

Звіт за друге півріччя 2025 року

Орган: НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

Заходи з реалізації засад загальної відомчої політики,
виконання антикорупційної стратегії та державної антикорупційної програми

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
1	Опис заходу: 1. Проведення навчань, підвищення кваліфікації тощо. 2. Ознайомлення з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Сектор з внутрішнього аудиту. 2. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС, Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Запланований строк виконання заходу: Інше I квартал 2025 року.	02.06.2025	Виконано	1. Працівники Сектору внутрішнього аудиту взяли участь у вебінарі Міністерства фінансів України 02.06.2025 на тему «ІТ-інструменти та аналіз даних у внутрішньому аудиті» (лист Мінфіну від 19.05.2025 № 33000-07-5/14274). 2. Ознайомлення з пам'яткою та профілактична робота 25.03.2025 із працівниками сектору внутрішнього аудиту проведено інструктаж та доведено пам'ятку щодо персональної відповідальності за порушення антикорупційного законодавства, а також обов'язку повідомлення керівника про спроби протиправного впливу. Також зазначену пам'ятку доведено до працівників територіальних органів НАДС, Вищої школи публічного управління та Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Під час нарад керівництвом систематично наголошується на важливості дотримання антикорупційних вимог. У межах підвищення стандартів етичної поведінки, розроблено проєкт «Кодексу професійної етики працівників Вищої школи публічного управління».
2	Опис заходу: Розроблення методичних рекомендацій щодо зберігання матеріалів за результатами здійснення заходів контролю структурним підрозділом апарату НАДС, до повноважень якого належить контроль за реалізацією права на державну службу, та територіальними органами НАДС. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління контролю за реалізацією права на державну службу. Запланований строк виконання заходу: Інше I квартал 2025 року.	03.01.2025	Виконано	Управлінням контролю за реалізацією права на державну службу було розроблено Методичні рекомендації щодо формування матеріалів заходів контролю за додержанням умов реалізації громадянами права на державну службу, визначених Законом України «Про державну службу», а також порядку ведення справ і їх зберігання. Зазначені рекомендації затверджено наказом НАДС від 14 листопада 2024 року № 156-24.
3	Опис заходу: 1. Попередження кожного працівника, якими здійснюються заходи контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу, про персональну відповідальність за порушення антикорупційного законодавства. 2. Проведення інструктажів з членами робочих груп до початку заходів контролю. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Управління контролю за реалізацією права на державну службу, Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС. 2. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС. Запланований строк виконання заходу: Інше До проведення заходів контролю.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав	1. Кожного працівника, яким здійснювались заходи контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу, передбачені Планом проведення заходів контролю НАДС та його територіальними органами у II півріччі 2025 року, затвердженим Головою НАДС 03 жовтня 2025 року (зі змінами), попереджено про персональну відповідальність за порушення антикорупційного законодавства. 2. Головним спеціалістом з питань запобігання та виявлення корупції, уповноваженими особами з питань запобігання та виявлення корупції міжрегіональних управлінь НАДС проведено 54 інструктажі щодо дотримання антикорупційного законодавства перед проведенням двох заходів контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу, передбачених Планом проведення заходів контролю НАДС та його територіальними органами у II півріччі 2025 року, затвердженим Головою НАДС 03 жовтня 2025 року (зі змінами).
4	Опис заходу: 1. Актуалізація Порядку обробки персональних даних у НАДС, затвердженого наказом від 16 березня 2021 року № 48-21, зареєстрованим у Міністерстві юстиції України 19 травня 2021 року за № 653/36275, зокрема, переліку інформаційно-телекомунікаційних систем, держателем яких є НАДС, і персональні дані користувачів яких обробляються відповідно до законодавства. 2. Надання письмових зобов'язань про нерозголошення персональних даних працівниками, які мають до таких даних доступ (здійснюють їх обробку у межах посадових обов'язків). 3. Проходження навчання (самоосвіта) з питань захисту персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у даній сфері. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:	31.12.2025	Частково виконано	1. Розробка нової редакції Положення про захист персональних даних в НАДС передбачається після прийняття ВРУ законопроекту (реєстр. № 8153) у відповідність до європейських стандартів (GDPR). 2. Відповідно до Порядку обробки персональних даних, затвердженого наказом НАДС від 16.03.2021 № 48-21 (зареєстрованого в Мін'юсті 19.05.2021 за № 653/36275), усі працівники апарату НАДС, які мають доступ до персональних даних, надали письмові зобов'язання про їх нерозголошення. Зобов'язання зареєстровані у відповідному журналі обліку. Вища

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	1. Сектор з питань захисту інформації, Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби. 2. Структурні підрозділи апарату НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установи, що належать до сфери управління НАДС. 3. Посадові особи апарату НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС. " Запланований строк виконання заходу: Постійно			школа публічного управління: Проведено роз'яснювальну роботу щодо персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у цій сфері з працівниками, які мають доступ до таких даних (здійснюють їх обробку в межах посадових обов'язків). Працівники ознайомилися та підписали письмові зобов'язання про нерозголошення персональних даних. Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС: З кожним працівником проведено роз'яснювальну роботу щодо персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у цій сфері. Кожен працівник ознайомився та підписав письмове зобов'язання про нерозголошення персональних даних, що стали відомі під час виконання службових обов'язків. Центральне міжрегіональне управління НАДС: Листом від 12.06.2025 № 577/16-17/25 на виконання протоколу апаратної наради від 09.06.2025 № 20-25/АН направлено підписані працівниками зобов'язання про нерозголошення інформації. Південно-Східне міжрегіональне управління НАДС: Листом від 11.06.2025 № 187/17-2/25 направлено зобов'язання про нерозголошення інформації, підписані працівниками, уповноваженими на погодження результатів класифікації посад державної служби. Західне міжрегіональне управління НАДС: 11.06.2025 вісьмома державними службовцями, визначеними наказом від 11.05.2025 № 36/15-од/25, підписано відповідні зобов'язання про нерозголошення інформації. 3. Сектором з питань захисту інформації НАДС 25.11.2025 проведено внутрішнє навчання на тему «Попередження і запобігання фішинговим атакам».
5	Опис заходу: 1. Проведення аналізу пропозицій / перевірки розрахунків структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів; 2. Належне документальне оформлення деталізованих економічно обґрунтованих розрахунків всіх етапів планування видатків. 3. Оприлюднення на офіційному вебсайті НАДС фінансових документів. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Управління фінансів та бухгалтерського обліку. 2. Управління розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання. 3. Вища школа публічного управління; Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Запланований строк виконання заходу: Інше Під час підготовки бюджетної декларації, бюджетного запиту, кошторису.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав	1. Управлінням фінансів та бухгалтерського обліку проведено аналіз розрахунків та обґрунтувань щодо потреби у фінансуванні структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС та установ, що належать до сфери управління НАДС (в межах бюджетної програми КПКВК 6121060), наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів. Під час підготовки кошторису на 2025 рік, бюджетної декларації та бюджетного запиту на 2026–2028 роки за бюджетною програмою КПКВК 6121020 «Професійне навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування» опрацьовано пропозиції та деталізовані розрахунки, надані Вищою школою публічного управління. На всіх етапах планування видатків державного бюджету за КПКВК 6121010 та 6121060 Управління фінансів та бухгалтерського обліку керується чинними заходами контролю. З метою контролю за використанням коштів, Вища школа публічного управління та Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС щомісячно надають НАДС інформацію про виконання зведеного та помісячного плану використання бюджетних коштів. 2. Отримані розрахунки та обґрунтування щодо потреби у видатках економічно обґрунтовані та документально оформлені належним чином, що підтверджує відповідальність структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС та установ, що належать до сфери управління НАДС, за надану інформацію. За бюджетною програмою КПКВК 6121020 забезпечено складання деталізованих розрахунків видатків для закладів освіти, відібраних виконавцями державного замовлення НАДС на конкурсній основі. Вищою школою публічного управління під час підготовки кошторису на 2025 рік та пропозицій до бюджетної декларації на 2026–2028 роки (за програмами КПКВК 6121020 та 6121060) забезпечено складання деталізованих розрахунків та обґрунтування видатків за напрямками використання коштів та результативними показниками. 3. Бюджетний запит на 2026–2028 роки, при підготовці якого

