

Звіт за перше півріччя 2025 року

Орган: НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

Заходи з реалізації засад загальної відомчої політики,
виконання антикорупційної стратегії та державної антикорупційної програми

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
1	Опис заходу: 1. Проведення навчань, підвищення кваліфікації тощо. 2. Ознайомлення з пам’яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов’язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1.Сектор з внутрішнього аудиту. 2. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС, Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Запланований строк виконання заходу: Інше І квартал 2025 року.	02.06.2025	Виконано	Співробітники сектору з внутрішнього аудиту взяли участь у вебінарі Міністерства фінансів України 02.06.2025 на тему «ІТ-інструмент та аналіз даних у внутрішньому аудиті» (лист Мінфіну від 19.05.2025 № 33000-07-5/14274). 25.03.2025 із працівниками сектору внутрішнього аудиту проведено інструктаж та доведено пам’ятку щодо персональної відповідальності за порушення антикорупційного законодавства, а також обов’язку повідомлення керівника про спроби протиправного впливу. Також зазначену пам’ятку доведено до працівників Вищої школи публічного управління та Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Під час нарад керівництвом систематично наголошується на важливості дотримання антикорупційних вимог. У межах підвищення стандартів етичної поведінки, розроблено проєкт «Кодексу професійної етики працівників Вищої школи публічного управління».
2	Опис заходу: Розроблення методичних рекомендацій щодо зберігання матеріалів за результатами здійснення заходів контролю структурним підрозділом апарату НАДС, до повноважень якого належить контроль за реалізацією права на державну службу, та територіальними органами НАДС. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління контролю за реалізацією права на державну службу. Запланований строк виконання заходу: Інше І квартал 2025 року.	03.01.2025	Виконано	Управлінням контролю за реалізацією права на державну службу було розроблено Методичні рекомендації щодо формування матеріалів заходів контролю за додержанням умов реалізації громадянами права на державну службу, визначених Законом України «Про державну службу», а також порядку ведення справ і їх зберігання. Зазначені рекомендації затверджено наказом НАДС.
3	Опис заходу: 1. Попередження кожного працівника, якими здійснюються заходи контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу, про персональну відповідальність за порушення антикорупційного законодавства. 2. Проведення інструктажів з членами робочих груп до початку заходів контролю. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Управління контролю за реалізацією права на державну службу, Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС. 2. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС. Запланований строк виконання заходу: Інше До проведення заходів контролю.	30.06.2025	Строк виконання заходу не настав	У межах реалізації Плану проведення заходів контролю Національного агентства України з питань державної служби та його територіальними органами у I півріччі 2025 року (зі змінами), затвердженого Головою НАДС 20 січня 2025 року, було забезпечено виконання таких заходів: 1. Попередження працівників про персональну відповідальність (усіх працівників, які залучались до проведення заходів контролю за додержанням умов реалізації громадянами права на державну службу, попереджено про персональну відповідальність за порушення антикорупційного законодавства). 2. Проведення інструктажів перед здійсненням заходів контролю (сектором з питань запобігання та виявлення корупції спільно з уповноваженими особами територіальних органів НАДС проведено інструктажі щодо дотримання антикорупційного законодавства з працівниками, які беруть участь у заходах контролю. Зокрема: • у Південно-Східному міжрегіональному управлінні - перед 14 заходами контролю; • у Центральному міжрегіональному управлінні - 16 інструктажів перед 3 заходами контролю; • у Західному міжрегіональному управлінні - інструктажі перед 22 заходами контролю; також проведено три інструктажі сектором з питань запобігання та виявлення корупції спільно з робочою групою НАДС.
4	Опис заходу: 1. Актуалізація Порядку обробки персональних даних у НАДС, затвердженого наказом від 16 березня 2021 року № 48-21, зареєстрованим у Міністерстві юстиції України 19 травня 2021 року за № 653/36275, зокрема, переліку інформаційно-телекомунікаційних систем, держателем яких є НАДС, і персональні дані користувачів яких обробляються відповідно до законодавства. 2. Надання письмових зобов’язань про нерозголошення персональних даних працівниками, які мають до таких даних доступ (здійснюють їх обробку у межах посадових обов’язків). 3. Проходження навчання (самоосвіта) з питань захисту персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у даній сфері.	30.06.2025	Строк виконання заходу не настав	1. У зв’язку з реєстрацією та проходженням першого читання законопроекту № 8153 «Про захист персональних даних» підготовлено проєкт «Порядку обробки персональних даних у НАДС». 2. У межах забезпечення виконання вимог законодавства у сфері захисту персональних даних в Національному агентстві України з питань державної служби (НАДС) та його територіальних органах у I півріччі 2025 року здійснено такі заходи: - НАДС (апарат): Відповідно до Порядку

