завдань та функцій, зокрема виконання Стратегії розвитку Національного антикорупційного бюро України на 2025–2030 роки, яка затверджена наказом Національного бюро від 04.03.2025 № 49, та Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Національного антикорупційного бюро України на 2025–2028 роки, затвердженого наказом Національного бюро від 16.09.2025 № 139. Відповідно до Плану діяльності з внутрішнього аудиту Національного антикорупційного бюро України на 2025-2027 роки (аудиторський звіт від 07.08.2025) Відділом внутрішнього аудиту проведено плановий внутрішній аудит на тему «Функціонування системи внутрішнього контролю та управління ризиками», за результатами якого аудиторською групою надано ряд рекомендацій,</p>

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				які прийняті для подальшого впровадження структурними підрозділами Національного бюро.
7	<p>Опис заходу: Цифровізація здійснення повноважень Національним бюро, прозорість діяльності</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління інформаційних технологій, Управління комунікацій та зовнішніх зв'язків</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>У звітному періоді Національне бюро опубліковано Звіт про діяльність Національного бюро у I півріччі 2025 року на офіційному вебсайті: https://reports.nabu.gov.ua/ англійською і українською мовами, а також у загальнонаціональному друкованому медіа, висвітлено результати роботи у інших джерелах інформації. Також у звітному періоді відкрито офіційну сторінку Національного бюро у соціальній мережі Threads. Крім того тривала робота над впровадженням у Національному бюро платформи дистанційного навчання Moodle, яка розроблена з метою систематизації та цифровізації внутрішнього навчання в Національному бюро, створення єдиного освітнього середовища та забезпечення безперервного професійного розвитку персоналу. Упродовж II півріччя 2025 року Управлінням інформаційних технологій виконано наступні ключові заходи: - впровадження першої черги інформаційної системи транскрибування мовної інформації в текстову, яка реалізована із використанням можливостей штучного інтелекту; - виконання 3-го етапу розвитку системи «Інформаційний брокер»; в систему додані нові підключення API зовнішніх джерел інформації: Міністерства соціальної політики України, Єдина державна електронна система у сфері будівництва (ЄДЕССБ), Держгеокадастр, Єдиний державний реєстр судових рішень, Державний демографічний реєстр, оновлені/модифіковані підключення ЄДР, ДРРП, Аркан, транспортні засоби; - введення в промислову експлуатацію електронних первинних бухгалтерських документів Акт списання транспортних засобів, Акт переоцінки основних засобів та Акт списання запасних частин автотранспорту; - розгортання робочих місць користувачів ІТ, мережі та каналі зв'язку в новому приміщенні; - розгортання платформи LimeSurvey для проведення внутрішніх опитувань та збору даних</p>
8	<p>Опис заходу: Дотримання правил врегулювання конфлікту інтересів</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління внутрішнього контролю</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>Відповідно до пункту 2 частини 2 статті 27 Закону Управління внутрішнього контролю уповноважене здійснювати контроль за дотриманням працівниками Національного бюро правил етичної поведінки, конфлікту інтересів, декларування майна, доходів, видатків та зобов'язань фінансового характеру. Нормативним підґрунтям для запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у діяльності працівників Національного бюро постають положення розділу V Закону України «Про запобігання корупції», Кодексу професійної етики працівників Національного бюро, Порядку здійснення контролю за дотриманням працівниками Національного бюро законодавства про конфлікт інтересів, затвердженого наказом Національного бюро від 01.09.2021 № 116. Методологічну основу такої діяльності складають Методичні рекомендації Національного агентства з питань запобігання корупції від 12.01.2024 № 2 «Щодо застосування окремих положень Закону України «Про запобігання корупції» стосовно запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, дотримання обмежень щодо запобігання корупції» (зі змінами). Управління внутрішнього контролю постійно консультує працівників Національного бюро щодо правил етичної поведінки, конфлікту інтересів, декларування майна, доходів, видатків та зобов'язань фінансового характеру.</p>
9	<p>Опис заходу: Вжиття заходів запобігання порушенням пов'язаних осіб</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління внутрішнього контролю, Управління забезпечення фінансовими ресурсами, майном та контролю за їх використанням</p>	31.12.2025	Виконано	<p>Взаємодія Національного бюро з контрагентами, учасниками процедур публічних закупівель здійснюється відповідно до вимог Закону України «Про публічні закупівлі», а також наказу Національного бюро від 31.10.2022 № 281 «Про затвердження Порядку</p>

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	<p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>			<p>ведення договірної роботи та здійснення закупівель товарів, робіт і послуг у Національному антикорупційному бюро України на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування», який містить низку антикорупційних механізмів. На підставі зазначених нормативно-правових актів у Національному бюро здійснюється ведення договірної роботи та проведення публічних закупівель товарів, робіт і послуг. Протягом II півріччя 2025 року Управлінням внутрішнього контролю проведено 273 перевірок учасників закупівель (суб'єктів господарської діяльності) – потенційних контрагентів Національного бюро, на пов'язаність між собою та з керівником замовника у конкурентних Структурними підрозділами Національного бюро проводиться аналіз запасів матеріальних ресурсів та інтенсивності їх використання. Планування потреб в матеріальних ресурсах здійснюється виключно на підставі обґрунтованих пропозицій з урахуванням проведеного аналізу запасів матеріальних ресурсів та передбаченої їх кількості, визначеної нормами забезпечення технічними та автотранспортними засобами, виробами і матеріалами, речовим майном та спорядженням підрозділів і працівників Національного бюро, які затверджені відповідним наказом Національного бюро. З метою автоматизації аналізу запасів матеріальних ресурсів та інтенсивності їх використання використовується електронна система IT-Enterprise.</p>
10	<p>Опис заходу: Удосконалення заходів заохочення та захисту викривачів корупції, формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління внутрішнього контролю, Комісія з організації внутрішнього контролю та оцінки ризиків у діяльності Національного антикорупційного бюро України</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>Відповідно до частини четвертої статті 21 Закону працівник Національного бюро, який відповідно до цього Закону повідомив про протиправні дії чи бездіяльність іншого працівника Національного бюро, не може бути звільнений з посади або бути змушений до такого звільнення, притягнутий до відповідальності чи іншим чином переслідуватися за таке повідомлення, крім випадку притягнення до відповідальності за завідомо неправдиве повідомлення про вчинення злочину. Посадовим особам Національного бюро забороняється розголошувати відомості про працівників Національного бюро, які повідомили про порушення. Обов'язок щодо захисту таких працівників покладено на Управління внутрішнього контролю (пункт 7 частини другої статті 27 Закону). Питання взаємодії з працівниками Національного бюро, які повідомляють про вчинення протиправних дій чи бездіяльність інших працівників Національного бюро, врегульовані розділом VIII Закону України «Про запобігання корупції» – «Захист викривачів», Положенням про взаємодію з працівниками Національного антикорупційного бюро України, які повідомляють про вчинення протиправних дій чи бездіяльність інших працівників Національного антикорупційного бюро України, затвердженим наказом Національного бюро від 03.02.2025 № 31. Крім того, з метою реалізації вимог антикорупційного законодавства щодо захисту викривачів корупції у Національному бюро створено систему регулярних та внутрішніх каналів повідомлення про можливі факти корупційного правопорушення (телефон, електронна пошта, онлайн-форма на офіційному сайті Національного бюро), які гарантують анонімність інформування Управління внутрішнього контролю. З метою удосконалення механізмів безпечної взаємодії з викривачами та підвищення довіри до Управління внутрішнього контролю а також готовності працівників Національного бюро своєчасно повідомляти про можливі правопорушення у звітному періоді переглянуто процедури захисту осіб внутрішніх заявників і викривачів, які повідомляють про неналежну поведінку або правопорушення. Так, у разі призначення службового розслідування за фактами повідомлень, у матеріалах службового розслідування не</p>