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				застосовувалася інформація, надана структурними підрозділами НАДС, територіальними органами НАДС та установами, що належать до сфери управління НАДС, оприлюднено на офіційному вебсайті НАДС. Фінансові документи оприлюднено на єдиному вебпорталі використання публічних коштів (E-data) Міністерства фінансів України.
6	Опис заходу: Постійний контроль та укладання в повному обсязі договорів оренди (суборенди) майна, балансоутримувачем якого є НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС, шляхом періодичного звітування та під час здійснення заходів внутрішнього аудиту. Подання щоквартальних та щорічних звітів про орендарів в Фонд державного майна України. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Управління документообігу та адміністративно-ресурсного забезпечення. 2. Управління фінансів та бухгалтерського обліку. 3. Територіальні органи НАДС. 4. Вища школа публічного управління. 5. Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Запланований строк виконання заходу: Інше 1. Щоквартально. 2. Щорічно. 3. Під час проведення внутрішніх аудитів. 4. Під час проведення інвентаризації.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав	Здійснювався постійний контроль за укладанням у повному обсязі договорів оренди (суборенди) майна, балансоутримувачем якого є НАДС. Контрольні заходи проводилися під час інвентаризацій та підготовки звітів про орендарів до Фонду державного майна України. Договори оренди майна між НАДС та орендарями укладені в повному обсязі. Також здійснюється постійний контроль за виконанням договору оренди майна, що перебуває в оперативному управлінні Вищої школи публічного управління. Центром адаптації державної служби до стандартів ЄС у повному обсязі укладені договори оренди майна, орендодавцем яких є НАДС. Центральним міжрегіональним управлінням НАДС здійснюється повний контроль за укладенням договорів оренди та додаткових угод щодо приміщень, орендодавцем яких є Управління. Договори оренди майна, де орендарем є Західне міжрегіональне управління НАДС, укладені в повному обсязі; випадків фактичного користування комунальним майном без належного правового оформлення не встановлено.
7	Опис заходу: 1. Підготовка рекомендацій щодо усунення недоліків або порушень політики безпеки. 2. Внесення змін до плану захисту інформації (за необхідності). 3. Підготовка та подання доповідної записки Голові НАДС щодо вжиття заходів з усунення недоліків (порушень) політики безпеки, відновлення штатного режиму функціонування ІКС НАДС. 4. Проведення інструктажів з працівниками. 5. Регулярний моніторинг ДЦКЗ, CERT-UA. 6. Попередження про адміністративну та кримінальну відповідальність. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Сектор з питань захисту інформації, Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби. 2. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС. Запланований строк виконання заходу: Інше Щорічно.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав	Атестат відповідності КСЗІ діє до кінця воєнного стану. Наказом НАДС від 02.09.2025 № 1-25/ДСК затверджено Цільовий профіль безпеки, створений на основі базового профілю безпеки для інформаційно-комунікаційної системи «Інформаційна система управління людськими ресурсами та нарахування заробітної плати (HRMIS) НАДС», в якій обробляється відкрита або конфіденційна інформація. Здійснюється постійний моніторинг кіберінцидентів, кіберзагроз і кібератак за участю ДЦКЗ Держспецзв’язку та CERT-UA (Національного координатора з реагування на кіберінциденти). З новопризначеними працівниками проводяться обов’язкові інструктажі щодо правил кібербезпеки з акцентом на відповідальності за порушення (як умисні, так і через необережність); періодично здійснюється оповіщення щодо розпізнавання фішингових повідомлень та дій у разі їх отримання. Головним спеціалістом з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС на постійній основі проводиться роз’яснювальна робота стосовно адміністративної та кримінальної відповідальності у сфері використання електронно-обчислювальних машин (комп’ютерів), систем та комп’ютерних мереж і мереж електрозв’язку.
8	Опис заходу: 1. Забезпечення належного документування кожного етапу, усіх прийнятих рішень в рамках процедури конкурсного відбору. 2. Попередження членів конкурсної комісії про дотримання вимог антикорупційного законодавства шляхом ознайомлення з пам’яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Управління розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання. 2. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції. Запланований строк виконання заходу: Постійно	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав	Члени конкурсної комісії НАДС з відбору виконавців державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» та підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування у 2025 році перед першим засіданням під особистий підпис ознайомлені з Пам’яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства. Усі засідання комісії оформлено відповідними протоколами, підписаними її членами.
9	Опис заходу: 1. Моніторинг цін при здійсненні закупівель відповідальними структурними підрозділами, якими ініціюється(ються) закупівля(і), з обов’язковим наданням результатів моніторингу до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану закупівель. 2. Використання Примірної методики визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18.02.2020 № 275.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав	Забезпечено належне планування закупівель шляхом обов’язкового моніторингу цін, що проводиться під час формування потреб. Відповідальні структурні підрозділи, які ініціюють закупівлі, гарантують прозорість та обґрунтованість визначення очікуваної вартості предметів закупівлі. Результати моніторингу включаються до обґрунтування необхідності включення

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Структурні підрозділи апарату НАДС, територіальні органи НАДС, Вища школа публічного управління, Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Запланований строк виконання заходу: Постійно			закупівлі до Річного плану, що сприяє мінімізації ризиків завищення очікуваної вартості. Вищою школою публічного управління проводиться обов’язковий моніторинг цін під час планування закупівель; отримані результати додаються до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану. Наказом від 27.12.2024 № 131-ОД/24 затверджено Порядок організації та ведення договірної роботи, яким впроваджено форму подання пропозицій контрагентів для унеможливлення необґрунтованого завищення очікуваної вартості. Уповноважена особа з публічних закупівель Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС проводить аналіз необхідних обсягів та моніторинг цін для вибору найбільш економічно вигідних пропозицій. Також відповідно до наказу від 18.11.2024 № 35 здійснюється перевірка контрагентів згідно з затвердженням Порядком. У Південно-Східному міжрегіональному управлінні НАДС здійснюється моніторинг цін для визначення об’єктивної вартості та запобігання зловживанням. Також здійснюється перевірка контрагентів відповідно до наказу від 12.12.2024 № 38-24/17-11/ОД «Про затвердження Порядку проведення аналізу потенційних та наявних контрагентів». У Центральному міжрегіональному управлінні НАДС Уповноваженою особою здійснюється перевірка потенційних контрагентів з використанням відкритих реєстрів (YouControl, реєстри санкцій, судові реєстри тощо). Західне міжрегіональне управління НАДС здійснює попередній моніторинг ринкових цін перед кожною закупівлею (результати додаються до обґрунтування). Забезпечено неухильне дотримання Порядку проведення аналізу потенційних та наявних контрагентів (наказ від 17.12.2024 № 60/15-од/24). 2. При визначенні очікуваної вартості закупівель використовується Примірна методика, затверджена наказом Мінекономіки від 18.02.2020 № 275. Застосовуються різні підходи: збір та аналіз загальнодоступної інформації з відкритих джерел, включаючи сайти виробників, постачальників, спеціалізовані торговельні майданчики та систему Prozorro, а також аналіз цін попередніх закупівель (власних та аналогічних у системі Prozorro), з урахуванням інфляційних коливань.
10	Опис заходу: 1. Чітке визначення у довіреностях усього переліку прав учасників процесу відповідно до процесуального законодавства, скасування довіреностей особам, які звільнилися. 2. Моніторинг Головою НАДС результатів самопредставництва інтересів НАДС через систему "Електронний суд". Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Безпосередній керівник працівника Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення. 2. Голова НАДС. Запланований строк виконання заходу: Постійно	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав	У 2025 році працівникам Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення з метою здійснення самопредставництва інтересів НАДС у судах та інших державних органах видано 6 довіреностей (з них 2 – у II півріччі 2025 року). У зазначених довіреностях визначено вичерпне коло повноважень та процесуальні права строком на один рік. Також протягом звітного періоду скасовано 1 довіреність та повернуто 1. Головою НАДС здійснюється постійний моніторинг стану розгляду судових справ та результатів процесуальних дій представників через відповідні функціональні можливості системи.
11	Опис заходу: Розгляд Комісією з питань вищого корпусу державної служби інформації про результати представництва її інтересів працівниками Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення та прийняття відповідного рішення. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління забезпечення діяльності Комісії з питань вищого корпусу державної служби. Запланований строк виконання заходу: Інше За ініціативою головуючого Комісії з питань вищого корпусу державної служби не рідше одного разу у квартал.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав	Звернень Комісії з питань вищого корпусу державної служби до Голови НАДС щодо необхідності реагування на дії або бездіяльність працівників НАДС, які здійснюють представництво інтересів Комісії в судах, не надходило.
12	Опис заходу: Проходження керівником та працівником Сектору з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав	В.о. головного спеціаліста з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС пройшов підвищення кваліфікації за загальною короткостроковою програмою «Впровадження

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	сфери управління НАДС навчання щодо організації роботи антикорупційного уповноваженого тощо. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС, Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Запланований строк виконання заходу: Інше Не рідше одного разу на рік.			професійного стандарту антикорупційної роботи в діяльність органів влади та органів місцевого самоврядування». Уповноваженими особами Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС, Південно-Східного міжрегіонального управління НАДС пройдено навчальний курс «Запитай уповноваженого!». Уповноваженою особою Центрального міжрегіонального управління НАДС пройдено навчання щодо організації роботи антикорупційного уповноваженого. Уповноваженою особою Західного міжрегіонального управління НАДС пройдено підвищення кваліфікації за загальною короткостроковою програмою «Запобігання корупції та забезпечення доброчесності», а також опрацьовано онлайн-курс «Доброчесна державна служба» шляхом самоосвіти.