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Сектор з питань захисту інформації, Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби. 2. Структурні підрозділи апарату НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС. 3. Посадові особи апарату НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС. " Запланований строк виконання заходу: Постійно			обробки персональних даних, затвердженого наказом НАДС від 16.03.2021 № 48-21 (zareestrovano в Min'юsti 19.05.2021 за № 653/36275), усі працівники апарату НАДС, які мають доступ до персональних даних, надали письмові зобов'язання про їх нерозголошення. Зобов'язання zareestrovani у відповідному журналі обліку. - Вища школа державного управління: Проведено роз'яснювальну роботу з працівниками щодо порядку обробки персональних даних та відповідальності за порушення законодавства у цій сфері. Працівники ознайомлені з вимогами законодавства та надали письмові зобов'язання про нерозголошення персональних даних. Також працівників поінформовано про необхідність проходження навчання (самоосвіти) з питань захисту персональних даних. - Територіальні управління НАДС: а) Центральне міжрегіональне управління НАДС: Листом від 12.06.2025 № 577/16-17/25 на виконання протоколу апаратної наради від 09.06.2025 № 20-25/АН направлено підписані працівниками зобов'язання про нерозголошення інформації; б). Південно-Східне міжрегіональне управління НАДС: Листом від 11.06.2025 № 187/17-2/25 направлено зобов'язання про нерозголошення інформації, підписані працівниками, уповноваженими на погодження результатів класифікації посад державної служби; в). Західне міжрегіональне управління НАДС: 11.06.2025 року 8 державними службовцями, визначеними наказом від 11.05.2025 № 36/15-од/25, підписано відповідні зобов'язання про нерозголошення інформації
5	Опис заходу: 1. Проведення аналізу пропозицій / перевірки розрахунків структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів; 2. Належне документальне оформлення деталізованих економічно обґрунтованих розрахунків всіх етапів планування витратків. 3. Оприлюднення на офіційному вебсайті НАДС фінансових документів. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Управління фінансів та бухгалтерського обліку. 2. Управління розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання. 3. Вища школа публічного управління; Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Запланований строк виконання заходу: Інше Під час підготовки бюджетної декларації, бюджетного запиту, кошторису.	28.03.2025	Строк виконання заходу не настав	Управлінням фінансів та бухгалтерського обліку опрацьовано, проаналізовано та скориговано розрахунки, надані структурними підрозділами, територіальними органами та підпорядкованими установами. За результатами роботи: • затверджено кошториси на 2025 рік за бюджетними програмами КПКВК 6121010 та КПКВК 6121060; • пропозиції з урахуванням внесених коректив вклю-чено до Бюджетної декларації НАДС на 2026–2028 роки та передано до Міністерства фінансів України. Вища школа публічного управління: • забезпечено складання деталізованих розрахунків і обґрунтувань витратків за напрямками використання бюджетних коштів та результативними показниками в межах бюджетних програм КПКВК 6121020 та КПКВК 6121060; • щомісячно подається інформація до НАДС про ви-конання зведеного та помісячного плану використання бюджетних коштів; • фінансова звітність оприлюднена на порталі Є-data. Управлінням розміщення та виконання державного замо-влення на професійне навчання під час підготовки бюдже-тної документації на 2025–2028 роки за програмою КПКВК 6121020: • забезпечено складання деталізованих розрахунків витратків для закладів освіти — виконавців державного замовлення, відібраних на конкурсній основі; • опрацьовано пропозиції та розрахунки, надані Ви-щою школою публічного управління. Центром адаптації державної служби до стандартів ЄС: • щомісячно подається інформація до НАДС про ви-конання планів використання бюджетних коштів; відповідна фінансова звітність також оприлюднена на порталі Є-data відповідно до листа Мініфіну від 06.03.2014 № 31-07110-05-5/4881.
6	Опис заходу: Постійний контроль та укладання в повному обсязі договорів оренди (суборенди) майна, балансоутримувачем якого є НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС, шляхом періодичного звітування та під час здійснення заходів внутрішнього аудиту. Подання щоквартальних та щорічних звітів про орендарів в Фонд державного майна України. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Управління документообігу та адміністративно-ресурсного забезпечення. 2. Управління фінансів та бухгалтерського обліку. 3. Територіальні органи НАДС. 4. Вища школа публічного управління. 5. Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС.	30.06.2025	Строк виконання заходу не настав	Упродовж звітного періоду здійснювався постійний контроль за укладанням та веденням договорів оренди (суборенди) майна, балансоутримувачем якого є НАДС, його територіальні органи, заклади та установи у сфері управління НАДС. Контроль здійснювався як шляхом періодичного звітування, так і в межах проведення заходів внутрішнього аудиту. • Договори оренди укладено в повному обсязі відповідно до чинного законодавства. • Щоквартально та щорічно до Фонду державного майна України подавалися звіти про