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				використовуються персональні дані заявника або викривача без їх згоди та закріплена можливість зміни їх анкетних даних.
11	<p>Опис заходу: Вжиття вичерпних заходів реагування щодо фактів корупційних та пов'язаних з ними порушень, забезпечення невідворотності юридичної відповідальності за корупційні та пов'язані з корупцією правопорушення</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління внутрішнього контролю, Дисциплінарна комісія Національного антикорупційного бюро України</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>У II півріччі 2025 року не виявлено фактів вчинення працівниками Національного бюро корупційних правопорушень або правопорушень, пов'язаних з корупцією. Разом з тим, згідно з наказами Директора Національного бюро у II півріччі 2025 року Управлінням внутрішнього контролю проведено 24 службових розслідувань, висновки та матеріали яких спрямовані на розгляд до Дисциплінарної комісії Національного бюро. За наслідками розгляду рекомендацій, викладених у висновку Дисциплінарної комісії, наказом Директора до дисциплінарної відповідальності за вчинення дисциплінарного проступку притягнуто 13 працівників, до яких застосовано дисциплінарні стягнення у вигляді звільнення – 2; попередження про неповну службову відповідність – 2; сувора догана – 3; догана – 3; зауваження – 2; усне зауваження – 1. У разі встановлення підрозділом внутрішнього контролю Національного бюро кримінальних правопорушень, передбачених статтями 354, 364-370 Кримінального кодексу України, які були вчинені службовою особою Національного бюро (крім Директора Національного бюро, його першого заступника та заступника), такі кримінальні правопорушення розслідуються детективами зазначеного підрозділу (частина п'ята статті 216 КПК України).</p>
12	<p>Опис заходу: Вдосконалення механізмів взаємодії з інститутами громадянського суспільства – Радою громадського контролю при Національному бюро, неурядовими громадськими організаціями тощо</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління комунікації та зовнішніх зв'язків, Сектор забезпечення роботи Директора Бюро</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>У звітному періоді на постійній основі відбувалися зустрічі Директора та працівників Національного бюро з головою та членами Ради громадського контролю (далі – РГК), під час яких обговорювалися пропозиції щодо покращення робочих процесів у Національному бюро та посилення механізмів співпраці з громадськістю. Протягом II кварталу 2025 року представники РГК взяли участь у 89 засіданнях конкурсних комісій, які проводили конкурс на зайняття вакантних посад у Національному бюро та 14 засіданнях Дисциплінарної комісії. Також з метою забезпечення прозорості та цивільного контролю за діяльністю Національного бюро делеговані від РГК члени продовжили роботу у складі Комісії з питань розгляду матеріалів про визнання учасниками бойових дій у Національному антикорупційному бюро України, основним завданням якої є прийняття рішення про надання (позбавлення) статусу учасника бойових дій особам начальницького складу Національне бюро, які набули право на отримання статусу учасника бойових дій відповідно до Закону України від 22 жовтня 1993 року № 3551-ХІІ «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту». Крім того член РГК входить до складу Комісії з організації внутрішнього контролю та оцінки ризиків у діяльності Національного антикорупційного бюро України, якою у звітному періоді здійснювалась оцінка ризиків у діяльності Національного бюро та підготовка Антикорупційної програми на майбутній період. Зазначене свідчить про відкритість та конструктивний діалог Національного бюро з представниками громадських об'єднань, що входять до складу РГК. Продовжено співпрацю з громадськими організаціями в частині реалізації просвітницьких антикорупційних проєктів. Зокрема у звітному періоді реалізовано низку заходів та проєктів у співпраці з ГО «Українська спільнота держави і права», ГО «Будь в курсі», ГО «JustGroup», ГО «Асоціація юридичних клінік України», ГО «Фундація інституційного розвитку», Рух «Люди з картонками», Ліга студентів Асоціації правників України, Європейською асоціацією студентів права. Окремо варто відзначити взаємодію із благодійними організаціями: Благодійна організація «Благодійний</p>

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				<p>фонд «Волонтерське об'єднання Веста», Благодійна організація «Благодійний фонд «Титанові», які займаються взаємодією із ветеранською спільнотою. Ураховуючи викладене, Національне бюро забезпечило співпрацю з недержавними організаціями для реалізації завдань Національного бюро. Зокрема розширено та посилено взаємодію з громадськими організаціями та благодійними організаціями. Належний рівень взаємодії з недержавними організаціями сприяє поширенню антикорупційних знань, відомостей про завдання, підслідність та результати роботи Національного бюро.</p>
13	<p>Опис заходу: Оцінювання дієвості, періодичний перегляд та вдосконалення системи управління заходами протидії корупції</p> <p>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Комісія з організації внутрішнього контролю та оцінки ризиків у діяльності Національного антикорупційного бюро України, Управління внутрішнього контролю</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>Наказом Національного бюро від 15.10.2023 № 154 внесено зміни до Антикорупційної програми Національного антикорупційного бюро України на 2023–2025 роки (далі – Антикорупційна програма). Внесення відповідних змін здійснювалось відповідно до положень Порядку подання антикорупційних програм, змін до них на погодження до Національного агентства з питань запобігання корупції та здійснення їх погодження, затвердженого наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28.12.2021 № 830/21. Згідно з розділом IV Антикорупційної програми на 2023-2025 роки Управління внутрішнього контролю щопівроку здійснює моніторинг виконання Антикорупційної програми та готує звіт про стан виконання Антикорупційної програми. Звіт про стан виконання Антикорупційної програми надається для розгляду Комісії з організації внутрішнього контролю та оцінки ризиків у діяльності Національного антикорупційного бюро України. Після розгляду Комісією звіт подається Директору Національного бюро з пропозиціями для прийняття рішень та розміщується на офіційному вебсайті Національного бюро. Звіт, підготовлений Управлінням внутрішнього контролю, про стан виконання у II півріччі 2025 року Антикорупційної програми 18.02.2026 обговорено на засіданні Комісії, після чого розглянуто Директором Національного бюро та опубліковано на веб сайті Національного бюро. Додатком № 1 до Антикорупційної програми (далі – додаток № 1) є реєстр ризиків, в якому зазначені корупційні ризики, заходи впливу на них та терміни виконання цих заходів. У II півріччі 2025 року продовжувалось виконання заходів з метою усунення, мінімізації ідентифікованих ризиків. Додатком № 2 до Антикорупційної програми (далі – додаток № 2) є план заходів з навчання та поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування у Національному бюро на 2023-2025 роки. У II півріччі 2025 року структурними підрозділами Національного бюро виконано заходи, передбачені зазначеним вище планом. Більш детально про фактичний стан виконання заходів впливу на корупційні ризики вказано у додатку № 1 до цього звіту, а навчальних заходів та заходів з поширення інформації антикорупційного спрямування – у додатку № 2, що додаються до звіту. Ураховуючи викладене, у II півріччі 2025 року структурними підрозділами Національного бюро вживались заходи з виконання Антикорупційної програми Національного бюро на 2023-2025 роки.</p>

Заходи з усунення корупційних ризиків

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Здійснення досудового розслідування: можливе задоволення детективами приватного інтересу при внесенні до ЄРДР відомостей про вчинене кримінальне правопорушення та подальшому здійсненні досудового розслідування (т.зв. "кримінальна справа на замовлення")

Опис ризику: Детективи мають повноваження щодо внесення відомостей до Єдиного реєстру досудового розслідування про кримінальне правопорушення, визначення напрямків його розслідування, інтенсивності, проведення тих чи інших слідчих та процесуальних дій, очікуваних результатів. З метою задоволення свого приватного інтересу, на пропозицію третіх осіб, детективи можуть внести відомості до ЄРДР про вчинення кримінального правопорушення та активно здійснювати досудове розслідування для досягнення результату, необхідного третім особам (т.зв. кримінальне провадження "на замовлення"). Кримінальним процесуальним законодавством не визначено обов'язкових вимог щодо форми заяви (повідомлення) про кримінальне правопорушення, не зобов'язано слідчого (детектива) попереджати заявника про кримінальну відповідальність за завідомо неправдиве повідомлення про кримінальне правопорушення.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Розробити проект закону щодо внесення відповідних змін до КПК України – щодо запровадження інституту дослідчої перевірки, який сприятиме з'ясуванню у встановлені терміни фактів, зазначених в заяві або повідомленні про кримінальне правопорушення, на підставі чого має бути прийняте відповідне процесуальне рішення під контролем керівника ОДР</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - червень 2024 року</p> <p>Відповідальні виконавці Юридичне управління Головного підрозділу детективів Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Розроблено законопроект, який погоджено із зацікавленими сторонами та направлено до КМУ для подальшого подання на розгляд до ВРУ</p>	15.10.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного бюро від 15.10.2025 № 154 внесені зміни до Антикорупційної програми Національного бюро на 2023-2025 роки (далі – Зміни до АКП), якими, відповідний захід виключено. Внесення відповідних змін здійснювалось відповідно до положень Порядку подання антикорупційних програм, змін до них на погодження до Національного агентства з питань запобігання корупції та здійснення їх погодження, затвердженого наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28.12.2021 № 830/21.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Щорічно на тренінгах роз'яснювати зміст поняття добросовісності, доводити до відома працівників інформацію щодо типових ситуацій порушення антикорупційного законодавства</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - червень 2024 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено тренінги, доведено до відома працівників інформацію щодо типових ситуацій порушення антикорупційного законодавства</p>	22.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