Заходи з усунення корупційних ризиків

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Можливість вимагати або отримати уповноваженою особою підрозділу з внутрішнього аудиту неправомірну вигоду під час проведення планового або позапланового аудиту.
Опис ризику: Існує можливість отримання неправомірної вигоди уповноваженою особою підрозділу з внутрішнього аудиту від працівника/посадової особи, якого стосуються результати внутрішнього аудиту, іншої заінтересованої особи за відображення/часткове відображення в звіті або приховування виявлених під час внутрішнього аудиту порушень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Проведення навчань, підвищення кваліфікації тощо. 2. Ознайомлення з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. Запланований строк виконання заходу: Інше І квартал 2025 року Відповідальні виконавці 1.Сектор з внутрішнього аудиту. 2. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС, Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання 1. Навчання щодо проведення внутрішнього аудиту пройдено. 2. Працівників структурного підрозділу з внутрішнього аудиту з пам'яткою ознайомлено."	02.06.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

1. Працівники Сектору внутрішнього аудиту взяли участь у вебінарі Міністерства фінансів України 02.06.2025 на тему «ІТ-інструменти та аналіз даних у внутрішньому аудиті» (лист Мінфіну від 19.05.2025 № 33000-07-5/14274). 2. Ознайомлення з пам'яткою та профілактична робота 25.03.2025 із працівниками сектору внутрішнього аудиту проведено інструктаж та доведено пам'ятку щодо персональної відповідальності за порушення антикорупційного законодавства, а також обов'язку повідомлення керівника про спроби протиправного впливу. Також зазначену пам'ятку доведено до працівників територіальних органів НАДС, Вищої школи публічного управління та Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Під час нарад керівництвом систематично наголошується на важливості дотримання антикорупційних вимог. У межах підвищення стандартів етичної поведінки, розроблено проєкт «Кодексу професійної етики працівників Вищої школи публічного управління».

Сфера ризику: Здійснення нагляду (контролю)
Назва ризику: Можливість неправомірного використання посадовими особами в особистих цілях інформації, яка стала відома під час проведення заходів контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу. Можливість неповідомлення членом(ами) робочої групи про наявність конфлікту інтересів при проведенні заходів контролю. Можливість вимагати або отримати членом(ами) робочої групи неправомірну вигоду під час організації та проведення планових заходів контролю.
Опис ризику: Існує можливість отримання неправомірної вигоди членом(ами) робочої групи під час здійснення заходів контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу. Наявність у особи приватного інтересу у сфері, в якій вона виконує свої службові чи представницькі повноваження, що може вплинути на об'єктивність чи неупередженість прийняття нею рішень, або на вчинення чи невчинення дій під час виконання зазначених повноважень. Існує можливість отримання отримання членом(ами) робочої групи неправомірної вигоди під час організації та проведення планових заходів контролю.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розроблення методичних рекомендацій щодо зберігання матеріалів за результатами здійснення заходів контролю структурним підрозділом апарату НАДС, до повноважень якого належить контроль за реалізацією права на державну службу, та територіальними органами НАДС. Попередження кожного працівника, якими здійснюються заходи контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу, про персональну відповідальність за порушення антикорупційного законодавства. Проведення інструктажів з членами робочих груп до початку заходів контролю. Запланований строк виконання заходу: Інше І квартал 2025, до проведення заходів контролю Відповідальні виконавці Управління контролю за реалізацією права на державну службу. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС. Індикатор виконання Методичні рекомендації щодо зберігання матеріалів за результатами здійснення заходів контролю структурним підрозділом апарату НАДС, до повноважень якого належить контроль за реалізацією права на державну службу та територіальними органами НАДС, розроблено. Кожного працівника, якими здійснюються заходи	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу, про персональну відповідальність за порушення антикорупційного законодавства попереджено. Інструктажі з членами робочих груп проведено.		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням контролю за реалізацією права на державну службу було розроблено Методичні рекомендації щодо формування матеріалів заходів контролю за додержанням умов реалізації громадянами права на державну службу, визначених Законом України «Про державну службу», а також порядку ведення справ і їх зберігання. Зазначені рекомендації затверджено наказом НАДС від 14 листопада 2024 року № 156-24. Кожного працівника, яким здійснювались заходи контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу, передбачені Планом проведення заходів контролю НАДС та його територіальними органами у II півріччі 2025 року, затвердженням Головою НАДС 03 жовтня 2025 року (зі змінами), попереджено про персональну відповідальність за порушення антикорупційного законодавства. Головним спеціалістом з питань запобігання та виявлення корупції, уповноваженими особами з питань запобігання та виявлення корупції міжрегіональних управлінь НАДС проведено 54 інструктажі щодо дотримання антикорупційного законодавства перед проведенням двох заходів контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу, передбачених Планом проведення заходів контролю НАДС та його територіальними органами у II півріччі 2025 року, затвердженим Головою НАДС 03 жовтня 2025 року (зі змінами).

Сфера ризику: Управління інформацією
Назва ризику: Недоборочесність посадових осіб апарату НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління, під час роботи з інформацією, що містить персональні дані.
Опис ризику: Можливість розголошення посадовими особами НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління, інформації (конфіденційної/службової), що містить персональні дані, передачі без законних підстав такої інформації третім особам, а також її використання у власних корисливих цілях. Можливість розголошення посадовими особами НАДС, працівниками Центру оцінювання кандидатів на зайняття посад державної служби Вищої школи публічного управління інформації, що містить персональні дані осіб, які зареєстровані до експериментального проекту щодо створення резерву працівників державних органів для роботи на деокупованих територіях України."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Актуалізація Порядку обробки персональних даних у НАДС, затвердженого наказом від 16 березня 2021 року № 48-21, зареєстрованим у Міністерстві юстиції України 19 травня 2021 року за № 653/36275, зокрема, переліку інформаційно-телекомунікаційних систем, держателем яких є НАДС, і персональні дані користувачів яких обробляються відповідно до законодавства. 2. Надання письмових зобов'язань про нерозголошення персональних даних працівниками, які мають до таких даних доступ (здійснюють їх обробку у межах посадових обов'язків). 3. Проходження навчання (самоосвіта) з питань захисту персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у даній сфері. Запланований строк виконання заходу: Інше I квартал 2025 року Відповідальні виконавці 1. Сектор з питань захисту інформації, Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби. 2. Структурні підрозділи апарату НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС. 3. Посадові особи апарату НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління. Індикатор виконання 1. Порядок обробки персональних даних у НАДС актуалізовано. 2. Письмові зобов'язання працівниками, які мають доступ до персональних даних (здійснюють їх обробку у межах посадових обов'язків) центрального апарату НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління надано. 3. Навчання з питань захисту персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у даній сфері пройдено.	31.12.2025	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

1. Розробка нової редакції Положення про захист персональних даних в НАДС передбачається після прийняття ВРУ законопроекту (реєстр. № 8153) у відповідність до європейських стандартів (GDPR). 2. Відповідно до Порядку обробки персональних даних, затвердженого наказом НАДС від 16.03.2021 № 48-21 (зареєстрованого в Мін'юсті 19.05.2021 за № 653/36275), усі працівники апарату НАДС, які мають доступ до персональних даних, надали письмові зобов'язання про їх нерозголошення. Зобов'язання зареєстровані у відповідному журналі обліку. Вища школа публічного управління: Проведено роз'яснювальну роботу щодо персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у цій сфері з працівниками, які мають доступ до таких даних (здійснюють їх обробку в межах посадових обов'язків). Працівники ознайомилися та підписали письмові зобов'язання про нерозголошення персональних даних. Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС: З кожним працівником проведено роз'яснювальну роботу щодо персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у цій сфері. Кожен працівник ознайомився та підписав письмове зобов'язання про нерозголошення персональних даних, що стали відомі під час виконання службових обов'язків. Центральне міжрегіональне управління НАДС: Листом від 12.06.2025 № 577/16-17/25 на виконання протоколу апаратної наради від 09.06.2025 № 20-25/АН направлено підписані працівниками зобов'язання про нерозголошення інформації. Південно-Східне міжрегіональне управління НАДС: Листом від 11.06.2025 № 187/17-2/25 направлено зобов'язання про нерозголошення інформації, підписані працівниками, уповноваженими на погодження результатів класифікації посад державної служби. Західне міжрегіональне управління НАДС: 11.06.2025 вісьмома державними службовцями, визначеними наказом від 11.05.2025 № 36/15-од/25, підписано відповідні зобов'язання про нерозголошення інформації. 3. Сектором з питань захисту інформації НАДС 25.11.2025 проведено внутрішнє навчання на тему «Попередження і запобігання фішинговим атакам».