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	Запланований строк виконання заходу: Інше 1. Щоквартально. 2. Щорічно. 3. Під час проведення внутрішніх аудитів. 4. Під час проведення інвентаризації.			орендарів. • Вищою школою публічного управління забезпечено контроль за укладенням та дотриманням умов договору оренди майна, що перебуває в її оперативному управлінні. • Центральним міжрегіональним управлінням НАДС здійснюється повний контроль за укладенням договорів оренди, додаткових угод і приміщень, орендодавцем яких є Управління. Центром адаптації державної служби до стандартів ЄС у повному обсязі укладено договори оренди майна, орендодавцем за якими виступає НАДС.
7	Опис заходу: 1. Підготовка рекомендацій щодо усунення недоліків або порушень політики безпеки. 2. Внесення змін до плану захисту інформації (за необхідності). 3. Підготовка та подання доповідної записки Голові НАДС щодо вжиття заходів з усунення недоліків (порушень) політики безпеки, відновлення штатного режиму функціонування ІКС НАДС. 4. Проведення інструктажів з працівниками. 5. Регулярний моніторинг ДЦКЗ, CERT-UA. 6. Попередження про адміністративну та кримінальну відповідальність. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Сектор з питань захисту інформації, Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби. 2. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС. Запланований строк виконання заходу: Інше Щорічно.	30.06.2025	Строк виконання заходу не настав	Сектором з питань захисту інформації у взаємодії з Генеральним департаментом з питань цифровізації у сфері державної служби розроблено проєкт Цільового профілю безпеки для інформаційно-комунікаційної системи HRMIS НАДС. Також триває підготовка проєктів цільових профілів безпеки для системи електронного документообігу та автоматизації бізнес-процесів «МЕГАПОЛІС.DOCNET» і вебпорталу НАДС «Портал управління знаннями». Здійснюється постійний моніторинг кіберінцидентів, кіберзагроз і кібератак за участю ДЦКЗ Держспецзв’язку та CERT-UA (Національного координатора з реагування на кіберінциденти). З новопризначеними працівниками проводяться обов’язкові інструктажі щодо правил кібербезпеки, з акцентом на відповідальність за порушення - як умисні, так і через необережність. Періодично здійснюється оповіщення щодо розпізнавання та дій у разі отримання фішингових повідомлень. Сектором з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС проводиться роз’яснювальна робота стосовно адміністративної та кримінальної відповідальності у сфері використання електронно-обчислювальних машин (комп’ютерів), систем та комп’ютерних мереж і мереж електрозв’язку.
8	Опис заходу: 1. Забезпечення належного документування кожного етапу, усіх прийнятих рішень в рамках процедури конкурсного відбору. 2. Попередження членів конкурсної комісії про дотримання вимог антикорупційного законодавства шляхом ознайомлення з пам’яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Управління розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання. 2. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції. Запланований строк виконання заходу: Постійно	30.06.2025	Строк виконання заходу не настав	Усі етапи конкурсного відбору задокументовано належним чином; рішення конкурсної комісії оформлено відповідними протоколами. Членів конкурсної комісії попереджено про необхідність дотримання вимог антикорупційного законодавства шляхом ознайомлення з відповідною пам’яткою, що підтверджено підписами в документах.
9	Опис заходу: 1. Моніторинг цін при здійсненні закупівель відповідальними структурними підрозділами, якими ініціюється(ються) закупівля(ї), з обов’язковим наданням результатів моніторингу до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану закупівель. 2. Використання Примірної методики визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18.02.2020 № 275. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Структурні підрозділи апарату НАДС, територіальні органи НАДС, Вища школа публічного управління, Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Запланований строк виконання заходу: Постійно	30.06.2025	Строк виконання заходу не настав	Забезпечено належне планування закупівель шляхом обов’язкового моніторингу цін, що проводиться під час формування потреб. Відповідальні структурні підрозділи, які ініціюють закупівлі, гарантують прозорість та обґрунтованість визначення очікуваної вартості предметів закупівлі. Результати моніторингу включаються до обґрунтування необхідності включення закупівлі до Річного плану, що сприяє мінімізації ризиків завищення очікуваної вартості. Наказом Вищої школи від 27.12.2024 № 131-ОД/24 затверджено форму подання пропозицій контрагентів, яка сприяє аналізу ринку та забезпечує коректний розрахунок очікуваної вартості. При визначенні очікуваної вартості закупівель використовується Примірна методика, затверджена наказом Мінекономіки від 18.02.2020 № 275. Застосовуються різні підходи: збір та аналіз загальнодоступної інформації з відкритих джерел, включаючи сайти виробників, постачальників, спеціалізовані торговельні майданчики та систему Prozorro, а також аналіз цін попередніх закупівель (власних та аналогічних у системі Prozorro), з урахуванням інфляційних коливань. У територіальних управліннях НАДС у взаємодії з сектором з питань запобігання та виявлення корупції також забезпечено належну організацію процесу публічних закупівель, відповідно до вимог законодавства України. Зокрема,