На підставі наказу Національного бюро № 337-А від 11.11.2025 працівники Національного бюро пройшли онлайн-курс щодо дотримання положень антикорупційного законодавства та Кодексу професійної етики працівників Національного бюро. Було організовано проходження курсу працівниками у строк до 22.12.2025. Загалом успішно пройшли навчальний курс 648 працівників Національного бюро.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Здійснення досудового розслідування: можливість вчинення детективом зловживань при внесенні в ЄРДР змін до фабули кримінального правопорушення

Опис ризику: Безпідставне розширення/звуження (виключення) кола можливих суб'єктів злочину, зміна інших фактичних обставин кримінального правопорушення без прийняття відповідного процесуального рішення створюють сприятливі умови для можливих зловживань

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Розробити проект закону щодо внесення змін до КПК України, у якому визначити підстави та порядок внесення змін до фабули кримінального правопорушення в ЄРДР, а також здійснення контролю за прийняттям такого рішення</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - червень 2024 року</p> <p>Відповідальні виконавці Юридичне управління Головного підрозділу детективів Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Розроблено законопроект, який погоджено із зацікавленими сторонами та направлено до КМУ для подальшого подання на розгляд до ВРУ</p>	15.10.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного бюро від 15.10.2025 № 154 внесені зміни до Антикорупційної програми Національного бюро на 2023-2025 роки (далі – Зміни до АКП), якими, відповідний захід виключено. Внесення відповідних змін здійснювалось відповідно до положень Порядку подання антикорупційних програм, змін до них на погодження до Національного агентства з питань запобігання корупції та здійснення їх погодження, затвердженого наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28.12.2021 № 830/21.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Здійснення досудового розслідування: можливе розголошення детективами та працівниками інших структурних підрозділів відомостей досудового розслідування (у т.ч. надання документів або їх копій) з метою задоволення приватного інтересу

Опис ризику: КПК України регламентує спеціальний порядок доступу учасників кримінального провадження до інформації, створеної (отриманої) під час досудового розслідування. Доступ до відомостей досудового розслідування осіб, які не є учасниками кримінального провадження, регламентується частиною першою статті 222 КПК України, відповідно до якої таку інформацію можна розголошувати лише з письмового дозволу слідчого або прокурора і в тому обсязі, в якому вони визнають за можливе. За таких обставин у детектива, що має дискреційні повноваження на визначення обсягу інформації, яка може бути розголошена, може виникнути приватний інтерес щодо розголошення відомостей досудового розслідування стороннім особам, на їх пропозицію, що матиме негативні наслідки як для результату досудового розслідування, так і для учасників кримінального провадження. Також детектив може розголосити відомості досудового розслідування без надання письмового дозволу. Крім цього, відомості досудового розслідування можуть бути розголошені й працівником іншого структурного підрозділу, якому вони стали відомі під час виконання службових обов'язків.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів)</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Працівники Національного бюро пройшли онлайн-курс «Професійна етика працівників Національного бюро та антикорупційні обмеження», що включає вирішення теоретичних питань та практичних завдань з відповідної тематики: загальні засади професійної етики працівників Національного бюро; принципи та стандарти професійної етики працівників Національного бюро, конфлікт інтересів та його врегулювання; обмеження подарунків, сумнісництва, спільної роботи близьких осіб. Протягом звітного періоду Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Здійснення досудового розслідування: можливість задоволення приватного інтересу детективами під час прийняття найсуттєвіших процесуальних рішень у кримінальному провадженні - повідомлення про підозру чи залишення особи в статусі свідка, при визначенні обсягу підозри та її кваліфікації, при здійсненні заходів забезпечення кримінального провадження - затриманні, ініціюванні обрання запобіжного заходу, арешту майна

Опис ризику: Детективи, використовуючи процесуальні повноваження щодо затримання, складання клопотань про обрання запобіжних заходів, про арешт майна, мають можливість зловживати цими правами, вирішуючи затримувати чи не затримувати особу, вносити чи не вносити клопотання про обрання запобіжного заходу, про арешт майна, з метою задоволення приватного інтересу

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів)</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з детективами Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Здійснення досудового розслідування: можливість тиску з боку керівника відділу/підрозділу детективів з метою задоволення власного приватного інтересу на детектива, який здійснює досудове розслідування, щоб домогтися прийняття певного процесуального рішення

Опис ризику: Керівник відділу/підрозділу детективів, який наділений не тільки процесуальними повноваженнями керівника органу досудового розслідування, але й адміністративними функціями стосовно підлеглих, з метою задоволення приватного інтересу може вчиняти тиск на детектива, який здійснює досудове розслідування, щоб домогтися прийняття процесуального рішення, потрібного зацікавленим особам та керівнику. У разі незадоволення пропозицій/вказівки керівника може бути сповільнено кар'єрне зростання детектива, непогоджено відпустку, ініційовано вжиття заходів дисциплінарного впливу тощо.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів)</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з детективами Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Здійснення досудового розслідування: можливість задоволення приватного інтересу детективами при прийнятті рішення про закриття кримінального провадження

Опис ризику: Детективи можуть використовувати своє службове становище під час прийняття рішень про закриття кримінального провадження з метою задоволення приватного інтересу, в інтересах зацікавлених осіб

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів)</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з детективами Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Здійснення досудового розслідування: втрата/псування матеріалів кримінального провадження на користь третіх осіб, у тому числі при транспортуванні/зберіганні матеріалів

Опис ризику: Детективи можуть використовувати службове становище, допустивши втрату або псування матеріалів кримінального провадження при їх зберіганні або транспортуванні, з метою задоволення приватного інтересу, в інтересах зацікавлених осіб

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Облаштування належного архіву кримінальних проваджень</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Відділ документообігу, Головний підрозділ детективів</p> <p>Індикатор виконання Створено архів кримінальних проваджень (видано нормативний акт про облаштування та фактично створено)</p>	30.06.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Відділом документообігу спільно з Управлінням забезпечення фінансовими ресурсами, майном та контролю за їх використанням (далі - УЗФРМ) облаштовано належним чином архівне приміщення для зберігання кримінальних проваджень, приміщення, яке закріплено за працівником Відділом документообігу окремим наказом Національного бюро. Відділом документообігу здійснюється приймання матеріалів закритих кримінальних проваджень відповідно до Інструкції з організації обліку та руху кримінальних проваджень у Національному антикорупційному бюро України, затвердженої наказом Національного бюро від 28.07.2020 № 86. На виконання п.7 Антикорупційної програми створено архів закритих кримінальних проваджень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)</p>	22.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Проведено тренінги для новопризначених працівників в межах програми «Базові професійні знання. Досвід НАБУ» у тому числі з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства. Підрозділами детективів забезпечено відомчий контроль, проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди. Відділом документообігу спільно з Управлінням забезпечення фінансовими ресурсами, майном та контролю за їх використанням забезпечено функціонування архівного приміщення для зберігання кримінальних проваджень.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Здійснення досудового розслідування: нежиття заходів щодо зняття особи з розшуку, у тому числі міжнародного

Опис ризику: Детектив, з метою можливого задоволення приватного інтересу, після закриття кримінального провадження не вживає заходів стосовно зняття з розшуку особи, оголошеної у національний та/чи міжнародний розшук