Сфера ризику: Управління фінансами
Назва ризику: Ймовірність використання недостовірних даних щодо потреби в коштах у територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, під час розподілу коштів, передбачених державним бюджетом для НАДС.
Опис ризику: Вірогідність надання недостовірних даних розпорядниками бюджетних коштів нижчого рівня, що впливають на формування обсягу фінансування.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Проведення аналізу пропозицій / перевірки розрахунків структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів; 2. Належне документальне оформлення деталізованих економічно обгрунтованих розрахунків всіх етапів планування видатків; 3. Оприлюднення на офіційному вебсайті НАДС фінансових документів. Запланований строк виконання заходу: Інше Під час підготовки бюджетної декларації, бюджетного запиту, кошторису. Відповідальні виконавці Управління фінансів та бухгалтерського обліку; Управління розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання; Вища школа публічного управління; Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання 1. Аналіз пропозицій розрахунків структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів; проведено. 2. Розрахунки на всіх етапах планування видатків економічно обгрунтовані, деталізовані та документально оформлені належним чином. 3. Фінансові документи на офіційному вебсайті НАДС оприлюднено.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

1. Управлінням фінансів та бухгалтерського обліку проведено аналіз розрахунків та обгрунтувань щодо потреби у фінансуванні структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС та установ, що належать до сфери управління НАДС (в межах бюджетної програми КПКВК 6121060), наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів. Під час підготовки кошторису на 2025 рік, бюджетної декларації та бюджетного запиту на 2026–2028 роки за

бюджетною програмою КПКВК 6121020 «Професійне навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування» опрацьовано пропозиції та деталізовані розрахунки, надані Вищою школою публічного управління. На всіх етапах планування витратків державного бюджету за КПКВК 6121010 та 6121060 Управління фінансів та бухгалтерського обліку керується чинними заходами контролю. З метою контролю за використанням коштів, Вища школа публічного управління та Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС щомісячно надають НАДС інформацію про виконання зведеного та помісячного плану використання бюджетних коштів. 2. Отримані розрахунки та обґрунтування щодо потреби у видатках економічно обґрунтовані та документально оформлені належним чином, що підтверджує відповідальність структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС та установ, що належать до сфери управління НАДС, за надану інформацію. За бюджетною програмою КПКВК 6121020 забезпечено складання деталізованих розрахунків витратків для закладів освіти, відібраних виконавцями державного замовлення НАДС на конкурсній основі. Вищою школою публічного управління під час підготовки кошторису на 2025 рік та пропозицій до бюджетної декларації на 2026–2028 роки (за програмами КПКВК 6121020 та 6121060) забезпечено складання деталізованих розрахунків та обґрунтування витратків за напрямками використання коштів та результативними показниками. 3. Бюджетний запит на 2026–2028 роки, при підготовці якого застосовувалася інформація, надана структурними підрозділами НАДС, територіальними органами НАДС та установами, що належать до сфери управління НАДС, оприлюднено на офіційному вебсайті НАДС. Фінансові документи оприлюднено на єдиному вебпорталі використання публічних коштів (E-data) Міністерства фінансів України.

Сфера ризику: Управління матеріальними ресурсами
Назва ризику: Можливе використання об’єктів державної власності третіми особами без укладання договорів оренди (суборенди).
Опис ризику: Ненаповнення державного бюджету коштами у зв’язку із штучним заниженням вартості оренди у договорі оренди у порівнянні з середньоринковою вартістю.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Постійний контроль та укладання в повному обсязі договорів оренди (суборенди) майна, балансоутримувачем якого є НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС, шляхом періодичного звітування та під час здійснення заходів внутрішнього аудиту; Подання щоквартальних та щорічних звітів про орендарів в Фонд державного майна України. Запланований строк виконання заходу: Інше Щоквартально, щорічно, під час проведення внутрішніх аудитів, ід час проведення інвентаризації. Відповідальні виконавці Управління документообігу та адміністративно-ресурсного забезпечення; Управління фінансів та бухгалтерського обліку; Територіальні органи НАДС; Вища школа публічного управління. Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС" Індикатор виконання Договори оренди майна, балансоутримувачем якого є НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС, укладені в повному обсязі.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснювався постійний контроль за укладанням у повному обсязі договорів оренди (суборенди) майна, балансоутримувачем якого є НАДС. Контрольні заходи проводилися під час інвентаризацій та підготовки звітів про орендарів до Фонду державного майна України. Договори оренди майна між НАДС та орендарями укладені в повному обсязі. Також здійснюється постійний контроль за виконанням договору оренди майна, що перебуває в оперативному управлінні Вищої школи публічного управління. Центром адаптації державної служби до стандартів ЄС у повному обсязі укладені договори оренди майна, орендодавцем яких є НАДС. Центральним міжрегіональним управлінням НАДС здійснюється повний контроль за укладенням договорів оренди та додаткових угод щодо приміщень, орендодавцем яких є Управління. Договори оренди майна, де орендарем є Західне міжрегіональне управління НАДС, укладені в повному обсязі; випадків фактичного користування комунальним майном без належного правового оформлення не встановлено.

Сфера ризику: Управління інформацією
Назва ризику: Недосконалі діючі методи контролю. Недоброчесність посадових осіб НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, під час роботи із конфіденційною чи службовою інформацією та інформацією, що містить персональні дані.
Опис ризику: Можливість розголошення посадовими особами апарату НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, конфіденційної чи службової інформації під час впровадження інженерно-технічних та програмних засобів у НАДС, зокрема при адмініструванні ІКС, що може спричинити створення сприятливої ситуації для дезорганізації роботи системи або виведення її з ладу, проникнення в систему і одержання можливості несанкціонованого доступу до її ресурсів.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Підготовка рекомендацій щодо усунення недоліків або порушень політики безпеки; Внесення змін до плану захисту інформації (за необхідності); Підготовка та подання доповідної записки Голові НАДС щодо вжиття заходів з усунення недоліків (порушень) політики безпеки, відновлення штатного режиму функціонування ІКС НАДС; Проведення інструктажів з працівниками; Регулярний моніторинг ДЦКЗ, CERT-UA; Попередження про адміністративну та кримінальну відповідальність. Запланований строк виконання заходу: щорічно до дати до 31.12.2026 Відповідальні виконавці Сектор з питань захисту інформації; Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС. " Індикатор виконання Рекомендації щодо усунення недоліків або порушень політики безпеки підготовлено. Зміни до плану захисту інформації внесено (за необхідності). Доповідну записку Голові НАДС щодо вжиття заходів з усунення недоліків (порушень) політики безпеки, відновлення штатного режиму функціонування ІКС НАДС подано. Інструктажі з працівниками проведено. Регулярний моніторинг ДЦКЗ, CERT-UA здійснено. Про адміністративну та кримінальну відповідальність попереджено.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Атестат відповідності КСЗІ діє до кінця воєнного стану. Наказом НАДС від 02.09.2025 № 1-25/ДСК затверджено Цільовий профіль безпеки, створений на основі базового профілю безпеки для інформаційно-комунікаційної системи «Інформаційна система управління людськими ресурсами та нарахування заробітної плати (HRMIS) НАДС», в якій обробляється відкрита або конфіденційна інформація. Здійснюється постійний моніторинг кіберінцидентів, кіберзагроз і кібератак за участю ДЦКЗ Держспецзв’язку та CERT-UA (Національного координатора з реагування на кіберінциденти). З новопризначеними працівниками проводяться обов’язкові інструктажі щодо правил кібербезпеки з акцентом на відповідальності за порушення (як умисні, так і через необережність); періодично здійснюється оповіщення щодо розпізнавання фішингових повідомлень та дій у разі їх отримання. Головним спеціалістом з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС на постійній основі проводиться роз’яснювальна робота стосовно адміністративної та кримінальної відповідальності у сфері використання електронно-обчислювальних машин (комп’ютерів), систем та комп’ютерних мереж і мереж електров’язку.