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				Наказом Південно-Східного міжрегіонального управління НАДС від 12.03.2025 № 9-25/17-11/ОД затверджено Положення про уповноважену особу з публічних закупівель та визначено відповідальну особу, яка здійснює аналіз обсягів закупівель, бере участь у плануванні видатків і визначенні потреб у товарах, роботах і послугах, а також проводить моніторинг цін і аналіз контрагентів (відповідно до наказу від 12.12.2024 № 38-24/17-11/ОД). На підставі наказів Центрального міжрегіонального управління НАДС уповноважені функції з публічних закупівель виконуються головним спеціалістом-бухгалтером, який проводить переговори з постачальниками, укладає та обслуговує договори, оприлюднені в системі Prozorro. Забезпечено вчасне подання повідомлень до Єдиної інформаційної системи обліку Національної програми інформатизації та відображення видатків у фінансовій і бюджетній звітності за I півріччя 2025 року. У Західному міжрегіональному управлінні НАДС уповноваженою особою здійснюється моніторинг цін з метою обґрунтованого визначення очікуваної вартості закупівель, забезпечення прозорості та запобігання ціновим зловживанням. Використовуються методи порівняння ринкових цін, аналізу закупівель минулих періодів та методика, затверджена наказом Мінекономіки від 18.02.2020 № 275. Також здійснюється аналіз контрагентів відповідно до наказу від 17.12.2024 № 60/15-од/24.
10	Опис заходу: 1. Чітке визначення у довіреностях усього переліку прав учасників процесу відповідно до процесуального законодавства, скасування довіреностей особам, які звільнилися. 2. Моніторинг Головою НАДС результатів самопредставництва інтересів НАДС через систему "Електронний суд". Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: 1. Безпосередній керівник працівника Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення. 2. Голова НАДС. Запланований строк виконання заходу: Постійно	30.06.2025	Строк виконання заходу не настав	1. У першому півріччі 2025 року з метою належного забезпечення самопредставництва інтересів НАДС у судах та інших державних органах працівникам відділу юридичного забезпечення діяльності НАДС Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення було видано одну довіреність із визначенням колом повноважень і процесуальних прав строком на один рік. 2. За результатами моніторингу процесу самопредставництва порушень вимог законодавства не виявлено, ухвали про порушення судом не приймалися.
11	Опис заходу: Розгляд Комісією з питань вищого корпусу державної служби інформації про результати представництва її інтересів працівниками Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення та прийняття відповідного рішення. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Управління забезпечення діяльності Комісії з питань вищого корпусу державної служби. Запланований строк виконання заходу: Інше За ініціативою головуючого Комісії з питань вищого корпусу державної служби не рідше одного разу у квартал.	30.06.2025	Строк виконання заходу не настав	У I півріччі 2025 року Управлінням забезпечення діяльності Комісії з питань вищого корпусу державної служби відповідно до пункту 3 Регламенту роботи Комісії (із змінами) було надано Комісії інформацію щодо судових справ та результатів їх розгляду за участю Комісії як сторони у I кварталі 2025 року (лист № 25/0/18-25 від 24.03.2025) та II кварталі 2025 року (лист № 52/0/18-25 від 26.06.2025).
12	Опис заходу: Проходження керівником та працівником Сектору з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС навчання щодо організації роботи антикорупційного уповноваженого тощо. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС, Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Запланований строк виконання заходу: Інше Не рідше одного разу на рік.	30.06.2025	Строк виконання заходу не настав	У I півріччі 2025 року уповноваженими особами з питань запобігання та виявлення корупції, а також державними службовцями структурних підрозділів НАДС та його міжрегіональних управлінь пройдено низку курсів підвищення кваліфікації, зокрема онлайн-курси НАЗК. Так, уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС пройдено курси: «Запитай уповноваженого!» та «Знай, хто твій контрагент». Виконуючим функції уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції Вищої школи та уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції Південно-Східного міжрегіонального управління НАДС пройдено курси: «Запитай уповноваженого!». Уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції Центрального міжрегіонального управління НАДС пройдено підвищення кваліфікації за онлайн-курсом НАЗК «Візуї професійно» Крім того, 04 лютого 2025 року в Центральному міжрегіональному управлінні НАДС проведено внутрішнє навчання з питань фінансового