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Вжиття заходів до автоматичної синхронізації розшукових обліків Нацполупу, Інтерполу з прийнятими рішеннями у кримінальному провадженні, розробка відповідного алгоритму, нормативно-правового акта</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше</p>	31.12.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	вересень 2023 - грудень 2024 року Відповідальні виконавці Головний підрозділ детективів, Другий підрозділ детективів Індикатор виконання Здійснено заходи з автоматичної синхронізації розшукових обліків з прийнятими рішеннями у кримінальному провадженні		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного бюро від 15.10.2025 № 154 внесені зміни до Антикорупційної програми Національного бюро на 2023-2025 роки (далі – Зміни до АКП), якими, відповідний захід виключено. Внесення відповідних змін здійснювалось відповідно до положень Порядку подання антикорупційних програм, змін до них на погодження до Національного агентства з питань запобігання корупції та здійснення їх погодження, затвердженого наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28.12.2021 № 830/21. Змінами до АКП встановлюються такі заходи впливу на вищезазначений корупційний ризик: «Здійснити вибірковий аналіз практики детективів Національного бюро щодо зняття з розшуку осіб після закриття кримінального провадження за 2023-2025 роки, з'ясувати випадки не зняття з розшуку осіб після закриття кримінального провадження, у разі виявлення таких випадків дослідити причини та умови, які сприяють їх виникненню. Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства». Також Змінами до АКП визначено індикатор виконання заходів впливу: «Здійснено аналіз практики детективів Національного бюро щодо зняття з розшуку осіб після закриття кримінального провадження за 2023-2025 роки. Результати аналізу викладено в аналітичній довідці, яку направлено на розгляд Голові Комісії з організації внутрішнього контролю та оцінки ризиків у діяльності Національного антикорупційного бюро України (далі – Комісія). Так у звітному періоді Підрозділ детективів організаційно-аналітичного забезпечення та стратегічного розвитку здійснив аналіз практики детективів Національного бюро щодо зняття з розшуку осіб після закриття кримінального провадження за 2023-2025 роки. Результати аналізу викладено в аналітичній довідці, яку направлено на розгляд Директору Національного бюро. Не встановлено випадків наявності в ІПНІ інформації про розшук таких осіб, після закриття відносно них кримінальних проваджень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з детективами Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Проведення оперативно-розшукової діяльності: розкриття інформації про об'єкта, щодо якого проводиться ОТЗ (НСРД)

Опис ризику: Детективи або інші оперативні працівники, з метою задоволення приватного інтересу або з необережності (втрата носія інформації тощо) можуть розголосити відомості третім особам стосовно об'єкта, щодо якого проводиться ОТЗ (НСРД)

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю, підвищення його ефективності Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Головний підрозділ детективів, Оперативно-технічне управління, Управління спеціальних операцій, Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Підвищено ефективність відомчого контролю	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками щодо недопущення розголошення інформації третім особам стосовно об'єкта, щодо якого проводиться ОТЗ (НСРД), шляхом проведення роз'яснювальних робіт та профілактичних бесід. Під час робочих нарад постійно наголошується про неухильність дотримання особливим складом вимог Порядку організації та забезпечення режиму секретності в державних органах, органах місцевого самоврядування, на підприємствах, в установах та організаціях, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 939 від 18 грудня 2013, Закону України «Про державну таємницю», статті 222 Кримінального процесуального кодексу України (недопустимість розголошення відомостей досудового розслідування), Наказу Національного бюро від 12.12.2025 № 190, стандарту етичної поведінки працівника Національного бюро «Інформація» Кодексу професійної етики працівників Національного антикорупційного бюро України, Наставни з усунення (мінімізації) ризиків витоку інформації

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Проведення оперативно-розшукової діяльності: розкриття стороннім особам методів та заходів оперативно-розшукової діяльності, її результатів

Опис ризику: Можливе задоволення приватного інтересу оперативним працівником або детективом шляхом розкриття стороннім особам методів та заходів оперативно-розшукової діяльності, результатів здійснення комплексу оперативно-розшукових заходів чи окремого оперативно-розшукового заходу

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю, підвищення його ефективності Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Головний підрозділ детективів, Оперативно-технічне управління, Управління спеціальних операцій, Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Підвищено ефективність відомчого контролю	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками щодо недопущення випадків розкриття інформації стороннім особам про методи та заходи оперативно-розшукової діяльності, шляхом проведення роз'яснювальних робіт та профілактичних бесід. Під час робочих нарад постійно наголошується про неухильність дотримання особовим складом вимог Порядку організації та забезпечення режиму секретності в державних органах, органах місцевого самоврядування, на підприємствах, в установах та організаціях, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 939 від 18 грудня 2013, Закону України «Про державну таємницю», статті 222 Кримінального процесуального кодексу України (недопустимість розголошення відомостей досудового розслідування), стандарту етичної поведінки працівника Національного бюро «Інформація» Кодексу професійної етики працівників Національного антикорупційного бюро України, Наставни з усунення (мінімізації) ризиків витоку інформації

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Проведення оперативно-розшукової діяльності: ненаправлення зібраних матеріалів для проведення досудового розслідування

Опис ризику: Можливе задоволення приватного інтересу оперативним працівником або детективом під час проведення оперативно-розшукових заходів при вирішенні питання щодо ненаправлення зібраних матеріалів, в яких зафіксовано фактичні дані про протиправні діяння окремих осіб та груп, до відповідного органу досудового розслідування, тобто фактичне приховування виявлених фактів кримінальних правопорушень

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю, підвищення його ефективності Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Головний підрозділ детективів, Оперативно-технічне управління, Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Підвищено ефективність відомчого контролю	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками щодо недопущення ненаправлення зібраних матеріалів, в яких зафіксовано фактичні дані про протиправні діяння окремих осіб та груп до відповідного органу досудового розслідування, шляхом проведення роз'яснювальних робіт та профілактичних бесід, навчань та тренінгів особового складу. Наголошується про необхідність дотримання вимог Наставни з усунення (мінімізації) ризиків витоку інформації. Начальники відділів контролюють направлення зібраних матеріалів при проведенні ОТЗ (НСРД), а саме – проводять заходи ОТЗ (НСРД) виключно у спосіб та на підставі документів, визначених в наказах Національного бюро, Законі України «Про оперативно-розшукову діяльність», Кримінальному процесуальному кодексі України.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Проведення оперативно-розшукової діяльності: неправомірне використання оперативної інформації

Опис ризику: В оперативного працівника або детектива виник приватний інтерес, спрямований на збір інформації щодо окремих осіб або юридичних осіб шляхом безпідставного проведення НСРД або оперативно-розшукової діяльності, з наступним використанням зазначеної інформації у приватних інтересах або на користь інших осіб. Або можливе протиправне розголошення відомостей, отриманих за результатами проведення НСРД/ОТЗ, здійснених на законних підставах, з метою задоволення власного приватного інтересу, на шкоду службовим інтересам

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю, підвищення його ефективності</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Головний підрозділ детективів, Оперативно-технічне управління, Управління спеціальних операцій, Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Підвищено ефективність відомчого контролю</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками щодо недопущення випадків неправомірного використання оперативної інформації, протиправного розголошення відомостей, отриманих за результатами ОТЗ (НСРД), здійснених на законних підставах, з метою задоволення приватного інтересу на шкоду службовим інтересам, шляхом проведення роз'яснювальних робіт та профілактичних бесід, навчань та тренінгів особового складу. Наголошується про необхідність дотримання вимог Наставови з усунення (мінімізації) ризиків витоку інформації. Начальники відділів контролюють правомірність проведення ОТЗ (НСРД), а саме – проводять заходи ОТЗ (НСРД) виключно у спосіб та на підставі документів, визначених в наказах Національного бюро, Законі України «Про оперативно-розшукову діяльність», Кримінальному процесуальному кодексі України.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Проведення оперативно-розшукової діяльності: нежиття заходів щодо розшуку осіб, які переховуються від органів досудового розслідування, слідчого судді, суду або ухиляються від відбування кримінального покарання

Опис ризику: У ході проведення оперативно-розшукових заходів у детективів може виникнути приватний інтерес щодо приховування інформації стосовно перебування розшукуваної особи/осіб або оперативно значимої інформації, яка може вказати на місце перебування осіб, які переховуються від органів досудового розслідування, суду або ухиляються від відбування кримінального покарання або нежиття заходів в розшуку підозрюваних/обвинувачених/засуджених