Сфера ризику: Реалізація державної політики
Назва ризику: Можливість отримання неправомірної вигоди членами конкурсної комісії з відбору виконавців державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти та освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" та підвищення кваліфікації за відстоювання інтересів окремого претендента на виконання державного замовлення НАДС на професійне навчання під час розгляду конкурсних пропозицій.
Опис ризику: "Ймовірність лобювання членами конкурсної комісії інтересів учасників конкурсного відбору у разі виявлення зауважень до їх конкурсних пропозицій "

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Забезпечення належного документування кожного етапу, усіх прийнятих рішень в рамках процедури конкурсного відбору. 2. Попередження членів конкурсної комісії про дотримання вимог антикорупційного законодавства шляхом ознайомлення з пам'яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства. Запланований строк виконання заходу: до дати до 31.12.2026 Відповідальні виконавці Управління розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції. Індикатор виконання Ознайомлення Членів комісії з пам'яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства ознайомлено; Протоколи засідань конкурсної комісії підписано.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Члени конкурсної комісії НАДС з відбору виконавців державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» та підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування у 2025 році перед першим засіданням під особистий підпис ознайомлені з Пам'яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства. Усі засідання комісії оформлено відповідними протоколами, підписаними її членами.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Можливість встановлення необґрунтованої (завищеної) очікуваної вартості предмету закупівлі, штучне завищення обсягів закупівель.
Опис ризику: Штучне завищення очікуваної вартості предмету закупівлі, обсягів закупівелі в умовах попередньої змови потенційного постачальника та посадових осіб НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, з метою незаконного збагачення.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Моніторинг цін при здійсненні закупівель відповідальними структурними підрозділами, якими ініціюється(ються) закупівля(ї), з обов'язковим наданням результатів моніторингу до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану закупівель. 2. Використання Примірної методики визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18.02.2020 № 275. Запланований строк виконання заходу: щорічно до дати до 31.12.2026 Відповідальні виконавці Структурні підрозділи апарату НАДС; Територіальні органи НАДС; Вища школа публічного управління; Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання 1. Результати моніторингу цін до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану закупівель додано. 2. Примірну методику визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18.02.2020 № 275, використано. "	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Забезпечено належне планування закупівель шляхом обов'язкового моніторингу цін, що проводиться під час формування потреб. Відповідальні структурні підрозділи, які ініціюють закупівлі, гарантують прозорість та обґрунтованість визначення очікуваної вартості предметів закупівлі. Результати моніторингу включаються до обґрунтування необхідності включення закупівлі до Річного плану, що сприяє мінімізації ризиків завищення очікуваної вартості. Вищою школою публічного управління проводиться обов'язковий моніторинг цін під час планування закупівель; отримані результати додаються до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану. Наказом від 27.12.2024 № 131-ОД/24 затверджено Порядок організації та ведення договірної роботи, яким впроваджено форму подання пропозицій контрагентів для унеможливлення необґрунтованого завищення очікуваної вартості. Уповноважена особа з публічних закупівель Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС проводить аналіз необхідних обсягів та моніторинг цін для вибору найбільш економічно вигідних пропозицій. Також відповідно до наказу від 18.11.2024 № 35 здійснюється перевірка контрагентів згідно з затвердженим Порядком. У Південно-Східному міжрегіональному управлінні НАДС здійснюється моніторинг цін для визначення об'єктивної вартості та запобігання зловживанням. Також здійснюється перевірка контрагентів відповідно до наказу від 12.12.2024 № 38-24/17-11/ОД «Про затвердження Порядку проведення аналізу потенційних та наявних контрагентів». У Центральному міжрегіональному управлінні НАДС Уповноваженою особою здійснюється перевірка потенційних контрагентів з використанням відкритих реєстрів (YouControl, реєстри санкцій, судові реєстри тощо). Західне міжрегіональне управління НАДС здійснює попередній моніторинг ринкових цін перед кожною закупівлею (результати додаються до обґрунтування). Забезпечено неухильне дотримання Порядку проведення аналізу потенційних та наявних контрагентів (наказ від 17.12.2024 № 60/15-од/24). 2. При визначенні очікуваної вартості закупівель використовується Примірна методика, затверджена наказом Мінекономіки від 18.02.2020 № 275. Застосовуються різні підходи: збір та аналіз загальнодоступної інформації з відкритих джерел, включаючи сайти виробників, постачальників, спеціалізовані торговельні майданчики та систему Prozorro, а також аналіз цін попередніх закупівель (власних та аналогічних у системі Prozorro), з урахуванням інфляційних коливань.

Сфера ризику: Організація правової роботи
Назва ризику: Вплив зацікавлених осіб на посадових осіб Департаменту нормативно-правової роботи під час самопредставництва інтересів НАДС в судах, представництва інтересів НАДС в інших державних органах.
Опис ризику: "Існує ймовірність отримання неправомірної вигоди працівником Департаменту нормативно-правової роботи під час безпосереднього самопредставництва інтересів НАДС в судах, представництва інтересів НАДС в інших державних органах."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Чітке визначення у довіреностях усього переліку прав учасників процесу відповідно до процесуального законодавства, скасування довіреностей особам, які звільнилися. Моніторинг Головою НАДС результатів самопредставництва інтересів НАДС через систему ""Електронний суд". Запланований строк виконання заходу: Квартал рік Безпосередній керівник працівника Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення - щоквартально, Голова НАДС - щорічно. Відповідальні виконавці 1. Безпосередній керівник працівника Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення. 2. Голова НАДС. Індикатор виконання 1. Відсутність нечіткого визначення у довіреностях усього переліку прав учасників процесу відповідно до процесуального законодавства, скасування довіреностей особам, які звільнилися, облік виданих доручень. 2. Відсутність випадків прийняття рішень про порушення дисциплінарного провадження стосовно працівників НАДС, які здійснюють самопредставництво НАДС в судах.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У 2025 році працівникам Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення з метою здійснення самопредставництва інтересів НАДС у судах та інших державних органах видано 6 довіреностей (з них 2 – у І півріччі 2025 року). У зазначених довіреностях визначено вичерпне коло повноважень та процесуальні права строком на один рік. Також протягом звітного періоду скасовано 1 довіреність та повернуто 1. Головою НАДС здійснюється постійний

моніторинг стану розгляду судових справ та результатів процесуальних дій представників через відповідні функціональні можливості системи.

Сфера ризику: Організація правової роботи
Назва ризику: Вплив зацікавлених осіб на посадових осіб Департаменту нормативно-правової роботи під час представництва інтересів Комісії з питань вищого корпусу державної служби в судах, представництва інтересів в інших державних органах.
Опис ризику: "Існує ймовірність отримання неправомірної вигоди працівником Департаменту нормативно-правової роботи під час безпосереднього представництва інтересів Комісії з питань вищого корпусу державної служби в судах, представництва інтересів в інших державних органах."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розгляд Комісією з питань вищого корпусу державної служби інформації про результати представництва її інтересів працівниками Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення та прийняття відповідного рішення. Запланований строк виконання заходу: Інше За ініціативою головуючого Комісії з питань вищого корпусу державної служби не рідше одного разу у квартал. Відповідальні виконавці Управління забезпечення діяльності Комісії з питань вищого корпусу державної служби. Індикатор виконання Відсутність випадків звернень Комісії з питань вищого корпусу державної служби до Голови НАДС щодо реагування на дії/бездіяльність працівників НАДС, які здійснюють представництво інтересів Комісії з питань вищого корпусу державної служби в судах.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Звернень Комісії з питань вищого корпусу державної служби до Голови НАДС щодо необхідності реагування на дії або бездіяльність працівників НАДС, які здійснюють представництво інтересів Комісії в судах, не надходило.

Сфера ризику: Запобігання і протидія корупції
Назва ризику: Можливість приховування керівником або працівником уповноваженого підрозділу (уповноваженою особою) з питань запобігання та виявлення корупції НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, інформації про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень.
Опис ризику: Ймовірність приховування керівником або працівником уповноваженого підрозділу (уповноваженою особою) з питань запобігання та виявлення корупції НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, інформації про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проходження керівником та працівником уповноваженого підрозділу (уповноваженою особою) з питань запобігання та виявлення корупції НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС навчання щодо організації роботи антикорупційного уповноваженого тощо. Запланований строк виконання заходу: Інше Не рідше одного разу на рік. Відповідальні виконавці Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС, Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання Керівником та працівником Сектору з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, взято участь у відповідних навчаннях та отримано відповідні сертифікати.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

В.о. головного спеціаліста з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС пройшов підвищення кваліфікації за загальною короткостроковою програмою «Впровадження професійного стандарту антикорупційної роботи в діяльність органів влади та органів місцевого самоврядування». Уповноваженими особами Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС, Південно-Східного міжрегіонального управління НАДС пройдено навчальний курс «Запитай уповноваженого!». Уповноваженою особою Центрального міжрегіонального управління НАДС пройдено навчання щодо організації роботи антикорупційного уповноваженого. Уповноваженою особою Західного міжрегіонального управління НАДС пройдено підвищення кваліфікації за загальною короткостроковою програмою «Запобігання корупції та забезпечення доброчесності», а також опрацьовано онлайн-курс «Доброчесна державна служба» шляхом самоосвіти.