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				контролю та декларування. У заході взяли участь 12 працівників Управління, до проведення було залучено завідувача сектору з питань запобігання та виявлення корупції НАДС. За результатами навчання учасники отримали відповідні сертифікати. Проведено внутрішнє навчання для працівників Західного міжрегіонального управління НАДС щодо основних аспектів декларування згідно з наказом Західного міжрегіонального управління НАДС від 27.03.2025 № 16/15-од/25.

Заходи з усунення корупційних ризиків

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Можливість вимагати або отримати уповноваженою особою підрозділу з внутрішнього аудиту неправомірну вигоду під час проведення планового або позапланового аудиту.
Опис ризику: Існує можливість отримання неправомірної вигоди уповноваженою особою підрозділу з внутрішнього аудиту від працівника/посадової особи, якого стосуються результати внутрішнього аудиту, іншої заінтересованої особи за відображення/часткове відображення в звіті або приховування виявлених під час внутрішнього аудиту порушень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Проведення навчань, підвищення кваліфікації тощо. 2. Ознайомлення з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. Запланований строк виконання заходу: Інше І квартал 2025 року Відповідальні виконавці 1.Сектор з внутрішнього аудиту. 2. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС, Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання 1. Навчання щодо проведення внутрішнього аудиту пройдено. 2. Працівників структурного підрозділу з внутрішнього аудиту з пам'яткою ознайомлено."	02.06.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Співробітники сектору з внутрішнього аудиту взяли участь у вебінарі Міністерства фінансів України 02.06.2025 на тему «ІТ-інструмент та аналіз даних у внутрішньому аудиті» (лист Мінфіну від 19.05.2025 № 33000-07-5/14274). 25.03.2025 із працівниками сектору внутрішнього аудиту проведено інструктаж та доведено пам'ятку щодо персональної відповідальності за порушення антикорупційного законодавства, а також обов'язку повідомлення керівника про спроби протиправного впливу. Також зазначену пам'ятку доведено до працівників Вищої школи публічного управління та Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Під час нарад керівництвом систематично наголошувалося на важливості дотримання антикорупційних вимог. У межах підвищення стандартів етичної поведінки, розроблено проєкт «Кодексу професійної етики працівників Вищої школи публічного управління».