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю, підвищення його ефективності</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше</p>	31.12.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Головний підрозділ детективів, Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Підвищено ефективність відомчого контролю		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками. Відсутні прояви недобросесності працівників, які залучаються до проведення оперативно-розшукової діяльності та порушення вимог антикорупційного законодавства; відсутні факти витоку інформації з обмеженим доступом.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Проведення оперативно-розшукової діяльності: можливість привласнення оперативних коштів

Опис ризику: Можлива недоброчесна поведінка оперативних працівників або детективів під час використання коштів, призначених для проведення НСРД, оперативно-розшукових заходів. З цієї метою може бути здійснена фальсифікація звітних документів з метою приховування факту невикористання або часткового використання оперативних коштів

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Вдосконалення механізму контролю за використанням оперативних коштів Запланований строк виконання заходу: Інше вересень 2023 - грудень 2024 року Відповідальні виконавці Головний підрозділ детективів, Другий підрозділ детективів, Оперативно-технічне управління, Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Вдосконалено заходи контролю за використанням оперативних коштів, внесено, за необхідності, зміни до відповідного нормативного акта	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Вдосконалено заходи контролю за використанням оперативних коштів шляхом прийняття нового Порядку. Отримання, видача, використання, звітування та списання оперативних коштів відбувається виключно у відповідності до вимог наказу Директора Національного бюро від 20.10.2022 № 020. Наказом Національного бюро від 11.12.2023 № 177 « Про затвердження Порядку проведення Управлінням внутрішнього контролю Національного антикорупційного бюро України перевірок щодо наявності коштів, отриманих детективами Головного підрозділу детективів, Управління внутрішнього контролю та працівниками Оперативно-технічного управління Національного бюро для забезпечення прихованої діяльності» визначено процедуру перевірки Управлінням внутрішнього контролю залишків оперативних коштів, отриманих для забезпечення прихованої діяльності, що знаходяться в уповноваженого працівника ОТУ, з метою недопущення можливості привласнення оперативних коштів, приховування факту невикористання або часткового використання оперативних коштів. Наказом Національного бюро від 20.05.2024 № 72 затверджено зміни до Порядку проведення Управлінням внутрішнього контролю Національного антикорупційного бюро України перевірок щодо наявності отриманих коштів, отриманих детективами Головного підрозділу детективів, Управління внутрішнього контролю та працівниками Оперативно-технічного управління Національного бюро для забезпечення прихованої діяльності, якими посилено заходи перевірки наявності коштів для забезпечення прихованої діяльності.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками. Відсутні прояви недобросовісності працівників, які залучаються до проведення оперативно-розшукової діяльності та порушення вимог антикорупційного законодавства. Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Управління інформацією

Назва ризику: Здійснення інформаційно-аналітичної роботи: незаконне розголошення відомостей з інформаційних баз даних (далі - ІБД)

Опис ризику: Незаконне розголошення третім особам працівниками УАОІ або детективами інформації з відповідних баз даних, держателями (адміністраторами) яких є державні органи та органи місцевого самоврядування

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Запровадження у межах Національного бюро дієвого механізму контролю щодо наявності законних та обґрунтованих підстав для отримання працівниками відомостей з ІБД Запланований строк виконання заходу: Інше вересень 2023 - грудень 2024 року Відповідальні виконавці Управління аналітики та обробки інформації, Головний підрозділ детективів, Другий підрозділ детективів, Оперативно-технічне управління, Управління інформаційних технологій, Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Запроваджено механізм контролю за законністю та обґрунтованість запитів до ІБД, прийнято відповідний нормативний акт	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

За сприяння Антикорупційної ініціативи ЄС в Україні (EUACI) здійснюються розбудова ІКС «Інформаційний брокер», яка призначена зокрема для фіксації підстав запитів даних з зовнішніх джерел, впровадження єдиних підходів і практик взаємодії з зовнішніми інформаційними системами та автоматизації та уніфікації бізнес-процесів взаємодії підрозділів Національного бюро з питань інформаційно-аналітичної діяльності. Підрозділ детективів інформаційної безпеки систематично здійснює звірки обґрунтованості запитів до ІБД.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань добросовісності, додержання антикорупційного законодавства Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням внутрішнього контролю проведено навчання (тренінги) з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики, у т.ч. щодо відповідальності за незаконне розголошення відомостей, отриманих з інформаційних баз даних.

Сфера ризику: Управління інформацією

Назва ризику: Здійснення інформаційно-аналітичної роботи: умисне спотворення результатів пошуку, обробки або аналізу інформації

Опис ризику: Умисне спотворення працівником УАОІ або детективом результатів пошуку, обробки або аналізу інформації, з метою задоволення приватного інтересу, з мотиву хибного розуміння інтересів служби тощо

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю за використанням результатів інформаційно-аналітичної роботи Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління аналітики та обробки інформації, Головний підрозділ детективів, Другий підрозділ детективів, Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Здійснюється постійний відомчий контроль	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Проведено роз'яснювальні роботи та профілактичні бесіди. Організовано тренінги для новопризначених працівників в межах програми «Базові професійні знання. Досвід НАБУ» у тому числі з питань використання результатів інформаційно-аналітичної роботи. Здійснюється поточний та заключний контроль результатів інформаційно-аналітичної роботи безпосередніми керівниками аналітиків.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань добросовісності, додержання антикорупційного законодавства	31.12.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

На регулярній основі проводиться роз'яснювальна робота щодо необхідності дотримання стандартів якості інформаційно-аналітичної роботи. Головними підрозділами детективів здійснюється постійний відомчий контроль, проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди.

Сфера ризику: Управління інформацією

Назва ризику: Надання інформаційно-аналітичної, технічної та консультативної допомоги детективам Національного бюро: затягування строків виконання завдань, криміналістичного дослідження, експертизи

Опис ризику: Працівники УАОІ, з метою задоволення приватного інтересу або з інших мотивів, затягують на користь сторони захисту, інших третіх осіб, строки виконання завдань з пошуку, обробки та аналізу інформації, виконання техніко-криміналістичного дослідження, експертизи

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю за своєчасністю виконання завдань, експертних досліджень та експертиз Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління аналітики та обробки інформації, Головний підрозділ детективів, Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Здійснюється постійний відомчий контроль	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснено постійний відомчий контроль, шляхом використання механізму управління черговістю виконання запитів детективів, що дозволяє контролювати строки виконання завдань та уникати випадків затягування строків інформаційно-аналітичної роботи. На регулярній основі проводиться роз'яснювальна робота щодо необхідності забезпечення оптимальних строків виконання завдань.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням внутрішнього контролю проведено навчання (тренінги) з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Управління інформацією

Назва ризику: Надання інформаційно-аналітичної, технічної та консультативної допомоги детективам Національного бюро: розголошення відомостей спеціалістом або експертом

Опис ризику: Розголошення третім особам відомостей (передача інформації в електронному вигляді тощо) спеціалістом або експертом, які стали їм відомі у зв'язку з виконанням службових обов'язків, з метою задоволення приватного інтересу або з необережності (втрата носія інформації тощо)

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління аналітики та обробки інформації, Головний підрозділ детективів, Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Здійснюється постійний відомчий контроль	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснено постійний відомчий контроль. Проведено роз'яснювальну роботу. Ознайомлено підлеглих працівників з Порядком забезпечення контролю та реагування на витоки інформації у Національному бюро.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням внутрішнього контролю проведено навчання (тренінги) з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Надання інформаційно-аналітичної, технічної та консультативної допомоги детективам Національного бюро: неправомірне використання технічних засобів

Опис ризику: З метою задоволення приватного інтересу працівники УАОІ використовують технічні засоби Національного бюро на користь третіх осіб, у тому числі передають у користування третім особам

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління аналітики та обробки інформації Індикатор виконання Здійснюється постійний відомчий контроль	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснено постійний відомчий контроль. Складено переліки обладнання спільного користування, переліки програм спільного користування.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням внутрішнього контролю проведено навчання (тренінги) з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Надання інформаційно-аналітичної, технічної та консультативної допомоги детективам Національного бюро: штучне створення доказів

Опис ризику: З метою задоволення приватного інтересу працівники УАОІ, які виступають спеціалістами або експертами у кримінальному провадженні, штучно створюють докази стороні захисту шляхом: приховування, пошкодження, зміни, видалення, блокування наявної інформації на досліджуваному носії, умисного пошкодження досліджуваного носія або створення нової інформації на досліджуваному електронному носії інформації, надання завідомо неправдивого висновку експерта, спотворення консультацій та письмових роз'яснень під час судового розгляду

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року	31.12.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Відповідальні виконавці Управління аналітики та обробки інформації, Головний підрозділ детективів, Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Здійснюється постійний відомчий контроль		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснено постійний відомчий контроль. Проведено роз'яснювальні роботи та профілактичні бесіди.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням внутрішнього контролю проведено навчання (тренінги) з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики. Проведено роз'яснювальні роботи та профілактичні бесіди. Організовано тренінги для новопризначених працівників в межах програми «Базові професійні знання. Досвід НАБУ» у тому числі з питань використання результатів інформаційно-аналітичної роботи.