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Розроблення методичних рекомендацій щодо зберігання матеріалів за результатами здійснення заходів контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу.
Опис ризику: Існує можливість отримання неправомірної вигоди членом(ами) робочої групи під час здійснення заходів контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розроблення методичних рекомендацій щодо зберігання матеріалів за результатами здійснення заходів контролю структурним підрозділом апарату НАДС, до повноважень якого належить контроль за реалізацією права на державну службу, та територіальними органами НАДС. Запланований строк виконання заходу: Інше І квартал 2025 року Відповідальні виконавці Управління контролю за реалізацією права на державну службу. Індикатор виконання	03.01.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Методичні рекомендації щодо зберігання матеріалів за результатами здійснення заходів контролю структурним підрозділом апарату НАДС, до повноважень якого належить контроль за реалізацією права на державну службу та територіальними органами НАДС, розроблено.		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням контролю за реалізацією права на державну службу було розроблено Методичні рекомендації щодо формування матеріалів заходів контролю за додержанням умов реалізації громадянами права на державну службу, визначених Законом України «Про державну службу», а також порядку ведення справ і їх зберігання. Зазначені рекомендації затверджено наказом НАДС від 14 листопада 2024 року № 156-24.

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Можливість неповідомлення членом(ами) робочої групи про наявність конфлікту інтересів при проведенні заходів контролю.
Опис ризику: Наявність у особи приватного інтересу у сфері, в якій вона виконує свої службові чи представницькі повноваження, що може вплинути на об’єктивність чи неупередженість прийняття нею рішень, або на вчинення чи невчинення дій під час виконання зазначених повноважень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проведення інструктажів з членами робочих груп до початку заходів контролю. Запланований строк виконання заходу: Інше До початку заходів контролю. Відповідальні виконавці Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС. Індикатор виконання Інструктажі з членами робочих груп проведено.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Головним спеціалістом з питань запобігання та виявлення корупції, уповноваженими особами з питань запобігання та виявлення корупції міжрегіональних управлінь НАДС проведено 54 інструктажі щодо дотримання антикорупційного законодавства перед проведенням двох заходів контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу, передбачених Планом проведення заходів контролю НАДС та його територіальними органами у II півріччі 2025 року, затвердженим Головою НАДС 03 жовтня 2025 року (зі змінами).

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Можливість вимагати або отримати членом(ами) робочої групи неправомірну вигоду під час організації та проведення планових заходів контролю.
Опис ризику: Існує можливість отримання отримання членом(ами) робочої групи неправомірної вигоди під час організації та проведення планових заходів контролю.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проведення інструктажів з членами робочих груп. Запланований строк виконання заходу: Інше Перед початком заходів контролю. Відповідальні виконавці Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС. Індикатор виконання Інструктажі з членами робочих груп проведено.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Головним спеціалістом з питань запобігання та виявлення корупції, уповноваженими особами з питань запобігання та виявлення корупції міжрегіональних управлінь НАДС проведено 54 інструктажі щодо дотримання антикорупційного законодавства перед проведенням двох заходів контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу, передбачених Планом проведення заходів контролю НАДС та його територіальними органами у II півріччі 2025 року, затвердженим Головою НАДС 03 жовтня 2025 року (зі змінами).

Сфера ризику: Управління об’єктами державної (комунальної) власності
Назва ризику: Можливе використання об’єктів державної власності третіми особами без укладання договорів оренди (суборенди).
Опис ризику: Ненаповнення державного бюджету коштами у зв’язку із штучним заниженням вартості оренди у договорі оренди у порівнянні з середньоринковою вартістю.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Постійний контроль та укладання в повному обсязі договорів оренди (суборенди) майна, балансоутримувачем якого є НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС, шляхом періодичного звітування та під час здійснення заходів внутрішнього аудиту. Подання щоквартальних та щорічних звітів про орендарів в Фонд державного майна України. Запланований строк виконання заходу: Інше Щоквартально; щорічно; під час проведення внутрішніх аудитів; під час проведення інвентаризації.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Відповідальні виконавці Управління документообігу та адміністративно-ресурсного забезпечення; Управління фінансів та бухгалтерського обліку; Територіальні органи НАДС; Вища школа публічного управління; Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС" Індикатор виконання Договори оренди майна, балансоутримувачем якого є НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС, укладені в повному обсязі.		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Здійснювався постійний контроль за укладанням у повному обсязі договорів оренди (суборенди) майна, балансоутримувачем якого є НАДС. Контрольні заходи проводилися під час інвентаризацій та підготовки звітів про орендарів до Фонду державного майна України. Договори оренди майна між НАДС та орендарями укладені в повному обсязі. Також здійснюється постійний контроль за виконанням договору оренди майна, що перебуває в оперативному управлінні Вищої школи публічного управління. Центром адаптації державної служби до стандартів ЄС у повному обсязі укладені договори оренди майна, орендодавцем яких є НАДС. Центральним міжрегіональним управлінням НАДС здійснюється повний контроль за укладенням договорів оренди та додаткових угод щодо приміщень, орендодавцем яких є Управління. Договори оренди майна, де орендарем є Західне міжрегіональне управління НАДС, укладені в повному обсязі; випадків фактичного користування комунальним майном без належного правового оформлення не встановлено.

Сфера ризику: Управління інформацією
Назва ризику: Недосконалі діючі методи контролю. Недобросесність посадових осіб НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, під час роботи із конфіденційною чи службовою інформацією та інформацією, що містить персональні дані.
Опис ризику: Можливість розголошення посадовими особами апарату НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, конфіденційної чи службової інформації під час впровадження інженерно-технічних та програмних засобів у НАДС, зокрема при адмініструванні ІКС, що може спричинити створення сприятливої ситуації для дезорганізації роботи системи або виведення її з ладу, проникнення в систему і одержання можливості несанкціонованого доступу до її ресурсів.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Підготовка рекомендацій щодо усунення недоліків або порушень політики безпеки. Внесення змін до плану захисту інформації (за необхідності). Підготовка та подання відповідної записки Голові НАДС щодо вжиття заходів з усунення недоліків (порушень) політики безпеки, відновлення штатного режиму функціонування ІКС НАДС. Проведення інструктажів з працівниками. Регулярний моніторинг ДЦКЗ, CERT-UA. Попередження про адміністративну та кримінальну відповідальність. Запланований строк виконання заходу: щорічно до дати до 31.12.2026 Відповідальні виконавці Сектор з питань захисту інформації; Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби; Сектор з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС. Індикатор виконання Рекомендації щодо усунення недоліків або порушень політики безпеки підготовлено. Зміни до плану захисту інформації внесені (за необхідності). Доповідну записку Голові НАДС щодо вжиття заходів з усунення недоліків (порушень) політики безпеки, відновлення штатного режиму функціонування ІКС НАДС подано. Інструктажі з працівниками проведено. Регулярний моніторинг ДЦКЗ, CERT-UA здійснено. Про адміністративну та кримінальну відповідальність попереджено.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Атестат відповідності КСЗІ діє до кінця воєнного стану. Наказом НАДС від 02.09.2025 № 1-25/ДСК затверджено Цільовий профіль безпеки, створений на основі базового профілю безпеки для інформаційно-комунікаційної системи «Інформаційна система управління людськими ресурсами та нарахування заробітної плати (HRMIS) НАДС», в якій обробляється відкрита або конфіденційна інформація. Здійснюється постійний моніторинг кіберінцидентів, кіберзагроз і кібератак за участю ДЦКЗ Держспецв'язку та CERT-UA (Національного координатора з реагування на кіберінциденти). З новопризначеними працівниками проводиться обов'язкові інструктажі щодо правил кібербезпеки з акцентом на відповідальності за порушення (як умисні, так і через необережність); періодично здійснюється оповіщення щодо розпізнавання фішингових повідомлень та дій у разі їх отримання. Головним спеціалістом з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС на постійній основі проводиться роз'яснювальна робота стосовно адміністративної та кримінальної відповідальності у сфері використання електронно-обчислювальних машин (комп'ютерів), систем та комп'ютерних мереж і мереж електров'язку.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Можливість встановлення необґрунтованої (завищеної) очікуваної вартості предмету закупівлі, штучне завищення обсягів закупівель.
Опис ризику: Штучне завищення очікуваної вартості предмету закупівлі, обсягів закупівелі в умовах попередньої змови потенційного постачальника та посадових осіб НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, з метою незаконного збагачення.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Моніторинг цін при здійсненні закупівель відповідальними структурними підрозділами, якими ініціюється(ються) закупівля(і), з обов'язковим наданням результатів моніторингу до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану закупівель. 2. Використання Примірної методики визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18.02.2020 № 275. Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом року. Відповідальні виконавці Структурні підрозділи апарату НАДС; Територіальні органи НАДС; Вища школа публічного управління; Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання 1. Результати моніторингу цін до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану закупівель додано. 2. Примірну методику визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18.02.2020 № 275, використано.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Забезпечено належне планування закупівель шляхом обов'язкового моніторингу цін, що проводиться під час формування потреб. Відповідальні структурні підрозділи, які ініціюють закупівлі, гарантують прозорість та обґрунтованість визначення очікуваної вартості предметів закупівлі. Результати моніторингу включаються до обґрунтування необхідності включення закупівлі до Річного плану, що сприяє мінімізації ризиків завищення очікуваної вартості. Вищою школою публічного управління проводиться обов'язковий моніторинг цін під час планування закупівель; отримані результати додаються до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану. Наказом від 27.12.2024 № 131-ОД/24 затверджено Порядок організації та ведення договірної роботи, яким впроваджено форму подання пропозицій контрагентів для унеможливлення необґрунтованого завищення очікуваної вартості. Уповноважена особа з публічних закупівель Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС проводить аналіз необхідних обсягів та моніторинг цін для вибору найбільш економічно вигідних пропозицій. Також відповідно до наказу від 18.11.2024 № 35 здійснюється перевірка контрагентів згідно з затвердженням Порядком. У Південно-Східному міжрегіональному управлінні НАДС здійснюється моніторинг цін для визначення об'єктивної вартості та запобігання зловживанням. Також здійснюється перевірка контрагентів відповідно до наказу від 12.12.2024 № 38-24/17-11/ОД «Про затвердження Порядку проведення аналізу потенційних та наявних контрагентів». У Центральному міжрегіональному управлінні НАДС Уповноваженою особою