Сфера ризику: Здійснення нагляду (контролю)
Назва ризику: Можливість неправомірного використання посадовими особами в особистих цілях інформації, яка стала відома під час проведення заходів контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу. Можливість неповідомлення членом(ами) робочої групи про наявність конфлікту інтересів при проведенні заходів контролю. Можливість вимагати або отримати членом(ами) робочої групи неправомірну вигоду під час організації та проведення планових заходів контролю.
Опис ризику: Існує можливість отримання неправомірної вигоди членом(ами) робочої групи під час здійснення заходів контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу. Наявність у особи приватного інтересу у сфері, в якій вона виконує свої службові чи представницькі повноваження, що може вплинути на об'єктивність чи неупередженість прийняття нею рішень, або на вчинення чи невчинення дій під час виконання зазначених повноважень. Існує можливість отримання отримання членом(ами) робочої групи неправомірної вигоди під час організації та проведення планових заходів контролю.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розроблення методичних рекомендацій щодо зберігання матеріалів за результатами здійснення заходів контролю структурним підрозділом апарату НАДС, до повноважень якого належить контроль за реалізацією права на державну службу, та територіальними органами НАДС. Попередження кожного працівника, якими здійснюються заходи контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу, про персональну відповідальність за порушення антикорупційного законодавства. Проведення інструктажів з членами робочих груп до початку заходів контролю. Запланований строк виконання заходу: Інше І квартал 2025, до проведення заходів контролю Відповідальні виконавці Управління контролю за реалізацією права на державну службу. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС. Індикатор виконання Методичні рекомендації щодо зберігання матеріалів за результатами здійснення заходів контролю структурним підрозділом апарату НАДС, до повноважень якого належить контроль за реалізацією права на державну службу та територіальними органами НАДС, розроблено. Кожного працівника, якими здійснюються заходи контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу, про персональну відповідальність за порушення антикорупційного законодавства попереджено. Інструктажі з членами робочих груп проведено.	03.01.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням контролю за реалізацією права на державну службу було розроблено Методичні рекомендації щодо формування матеріалів заходів контролю за додержанням умов реалізації громадянами права на державну службу, визначених Законом України «Про державну службу», а також порядку ведення справ і їх зберігання. Зазначені рекомендації затверджено наказом НАДС. У межах реалізації Плану проведення заходів контролю Національного агентства України з питань державної служби та його територіальними органами у І півріччі 2025 року (зі змінами), затвердженого Головою НАДС 20 січня 2025 року, було забезпечено виконання таких заходів: 1. Попередження працівників про персональну відповідальність (усіх працівників, які залучалися до проведення заходів контролю за додержанням умов реалізації громадянами права на державну службу, попереджено про персональну відповідальність за порушення антикорупційного законодавства). 2. Проведення інструктажів перед здійсненням заходів контролю (сектором з питань запобігання та виявлення корупції спільно з уповноваженими особами територіальних органів НАДС проведено інструктажі щодо

дотримання антикорупційного законодавства з працівниками, які беруть участь у заходах контролю. Зокрема: • у Південно-Східному міжрегіональному управлінні - перед 14 заходами контролю; • у Центральному міжрегіональному управлінні - 16 інструктажів перед 3 заходами контролю; • у Західному міжрегіональному управлінні - інструктажі перед 22 заходами контролю; • також проведено три інструктажі сектором з питань запобігання та виявлення корупції спільно з робочою групою НАДС.

Сфера ризику: Управління інформацією
Назва ризику: Недоборочність посадових осіб апарату НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління, під час роботи з інформацією, що містить персональні дані.
Опис ризику: Можливість розголошення посадовими особами НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління, інформації (конфіденційної/службової), що містить персональні дані, передачі без законних підстав такої інформації третім особам, а також її використання у власних корисливих цілях. Можливість розголошення посадовими особами НАДС, працівниками Центру оцінювання кандидатів на зайняття посад державної служби Вищої школи публічного управління інформації, що містить персональні дані осіб, які зареєстровані до експериментального проекту щодо створення резерву працівників державних органів для роботи на деокупованих територіях України."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Актуалізація Порядку обробки персональних даних у НАДС, затвердженого наказом від 16 березня 2021 року № 48-21, зареєстрованим у Міністерстві юстиції України 19 травня 2021 року за № 653/36275, зокрема, переліку інформаційно-телекомунікаційних систем, держателем яких є НАДС, і персональні дані користувачів яких обробляються відповідно до законодавства. 2. Надання письмових зобов'язань про нерозголошення персональних даних працівниками, які мають до таких даних доступ (здійснюють їх обробку у межах посадових обов'язків). 3. Проходження навчання (самоосвіта) з питань захисту персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у даній сфері. Запланований строк виконання заходу: Інше І квартал 2025 року Відповідальні виконавці 1. Сектор з питань захисту інформації, Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби. 2. Структурні підрозділи апарату НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС. 3. Посадові особи апарату НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління. Індикатор виконання 1. Порядок обробки персональних даних у НАДС актуалізовано. 2. Письмові зобов'язання працівниками, які мають доступ до персональних даних (здійснюють їх обробку у межах посадових обов'язків) центрального апарату НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління надано. 3. Навчання з питань захисту персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у даній сфері пройдено.	30.06.2025	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У зв'язку з реєстрацією та проходженням першого читання законопроекту №8153 «Про захист персональних даних» підготовлено проект «Порядку обробки персональних даних у НАДС». У межах забезпечення виконання вимог законодавства у сфері захисту персональних даних в Національному агентстві України з питань державної служби (НАДС) та його територіальних органах у І півріччі 2025 року здійснено такі заходи: - НАДС (апарат): Відповідно до Порядку обробки персональних даних, затвердженого наказом НАДС від 16.03.2021 № 48-21 (зареєстрованого в Мін'юсті 19.05.2021 за № 653/36275), усі працівники апарату НАДС, які мають доступ до персональних даних, надали письмові зобов'язання про їх нерозголошення. Зобов'язання зареєстровані у відповідному журналі обліку. - Вища школа державного управління: Проведено роз'яснювальну роботу з працівниками щодо порядку обробки персональних даних та відповідальності за по-рушення законодавства у цій сфері. Працівники ознайом-лені з вимогами законодавства та надали письмові зобов'язання про нерозголошення персональних даних. Також працівників поінформовано про необхідність проходження навчання (самоосвіти) з питань захисту персональних даних. - Територіальні управління НАДС: а) Центральне міжрегіональне управління НАДС: Лис-том від 12.06.2025 № 577/16-17/25 на виконання протоколу апаратної наради від 09.06.2025 № 20-25/АН направлено підписані працівниками зобов'язання про нерозголошення інформації; б) Південно-Східне міжрегіональне управління НАДС: Листом від 11.06.2025 № 187/17-2/25 направлено зобов'язання про нерозголошення інформації, підписані працівниками, уповноваженими на погодження результатів класифікації посад державної служби; в). Західне міжрегіональне управління НАДС: 11.06.2025 року 8 державними службовцями, визначеними наказом від 11.05.2025 № 36/15-од/25, підписано від-повідні зобов'язання про нерозголошення інформації