Сфера ризику: Проведення закупівель

Назва ризику: Надання необґрунтованих переваг під час визначення контрагента для здійснення закупівлі за прямим договором

Опис ризику: Надання необґрунтованих переваг при визначенні контрагента для подальшого укладання прямого договору з конкретним контрагентом/контрагентами з метою задоволення приватного інтересу працівниками ініціатора закупівлі. Змова посадових осіб ініціатора закупівлі та потенційних контрагентів для обрання їх постачальниками товарів, робіт та/або послуг для подальшого укладання прямих договорів

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Використання аналітичних модулів для моніторингу цін (bi.prozorro.org, clarity project.info, acm-ua.org) Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Керівники структурних підрозділів - ініціаторів закупівель Індикатор виконання Аналітичні модулі BI Prozorro, система Youcontrol використовуються на етапі моніторингу цін	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Структурними підрозділами здійснено моніторинг, аналіз та погодження закупівель Національного бюро Зокрема, для моніторингу використовувався модуль "Е-каталог Prozorro Market", упційного законодавства. Відділом внутрішнього аудиту на постійній основі здійснюється моніторинг, аналіз та погодження усіх закупівель Національного бюро. Під час планування або ініціювання здійснення (проведення) публічних закупівель забезпечується дотримання Порядку ведення договірної роботи та здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг у Національному антикорупційному бюро України, здійснюється планування закупівель у співпраці з уповноваженою особою за організацію та проведення публічних закупівель, визначеною окремим наказом. Здійснюється роз'яснювальна робота щодо недопущення недоброчесної поведінки під час здійснення закупівель.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Керівники структурних підрозділів - ініціаторів закупівель Індикатор виконання Здійснюється постійний відомчий контроль	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснюється постійний відомчий контроль закупівель, моніторинг ринку при здійсненні закупівель за прямими договорами. Необґрунтовані переваги при виборі контрагента не надавалися.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	<p>Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)</p>	22.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Працівники Національного бюро пройшли онлайн-курс «Професійна етика працівників Національного бюро та антикорупційні обмеження», що включає вирішення теоретичних питань та практичних завдань з відповідної тематики: загальні засади професійної етики працівників Національного бюро; принципи та стандарти професійної етики працівників Національного бюро, конфлікт інтересів та його врегулювання; обмеження подарунків, сумісництва, спільної роботи близьких осіб. Протягом звітного періоду Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Проведення закупівель

Назва ризику: Закупівля товарів, робіт і послуг, у т.ч. програмних продуктів, у використанні яких немає потреби або потреба в яких неочевидна

Опис ризику: Ініціювання закупівлі товарів/послуг, зокрема з модернізації, створення IT-інфраструктури, програмних продуктів, які у подальшому не планується використовувати у практичній діяльності. Можлива змова посадових осіб ініціатора/замовника закупівлі та потенційних контрагентів, з метою задоволення приватного інтересу, для обрання контрагентів постачальниками товарів та/або послуг, у закупівлі яких немає нагальної потреби

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Здійснення аудиту ефективності використання придбаного програмного забезпечення, товарів/послуг, зокрема з модернізації, створення IT-інфраструктури</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше січень 2024 - грудень 2024 року</p> <p>Відповідальні виконавці Сектор внутрішнього аудиту</p> <p>Індикатор виконання Здійснено аудит ефективності використання придбаного програмного забезпечення, товарів/послуг, зокрема з модернізації, створення IT-інфраструктури</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Відповідно до Плану діяльності з внутрішнього аудиту на 2024-2026 роки Сектором (наразі - Відділом) внутрішнього аудиту забезпечено організацію та проведення планового внутрішнього аудиту на тему «Оцінка функціонування інформаційних систем та технологій, аналіз здійснених заходів у сфері інформатизації», за результатами якого було складено аудиторський звіт від 24.05.2024 № 23-17/20. Надано висновки та рекомендації, які було прийнято до реалізації та впровадження об'єктом аудиту.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Працівники Національного бюро пройшли онлайн-курс «Професійна етика працівників Національного бюро та антикорупційні обмеження», що включає вирішення теоретичних питань та практичних завдань з відповідної тематики: загальні засади професійної етики працівників Національного бюро; принципи та стандарти професійної етики працівників Національного бюро, конфлікт інтересів та його врегулювання; обмеження подарунків, сумісництва, спільної роботи близьких осіб. Протягом звітного періоду Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Проведення закупівель

Назва ризику: Надання необгрунтованих переваг під час визначення контрагентів для здійснення закупівлі послуг експертів, спеціалістів за прямими договорами

Опис ризику: Можлива змова детектива та потенційних спеціалістів, експертів для укладення прямого договору про надання послуг при здійсненні досудового розслідування у конкретному кримінальному провадженні, з метою задоволення не тільки службового, але й приватного інтересу. При цьому відсутній аналіз цін на ринку послуг та достатнє обґрунтування закупівлі послуг саме в цього спеціаліста, експерта

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю</p>	31.12.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Головний підрозділ детективів Індикатор виконання Здійснюється постійний відомчий контроль		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснюється постійний відомчий контроль. Проведено роз'яснювальну роботу з підлеглими працівниками

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення аналізу доцільності залучення у 2017-2023 роках спеціалістів, експертів на платній основі - використання здобутих доказів у кримінальному провадженні тощо Запланований строк виконання заходу: Інше січень 2024-червень 2024 року Відповідальні виконавці Головний підрозділ детективів Індикатор виконання Здійснено аналіз ефективності залучення у 2017-2023 роках спеціалістів, експертів на платній основі	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Проведено аналіз ефективності залучення спеціалістів та експертів на платній основі за доступний період часу. Відсутні факти ініціювання детективами Національного бюро укладення договорів про залучення приватних експертів (спеціалістів) із порушенням встановленого порядку.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням внутрішнього контролю проведено навчання (тренінги) з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Управління матеріальними ресурсами

Назва ризику: Умисне завищення замовлення матеріальних цінностей

Опис ризику: Надання працівником Національного бюро інформації про потребу в матеріальних ресурсах, (у т.ч. розхідні матеріали - флеш-карти тощо) у більшій кількості, ніж фактично необхідно з метою використання надлишків в особистих цілях

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проводити аналіз запасів матеріальних ресурсів та інтенсивності їх використання Запланований строк виконання заходу: Інше щокварталу, до 01-го числа наступного місяця, протягом 2023-2025 років Відповідальні виконавці Керівники структурних підрозділів Національного бюро, УТГ, УСО, ОТУ, УЗФРМ Індикатор виконання Підготовлено аналітичну довідку запасів матеріальних ресурсів та інтенсивності їх використання	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Структурними підрозділами на постійній основі проводиться аналіз запасів матеріальних ресурсів та інтенсивності їх використання. З метою автоматизації аналізу запасів матеріальних ресурсів та інтенсивності їх використання використовується електронна система IT-Enterprise.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Забезпечувати планування потреби в матеріальних ресурсах виключно на підставі обґрунтованих пропозицій структурних підрозділів</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше під час планування, протягом 2023-2025 років</p> <p>Відповідальні виконавці УЗФРМ</p> <p>Індикатор виконання Планування потреби в матеріальних ресурсах здійснюється виключно на підставі обґрунтованих пропозицій структурних підрозділів, з урахуванням проведеного аналізу запасів матеріальних ресурсів</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Планування потреб в матеріальних ресурсах здійснюється виключно на підставі обґрунтованих пропозицій з урахуванням проведеного аналізу запасів матеріальних ресурсів та передбаченої їх кількості, визначеної нормами забезпечення технічними та автотранспортними засобами, виробами і матеріалами, речовим майном та спорядженням підрозділів і працівників Національного антикорупційного бюро України, які затверджені відповідним наказом Національного бюро.