здійснюється перевірка потенційних контрагентів з використанням відкритих реєстрів (YouControl, реєстри санкцій, судові реєстри тощо). Західне міжрегіональне управління НАДС здійснює попередній моніторинг ринкових цін перед кожною закупівлю (результати додаються до обґрунтування). Забезпечено неухильне дотримання Порядку проведення аналізу потенційних та наявних контрагентів (наказ від 17.12.2024 № 60/15-од/24). 2. При визначенні очікуваної вартості закупівель використовується Примірна методика, затверджена наказом Мінекономіки від 18.02.2020 № 275. Застосовуються різні підходи: збір та аналіз загальнодоступної інформації з відкритих джерел, включаючи сайти виробників, постачальників, спеціалізовані торговельні майданчики та систему Prozorro, а також аналіз цін попередніх закупівель (власних та аналогічних у системі Prozorro), з урахуванням інфляційних коливань.

Сфера ризику: Організація правової роботи
Назва ризику: Вплив зацікавлених осіб на посадових осіб Департаменту нормативно-правової роботи під час самопредставництва НАДС в судах, представництва інтересів НАДС в інших державних органах.
Опис ризику: "Існує ймовірність отримання непропорційної вигоди працівником Департаменту нормативно-правової роботи під час безпосереднього самопредставництва НАДС в судах, представництва інтересів НАДС в інших державних органах."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Чітке визначення у довіреностях усього переліку прав учасників процесу відповідно до процесуального законодавства, скасування довіреностей особам, які звільнилися. Моніторинг Головою НАДС результатів самопредставництва інтересів НАДС через систему ""Електронний суд". Запланований строк виконання заходу: Квартал рік Безпосередній керівник працівника Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення - щоквартально, Голова НАДС - щорічно. Відповідальні виконавці 1. Безпосередній керівник працівника Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення. 2. Голова НАДС. Індикатор виконання Відсутність нечіткого визначення у довіреностях усього переліку прав учасників процесу відповідно до процесуального законодавства, скасування довіреностей особам, які звільнилися, облік виданих доручень. Відсутність випадків прийняття рішень про порушення дисциплінарного провадження стосовно працівників НАДС, які здійснюють самопредставництво НАДС в судах.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У 2025 році працівникам Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення з метою здійснення самопредставництва інтересів НАДС у судах та інших державних органах видано 6 довіреностей (з них 2 – у II півріччі 2025 року). У зазначених довіреностях визначено вичерпне коло повноважень та процесуальні права строком на один рік. Також протягом звітного періоду скасовано 1 довіреність та повернуто 1. Головою НАДС здійснюється постійний моніторинг стану розгляду судових справ та результатів процесуальних дій представників через відповідні функціональні можливості системи.

Сфера ризику: Запобігання і протидія корупції
Назва ризику: Можливість приховування керівником або працівником уповноваженого підрозділу (уповноваженою особою) з питань запобігання та виявлення корупції НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, інформації про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень.
Опис ризику: Ймовірність приховування керівником або працівником уповноваженого підрозділу (уповноваженою особою) з питань запобігання та виявлення корупції НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, інформації про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проходження керівником та працівником Сектору з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС навчання щодо організації роботи антикорупційного уповноваженого тощо. Запланований строк виконання заходу: Інше Не рідше одного разу на рік. Відповідальні виконавці Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС, Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання Керівником та працівником Сектору з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, взято участь у відповідних навчаннях та отримано відповідні сертифікати.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

В.о. головного спеціаліста з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС пройшов підвищення кваліфікації за загальною короткостроковою програмою «Впровадження професійного стандарту антикорупційної роботи в діяльність органів влади та органів місцевого самоврядування». Уповноваженими особами Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС, Південно-Східного міжрегіонального управління НАДС пройдено навчальний курс «Запитай уповноваженого!». Уповноваженою особою Центрального міжрегіонального управління НАДС пройдено навчання щодо організації роботи антикорупційного уповноваженого. Уповноваженою особою Західного міжрегіонального управління НАДС пройдено підвищення кваліфікації за загальною короткостроковою програмою «Запобігання корупції та забезпечення доброчесності», а також опрацьовано онлайн-курс «Доброчесна державна служба» шляхом самоосвіти.

Сфера ризику: Управління інформацією
Назва ризику: Недоброчесність посадових осіб апарату НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління, під час роботи з інформацією, що містить персональні дані.
Опис ризику: Можливість розголошення посадовими особами НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління, інформації (конфіденційної/службової), що містить персональні дані, передачі без законних підстав такої інформації третім особам, а також її використання у власних корисливих цілях. Можливість розголошення посадовими особами НАДС, працівниками Центру оцінювання кандидатів на зайняття посад державної служби Вищої школи публічного управління інформації, що містить персональні дані осіб, які зареєстровані до експериментального проекту щодо створення резерву працівників державних органів для роботи на деокупованих територіях України.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Актуалізація Порядку обробки персональних даних у НАДС, затвердженого наказом від 16 березня 2021 року № 48-21, зареєстрованим у Міністерстві юстиції України 19 травня 2021 року за № 653/36275, зокрема, переліку інформаційно-телекомунікаційних систем, держателем яких є НАДС, і персональні дані користувачів яких обробляються відповідно до законодавства. 2. Надання письмових зобов'язань про нерозголошення персональних даних працівниками, які мають до таких даних доступ (здійснюють їх обробку) у межах посадових обов'язків). 3. Проходження навчання (самоосвіта) з питань захисту персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у даній сфері.	31.12.2025	Частково виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Запланований строк виконання заходу: Інше Актуалізація Порядку - I квартал 2025 року; письмові зобов'язання - постійно; навчання - постійно. Відповідальні виконавці 1. Сектор з питань захисту інформації, Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби. 2. Структурні підрозділи апарату НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС. 3. Посадові особи апарату НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС. Індикатор виконання 1. Порядок обробки персональних даних у НАДС актуалізовано. 2. Письмові зобов'язання працівниками, які мають доступ до персональних даних (здійснюють їх обробку у межах посадових обов'язків) центрального апарату НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління надано. 3. Навчання з питань захисту персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у даній сфері проведено.		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

1. Розробка нової редакції Положення про захист персональних даних в НАДС передбачається після прийняття ВРУ законопроекту (реєстр. № 8153) у відповідність до європейських стандартів (GDPR). 2. Відповідно до Порядку обробки персональних даних, затвердженого наказом НАДС від 16.03.2021 № 48-21 (zareestrovano в Мін'юсті 19.05.2021 за № 653/36275), усі працівники апарату НАДС, які мають доступ до персональних даних, надали письмові зобов'язання про їх нерозголошення. Зобов'язання зареєстровані у відповідному журналі обліку. Вища школа публічного управління: Проведено роз'яснювальну роботу щодо персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у цій сфері з працівниками, які мають доступ до таких даних (здійснюють їх обробку в межах посадових обов'язків). Працівники ознайомилися та підписали письмові зобов'язання про нерозголошення персональних даних. Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС: З кожним працівником проведено роз'яснювальну роботу щодо персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у цій сфері. Кожен працівник ознайомився та підписав письмове зобов'язання про нерозголошення персональних даних, що стали відомі під час виконання службових обов'язків. Центральне міжрегіональне управління НАДС: Листом від 12.06.2025 № 577/16-17/25 на виконання протоколу апаратної наради від 09.06.2025 № 20-25/АН направлено підписані працівниками зобов'язання про нерозголошення інформації. Південно-Східне міжрегіональне управління НАДС: Листом від 11.06.2025 № 187/17-2/25 направлено зобов'язання про нерозголошення інформації, підписані працівниками, уповноваженими на погодження результатів класифікації посад державної служби. Західне міжрегіональне управління НАДС: 11.06.2025 вісьмома державними службовцями, визначеними наказом від 11.05.2025 № 36/15-од/25, підписано відповідні зобов'язання про нерозголошення інформації. 3. Сектором з питань захисту інформації НАДС 25.11.2025 проведено внутрішнє навчання на тему «Попередження і запобігання фішинговим атакам».