Сфера ризику: Управління фінансами
Назва ризику: Ймовірність використання недостовірних даних щодо потреби в коштах у територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, під час розподілу коштів, передбачених державним бюджетом для НАДС.
Опис ризику: Вірогідність надання недостовірних даних розпорядниками бюджетних коштів нижчого рівня, що впливають на формування обсягу фінансування.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Проведення аналізу пропозицій / перевірки розрахунків структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів; 2. Належне документальне оформлення деталізованих економічно обґрунтованих розрахунків всіх етапів планування видатків; 3. Оприлюднення на офіційному вебсайті НАДС фінансових документів. Запланований строк виконання заходу: Інше Під час підготовки бюджетної декларації, бюджетного запиту, кошторису. Відповідальні виконавці Управління фінансів та бухгалтерського обліку; Управління розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання; Вища школа публічного управління; Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання 1. Аналіз пропозицій розрахунків структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів; проведено. 2. Розрахунки на всіх етапах планування видатків економічно обґрунтовані, деталізовані та документально оформлені належним чином. 3. Фінансові документи на офіційному вебсайті НАДС оприлюднено.	25.06.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням фінансів та бухгалтерського обліку опрацьовано, проаналізовано та скориговано розрахунки, на-дані структурними підрозділами, територіальними органами та підпорядкованими установами. За результатами роботи: • затверджено кошториси на 2025 рік за бюджетними програмами КПКВК 6121010 та КПКВК 6121060; • пропозиції з урахуванням внесених коректив включено до Бюджетної декларації НАДС на 2026–2028 роки та передано до Міністерства фінансів України. Вища школа публічного управління: • забезпечено складання деталізованих розрахунків і обґрунтувань видатків за напрямками використання бюджетних коштів та результативними показниками в межах бюджетних програм КПКВК 6121020 та КПКВК 6121060; • щомісячно подається інформація до НАДС про ви-конання зведеного та помісячного плану використання бюджетних коштів; • фінансова звітність оприлюднена на порталі Є-data. Управлінням розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання під час підготовки бюджетної документації на 2025–2028 роки за програмою КПКВК 6121020: • забезпечено складання деталізованих розрахунків видатків для закладів освіти — виконавців державного замовлення, відібраних на конкурсній основі; • опрацьовано пропозиції та розрахунки, надані Вищою школою публічного управління. Центром адаптації державної служби до стандартів ЄС: • щомісячно подається інформація до НАДС про виконання планів використання бюджетних коштів; відповідна фінансова звітність також оприлюднена на порталі Є-data відповідно до листа Мінфіну від 06.03.2014 № 31-07110-05-5/4881.