Сфера ризику: Управління фінансами

Назва ризику: Отримання безпідставного відшкодування витрат на оренду житла

Опис ризику: Під час перебування у службовому відрядженні у працівника існує можливість отримати пакет документів про оренду житла найвищої добової вартості, передбаченої законодавством, та отримати компенсацію за рахунок бюджетних коштів, проте фактично орендуючи дешевше приміщення або не витрачаючи кошти на оренду житла (проживання у родичів, знайомих)

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Провести звірки (фактичні перевірки) оренди житла працівниками Національного бюро у відрядженні, які отримали відшкодування, за період 2020-2023 років</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше січень 2024 - червень 2024 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено звірки (фактичні перевірки) оренди житла працівниками Національного бюро у відрядженні, які отримали відшкодування, за період 2020-2023 років, результати яких відображено в аналітичній довідці</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням внутрішнього контролю проведено 14 перевірок на доброчесність шляхом аналізу подій, які вже відбулися (Проведено звірки (фактичні перевірки) оренди житла працівниками Національного бюро у відрядженні, які отримали відшкодування, за період 2023-2025 роки) за результатами яких складено аналітичну довідку, порушень не виявлено.

Сфера ризику: Управління персоналом

Назва ризику: Неналежа перевірка документів кандидатів на зайняття вакантних посад у Національному бюро

Опис ризику: Члени конкурсної комісії, з метою задоволення приватного інтересу, можливо в інтересах третіх осіб, неналежним чином перевіряють пакет документів, поданих кандидатами, на наявність всіх необхідних документів та відповідність кандидатів кваліфікаційним вимогам, що може тягнути за собою допущення до конкурсу кандидатів, які не відповідають кваліфікаційним вимогам

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Проведення вивчення матеріалів конкурсних комісій, у т.ч. документів кандидатів, щодо наявності можливих фактів неналежної перевірки поданих документів у 2020-2023 роках</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше червень 2024 - грудень 2024 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено вивчення матеріалів конкурсних комісій, у т.ч. документів кандидатів, щодо наявності можливих фактів неналежної перевірки поданих документів у 2020-2023 роках, складено аналітичну довідку</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням внутрішнього контролю не виявлено інформації, щодо наявності можливих фактів неналежної перевірки поданих кандидатами на посади документів, про що складено аналітичну довідку

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчання (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше</p>	31.12.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	серпень 2023 - грудень 2025 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Працівники Національного бюро пройшли онлайн-курс «Професійна етика працівників Національного бюро та антикорупційні обмеження», що включає вирішення теоретичних питань та практичних завдань з відповідної тематики: загальні засади професійної етики працівників Національного бюро; принципи та стандарти професійної етики працівників Національного бюро, конфлікт інтересів та його врегулювання; обмеження подарунків, сумісництва, спільної роботи близьких осіб. Протягом звітного періоду Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики.

Сфера ризику: Управління персоналом

Назва ризику: Зумовлений приватним інтересом вплив на конкурсну комісію посадовими особами Національного бюро

Опис ризику: До складу конкурсної комісії можуть входити працівники Національного бюро, які є або раніше були керівниками/підлеглими осіб, які приймають участь конкурсі. З огляду на викладене, у таких членів конкурсної комісії можуть бути не тільки службові, але й приватні стосунки з кандидатами, вони можуть їх рекомендувати або не рекомендувати для призначення з суб'єктивних міркувань.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка проекту нормативного акта про внесення змін до Порядку проведення відкритого конкурсу для призначення на посади у Національному бюро щодо закріплення обов'язку члена конкурсної комісії, який був (є) керівником або підлеглим кандидата на посаду, повідомити про цей факт конкурсній комісії та не голосувати за цього кандидата на посаду, навіть якщо відсутні достатні докази про наявність конфлікту інтересів. Розробці проекту нормативного акта передувє вивчення практики - протоколів засідань конкурсної комісії за 2020-2023 роки. У подальшому здійснюється обговорення проекту нормативного акта зі структурними підрозділами Національного бюро, представниками громадськості, у т.ч. Ради громадського контролю Запланований строк виконання заходу: Інше листопад 2023 - квітень 2024 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю, Відділ по роботі з персоналом, Юридичне управління Індикатор виконання Розроблено та обговорено із зацікавленими сторонами проект нормативного акта про внесення змін до Порядку проведення відкритого конкурсу для призначення на посади у Національному бюро щодо позбавлення членів конкурсної комісії - керівників або підлеглих кандидатів на посади, права голосувати за цих кандидатів, проект нормативного акта подано на затвердження Директору Національного бюро	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного бюро від 27.10.2025 № 162 затверджено Методичні рекомендації щодо організації та проведення процесу найму працівників у Національному антикорупційному бюро України. Наказом Національного бюро від 15.01.2026 № 12 затверджено Порядок проведення відкритого конкурсу для призначення на посади у Національному антикорупційному бюро України.

Сфера ризику: Управління персоналом

Назва ризику: Можливість прийняття недобросесних кандидатів на службу до Національного бюро

Опис ризику: Внаслідок обмеженого, в умовах воєнного стану, доступу до інформаційних баз даних існує ймовірність надання неправдивих відомостей (документів) до конкурсної комісії кандидатами на посади до Національного бюро - інформації про неприязненість їх до відповідальності за вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень. Адаже публічний доступ до Єдиного державного реєстру осіб, які вчинили корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення (далі - Реєстр корупціонерів), обмежено.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Внести зміни до Порядку проведення відкритого конкурсу в частині надання кандидатом на посаду в Національне бюро (переможцем конкурсу) довідки про відсутність в Реєстрі корупціонерів Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 року - жовтень 2023 року Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю, Відділ по роботі з персоналом Індикатор виконання Внесено зміни до Порядку проведення відкритого конкурсу	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного бюро від 15.10.2025 № 154 внесені зміни до Антикорупційної програми Національного бюро на 2023-2025 роки (далі - Зміни до АКП), якими, відповідний захід виключено. Внесення відповідних змін здійснювалось відповідно до положень Порядку подання антикорупційних програм, змін до них на погодження до Національного агентства з питань запобігання корупції та здійснення їх погодження, затвердженого наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28.12.2021 № 830/21.

Сфера ризику: Організація правової роботи

Назва ризику: Порушення порядку розробки проєктів нормативно-правових або нормативно-розпорядчих актів у Національному бюро

Опис ризику: Підготовка проєкту нормативно-правового або нормативно-розпорядчого акта за власною ініціативою керівником самостійного структурного підрозділу, проте без підготовки доповідної записки, адресованої Директору Національного бюро або особі, яка виконує його обов'язки, з обґрунтуванням доцільності та актуальності розробки такого документа

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Проаналізувати нормотворчу практику в Національному бюро за 2020-2023 роки, з'ясувати причини розроблення нормативно-правових або нормативно-розпорядчих актів без попереднього подання доповідної записки Директору Національного бюро з обґрунтуванням доцільності та актуальності розробки таких документів. За наслідками вивчення підготувати проєкт акта про внесення змін до Інструкції з діловодства, де передбачити можливі винятки з правил, зазначених у пункті 2 розділу VI цієї Інструкції</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше січень 2024 - червень 2024 року</p> <p>Відповідальні виконавці Юридічне управління, Відділ документообігу, Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проаналізовано нормотворчу практику в Національному бюро за 2020-2023 роки, з'ясовано причини розроблення нормативно-правових або нормативно-розпорядчих актів без попереднього подання доповідної записки Директору Національного бюро з обґрунтуванням доцільності та актуальності розробки таких документів. Результати вивчення викладено в аналітичній довідці. За наслідками вивчення підготовлено проєкт акта про внесення змін до Інструкції з діловодства, де передбачено можливі винятки з правил, зазначених у пункті 2 розділу VI цієї Інструкції, проєкт акта про внесення змін подано на підпис Директору</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснено вибірковий аналіз нормотворчої практики в Національному бюро за 2023-2025 роки. Про результати виконання заходу поінформовано голову Комісії з організації внутрішнього контролю та оцінки ризиків у діяльності Національного бюро, Директору Національного бюро направлено доповідну записку про необхідність внесення змін до Інструкції з діловодства щодо оптимізації порядку розроблення та погодження актів Національного бюро.