Сфера ризику: Управління фінансами
Назва ризику: Ймовірність використання недостовірних даних щодо потреби в коштах у територіальних органах НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, під час розподілу коштів, передбачених державним бюджетом для НАДС.
Опис ризику: Вірогідність надання недостовірних даних розпорядниками бюджетних коштів нижчого рівня, що впливають на формування обсягу фінансування.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Проведення аналізу пропозицій / перевірки розрахунків структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів; 2. Належне документальне оформлення деталізованих економічно обґрунтованих розрахунків всіх етапів планування витратів; 3. Оприлюднення на офіційному вебсайті НАДС фінансових документів. Запланований строк виконання заходу: Інше Під час підготовки бюджетної декларації, бюджетного запиту, кошторису. Відповідальні виконавці Управління фінансів та бухгалтерського обліку; Управління розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання; Вища школа публічного управління; Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання 1. Аналіз пропозицій розрахунків структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів; проведено. 2. Розрахунки на всіх етапах планування витратів економічно обґрунтовані, деталізовані та документально оформлені належним чином. 3. Фінансові документи на офіційному вебсайті НАДС оприлюднено.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

1. Управлінням фінансів та бухгалтерського обліку проведено аналіз розрахунків та обґрунтувань щодо потреби у фінансуванні структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС та установ, що належать до сфери управління НАДС (в межах бюджетної програми КПКВК 6121060), наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів. Під час підготовки кошторису на 2025 рік, бюджетної декларації та бюджетного запиту на 2026–2028 роки за бюджетною програмою КПКВК 6121020 «Професійне навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування» опрацьовано пропозиції та деталізовані розрахунки, надані Вищою школою публічного управління. На всіх етапах планування витратів державного бюджету за КПКВК 6121010 та 6121060 Управління фінансів та бухгалтерського обліку керується чинними заходами контролю. З метою контролю за використанням коштів, Вища школа публічного управління та Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС щомісячно надають НАДС інформацію про виконання зведеного та помісячного плану використання бюджетних коштів. 2. Отримані розрахунки та обґрунтування щодо потреби у витатках економічно обґрунтовані та документально оформлені належним чином, що підтверджує відповідальність структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС та установ, що належать до сфери управління НАДС, за надану інформацію. За бюджетною програмою КПКВК 6121020 забезпечено складання деталізованих розрахунків витратів для закладів освіти, відібраних виконавцями державного замовлення НАДС на конкурсній основі. Вищою школою публічного управління під час підготовки кошторису на 2025 рік та пропозицій до бюджетної декларації на 2026–2028 роки (за програмами КПКВК 6121020 та 6121060) забезпечено складання деталізованих розрахунків та обґрунтування витратів за напрямками використання коштів та результативними показниками. 3. Бюджетний запит на 2026–2028 роки, при підготовці якого застосовувалася інформація, надана структурними підрозділами НАДС, територіальними органами НАДС та установами, що належать до сфери управління НАДС, оприлюднено на офіційному вебсайті НАДС. Фінансові документи оприлюднено на єдиному вебпорталі використання публічних коштів (E-data) Міністерства фінансів України.

Сфера ризику: Реалізація державної політики
Назва ризику: Можливість отримання неправомірної вигоди членами конкурсної комісії з відбору виконавців державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" та підвищення кваліфікації за відстоювання інтересів окремого претендента на виконання державного замовлення НАДС на професійне навчання під час розгляду конкурсних пропозицій.
Опис ризику: Ймовірність лобіювання членами конкурсної комісії інтересів учасників конкурсного відбору у разі виявлення зауважень до їх конкурсних пропозицій.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Забезпечення належного документування кожного етапу, усіх прийнятих рішень в рамках процедури конкурсного відбору. 2. Попередження членів конкурсної комісії про дотримання вимог антикорупційного законодавства шляхом ознайомлення з пам'яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства. Запланований строк виконання заходу: Інше Постійно. Відповідальні виконавці Управління розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Індикатор виконання Членів комісії з пам'яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства ознайомлено; Протоколи засідань конкурсної комісії підписано.		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Члени конкурсної комісії НАДС з відбору виконавців державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» та підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування у 2025 році перед першим засіданням під особистий підпис ознайомлені з Пам’яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства. Усі засідання комісії оформлено відповідними протоколами, підписаними її членами.

Сфера ризику: Організація правової роботи
Назва ризику: Вплив зацікавлених осіб на посадових осіб Департаменту нормативно-правової роботи під час представництва інтересів Комісії з питань вищого корпусу державної служби в судах, представництва інтересів в інших державних органах.
Опис ризику: Існує ймовірність отримання неправомірної вигоди працівником Департаменту нормативно-правової роботи під час безпосереднього представництва інтересів Комісії з питань вищого корпусу державної служби в судах, представництва інтересів в інших державних органах.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розгляд Комісією з питань вищого корпусу державної служби інформації про результати представництва її інтересів працівниками Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення та прийняття відповідного рішення. Запланований строк виконання заходу: Інше За ініціативою головуючого Комісії з питань вищого корпусу державної служби не рідше одного разу у квартал. Відповідальні виконавці Управління забезпечення діяльності Комісії з питань вищого корпусу державної служби. Індикатор виконання Відсутність випадків звернень Комісії з питань вищого корпусу державної служби до Голови НАДС щодо реагування на дії/бездіяльність працівників НАДС, які здійснюють представництво інтересів Комісії з питань вищого корпусу державної служби в судах.	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Звернень Комісії з питань вищого корпусу державної служби до Голови НАДС щодо необхідності реагування на дії або бездіяльність працівників НАДС, які здійснюють представництво інтересів Комісії в судах, не надходило.

Навчання та заходи з поширення антикорупційної інформації

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
1	Найменування заходу: Фінансовий контроль: подання декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування; додаткові заходи фінансового контролю; відповідальність за порушення вимог фінансового контролю; рекомендації працівникам апарату НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, щодо підготовки до чергового етапу декларування. Форма навчального заходу: тренінг Запланований строк виконання заходу: Інше січень - березень 2025 - 2026.	12.02.2025	Строк виконання заходу не настав	113
2	Найменування заходу: Поняття конфлікту інтересів, його запобігання та врегулювання НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС. Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Інше травень - червень 2025 - 2026.	22.05.2025	Строк виконання заходу не настав	106
3	Найменування заходу: Правила етичної поведінки в апараті НАДС, його територіальних органах, закладі та установі, що належать до сфери управління НАДС. Форма навчального заходу: семінар Запланований строк виконання заходу: Інше липень - серпень 2025 - 2026.	19.08.2025	Строк виконання заходу не настав	92
4	Найменування заходу: Поняття викривачів корупції, особливості розгляду їх повідомлень про факти корупції в апараті НАДС, його територіальних органах, закладі та установі, що належать до сфери управління НАДС, захист їх прав та законних інтересів.	15.09.2025	Строк виконання	107

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
	Форма навчального заходу: тренінг Запланований строк виконання заходу: Інше вересень 2025 - 2026.		заходу не настав	
5	Найменування заходу: Повідомлення про корупцію в апараті НАДС, його територіальних органах, закладі та установі, що належать до сфери управління НАДС. Способи здійснення та особливості їх розгляду. Форма навчального заходу: методичні та роз'яснювальні матеріали Запланований строк виконання заходу: Інше жовтень 2025 - 2026.	23.10.2025	Строк виконання заходу не настав	95