Сфера ризику: Організація правової роботи

Назва ризику: Порушення порядку погодження проєктів нормативно-правових або нормативно-розпорядчих актів у Національному бюро

Опис ризику: Самостійний структурний підрозділ - ініціатор розроблення проєкта нормативно-правового або нормативно-розпорядчого акта, подає проєкт на підпис Директору Національного бюро або особі, яка виконує його обов'язки, без узгодження отриманих пропозицій від профільних підрозділів та без погодження проєкта нормативного акта посадовими особами всіх зацікавлених підрозділів

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Проаналізувати нормотворчу практику в Національному бюро за 2020-2023 роки, з'ясувати випадки та причини непогодження нормативно-правових або нормативно-розпорядчих актів з усіма зацікавленими структурними підрозділами. За наслідками вивчення вжити необхідних заходів для усунення в подальшому виявлених недоліків</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше січень 2024 - червень 2024 року</p> <p>Відповідальні виконавці Юридічне управління, Відділ документообігу, Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проаналізовано нормотворчу практику в Національному бюро за 2020-2023 роки, з'ясовано випадки та причини непогодження нормативно-правових або нормативно-розпорядчих актів з усіма зацікавленими структурними підрозділами. Результати вивчення викладено в аналітичній довідці. За наслідками вивчення вжито необхідних заходів для усунення в подальшому виявлених недоліків</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснено вибірковий аналіз нормотворчої практики в Національному бюро за 2023-2025 роки. Про результати виконання заходу поінформовано голову Комісії з організації внутрішнього контролю та оцінки ризиків у діяльності Національного бюро, Директору Національного бюро направлено доповідну записку про необхідність внесення змін до Інструкції з діловодства щодо оптимізації порядку розроблення та погодження актів Національного бюро.

Сфера ризику: Запобігання і протидія корупції

Назва ризику: Відсутність механізму перевірки у Національному бюро декларацій, поданих окремими категоріями осіб в порядку, передбаченому статтею 52-1 Закону України «Про запобігання корупції»

Опис ризику: Не впроваджено окреме програмне забезпечення з проведення логічного та арифметичного контролю, контролю щодо правильності та повноти заповнення декларацій, поданих окремими категоріями осіб. Зазначене може призвести до виявлення правопорушень, пов'язаних з недостовірним декларуванням, поза строками притягнення до дисциплінарної, адміністративної чи кримінальної відповідальності

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Впровадити у Національному бюро інструменти автоматизованої перевірки декларацій</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше вересень 2023 року - травень 2024 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління інформаційних технологій, Управління внутрішнього контролю, Управління аналітики та обробки інформації, Другий підрозділ детективів</p> <p>Індикатор виконання У Національному бюро впроваджено інструменти автоматизованої перевірки декларацій</p>	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Строк виконання заходу не настав (грудень 2025 року) (але не раніше, ніж через 90 днів з дня припинення чи скасування воєнного стану)

Сфера ризику: Управління інформацією

Назва ризику: Ведення електронного документообігу: незаконне розголошення інформації з системи електронного діловодства "АСКОД" (далі - СЕД "АСКОД")

Опис ризику: Незаконне розголошення працівниками Національного бюро та/або використання ними у власних цілях або в інтересах третіх осіб інформації, наявної в СЕД "АСКОД"

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p>Найменування заходу: Здійснення постійного відомчого контролю</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Відділ документообігу</p> <p>Індикатор виконання Здійснюється постійний відомчий контроль</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками. Відсутні прояви недобросовісності працівників та порушення вимог антикорупційного законодавства; відсутні факти витоку інформації з обмеженим доступом.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p>Найменування заходу: Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчань (тренінгів) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше серпень 2023 - грудень 2025 року</p> <p>Відповідальні виконавці Управління внутрішнього контролю</p> <p>Індикатор виконання Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)</p>	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.

Навчання та заходи з поширення антикорупційної інформації

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
1	<p>Найменування заходу: Інші тематичні напрями, зазначте, які саме Проведення семінарів, лекцій, тренінгів з питань антикорупційного законодавства, антикорупційної політики Національного бюро та вимог міжнародних стандартів у сфері запобігання та протидії корупції для працівників Національного антикорупційного бюро України, у тому числі онлайн з використанням внутрішнього порталу Національного бюро. Зокрема, тренінг щодо основних обмежень, передбачених Законом України «Про запобігання корупції» та Кодексом професійної етики працівників Національного бюро. Теми, з яких складається тренінг: «Актуальні питання та обмеження, пов'язані із сумісництвом і суміщенням»; «Законодавчі вимоги щодо зовнішнього та самостійного врегулювання конфлікту інтересів»; «Запобігання одержанню неправомірної вигоди або подарунку»; «Принципи та стандарти етичної поведінки праці Національного бюро»; «Актуальні питання фінансового контролю»</p> <p>Форма навчального заходу: тренінг</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом 2023-2025 років</p>	31.12.2025	Виконано	648
2	<p>Найменування заходу: Інші тематичні напрями, зазначте, які саме Участь у заходах підвищення кваліфікації з питань антикорупційного законодавства для працівників державних органів, установ та організацій</p> <p>Форма навчального заходу: конференція</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом 2023-2025 років</p>	31.12.2025	Виконано	234
3	<p>Найменування заходу: Інші тематичні напрями, зазначте, які саме Актуалізація інтерактивного курсу з питань дотримання Кодексу професійної етики працівниками Національного бюро</p> <p>Форма навчального заходу: практичне заняття з перевіркою рівня знань</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Квартал рік з 01.10.2023</p>	31.12.2025	Виконано	648

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
	до 31.12.2023			
4	<p>Найменування заходу: Інші тематичні напрями, зазначте, які саме Надання консультацій працівникам Національного бюро щодо правил етичної поведінки, конфлікту інтересів, декларування майна, доходів, видатків та зобов'язань фінансового характеру</p> <p>Форма навчального заходу: методичні та розяснювальні матеріали</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом 2023-2025 років</p>	31.12.2025	Виконано	136
5	<p>Найменування заходу: Інші тематичні напрями, зазначте, які саме Забезпечення широкого висвітлення інформації, спрямованої на підвищення рівня правової освіти населення, зокрема в частині знання та розуміння положень антикорупційного законодавства, в тому числі антикорупційної політики Національного бюро, шляхом: - здійснення виступів на радіо, телебаченні, у мережі Інтернет; - підготовки статей, роз'яснень, коментарів, методичних рекомендацій та інших публікацій з питань антикорупційного законодавства та діяльності Національного бюро; - участь у наукових та науково-практичних заходах з антикорупційної тематики; - проведення інформаційно-просвітницьких кампаній з метою поширення знань серед населення щодо антикорупційної реформи та діяльності Національного антикорупційного бюро України</p> <p>Форма навчального заходу: методичні та розяснювальні матеріали</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом 2023-2025 років</p>	31.12.2025	Виконано	5000
6	<p>Найменування заходу: Інші тематичні напрями, зазначте, які саме Проведення навчань з питань антикорупційного законодавства для студентів закладів вищої освіти в період проходження ними практики в Національному бюро</p> <p>Форма навчального заходу: методичні та розяснювальні матеріали</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом 2023-2025 років</p>	31.12.2025	Виконано	22
7	<p>Найменування заходу: Інші тематичні напрями, зазначте, які саме Роз'яснення положень антикорупційного законодавства під час роботи Приймальні громадян Національного бюро та громадських приймалень за місцезнаходженням територіальних управлінь Національного бюро, зокрема під час проведення особистого прийому громадян посадовими особами Національного бюро</p> <p>Форма навчального заходу: методичні та розяснювальні матеріали</p> <p>Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом 2023-2025 років</p>	31.12.2025	Виконано	99