Сфера ризику: Управління матеріальними ресурсами
Назва ризику: Можливе використання об'єктів державної власності третіми особами без укладання договорів оренди (суборенди).
Опис ризику: Ненаповнення державного бюджету коштами у зв'язку із штучним заниженням вартості оренди у договорі оренди у порівнянні з середньоринковою вартістю.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Постійний контроль та укладання в повному обсязі договорів оренди (суборенди) майна, балансоутримувачем якого є НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС, шляхом періодичного звітування та під час здійснення заходів внутрішнього аудиту; Подання щоквартальних та щорічних звітів про орендарів в Фонд державного майна України. Запланований строк виконання заходу: Інше Щоквартально, щорічно, під час проведення внутрішніх аудитів, ід час проведення інвентаризації. Відповідальні виконавці Управління документообігу та адміністративно-ресурсного забезпечення; Управління фінансів та бухгалтерського обліку; Територіальні органи НАДС; Вища школа публічного управління. Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС" Індикатор виконання Договори оренди майна, балансоутримувачем якого є НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС, укладені в повному обсязі.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Упродовж звітного періоду здійснювався постійний контроль за укладенням та веденням договорів оренди (суборенди) майна, балансоутримувачем якого є НАДС, його територіальні органи, заклади та установи у сфері управління НАДС. Контроль здійснювався як шляхом пе-ріодичного звітування, так і в межах проведення заходів внутрішнього аудиту.
• Договори оренди укладено в повному обсязі відпо-відно до чинного законодавства.
• Щоквартально та щорічно до Фонду державного майна України подавалися звіти про орендарів.
• Вищою школою публічного управління забезпечено контроль за укладенням та дотриманням умов договору оренди майна, що перебуває в її оперативному управлін-ні.
• Центральним міжрегіональним управлінням НАДС здійснюється повний контроль за укладенням договорів оренди, додаткових угод і приміщень, орендодавцем яких є Управління.
• Центром адаптації державної служби до стандартів ЄС у повному обсязі укладено договори оренди майна, орендодавцем за якими виступає НАДС.

Сфера ризику: Управління інформацією
Назва ризику: Недосконалі діючі методи контролю. Недоброчесність посадових осіб НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, під час роботи із конфіденційною чи службовою інформацією та інформацією, що містить персональні дані.
Опис ризику: Можливість розголошення посадовими особами апарату НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, конфіденційної чи службової інформації під час впровадження інженерно-технічних та програмних засобів у НАДС, зокрема при адмініструванні ІКС, що може спричинити створення сприятливої ситуації для дезорганізації роботи системи або виведення її з ладу, проникнення в систему і одержання можливості несанкціонованого доступу до її ресурсів.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Підготовка рекомендацій щодо усунення недоліків або порушень політики безпеки; Внесення змін до плану захисту інформації (за необхідності); Підготовка та подання доповідної записки Голові НАДС щодо вжиття заходів з усунення недоліків (порушень) політики безпеки, відновлення штатного режиму функціонування ІКС НАДС; Проведення інструктажів з працівниками; Регулярний моніторинг ДЦКЗ, CERT-UA; Попередження про адміністративну та кримінальну відповідальність. Запланований строк виконання заходу: щорічно до дати до 31.12.2026 Відповідальні виконавці Сектор з питань захисту інформації; Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС. " Індикатор виконання Рекомендації щодо усунення недоліків або порушень політики безпеки підготовлено. Зміни до плану захисту інформації внесені (за необхідності). Доповідну записку Голові НАДС щодо вжиття заходів з усунення недоліків (порушень) політики безпеки, відновлення штатного режиму функціонування ІКС НАДС подано. Інструктажі з працівниками проведено. Регулярний моніторинг ДЦКЗ, CERT-UA здійснено. Про адміністративну та кримінальну відповідальність попереджено.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Сектором з питань захисту інформації у взаємодії з Генеральним департаментом з питань цифровізації у сфері державної служби розроблено проєкт Цільового профілю безпеки для інформаційно-комунікаційної системи HRMIS НАДС. Також триває підготовка проєктів цільових профілів безпеки для системи електронного документообігу та автоматизації бізнес-процесів «МЕГАПОЛІС.DOCNET» і вебпорталу НАДС «Портал управління знаннями». Здійснюється постійний моніторинг кіберінцидентів, кіберзагроз і кібератак за участю ДЦКЗ Держспецзв'язку та CERT-UA (Національного координатора з реагування на кіберінциденти). З новопризначеними працівниками проводяться обов'язкові інструктажі щодо правил кібербезпеки, з акцентом на відповідальність за порушення - як умисні, так і через необережність. Періодично здійснюється оповіщення щодо розпізнавання та дій у разі отримання фішингових повідомлень. Сектором з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС на постійній основі проводиться роз'яснювальна робота стосовно адміністративної та кримінальної відповідальності у сфері використання електронно-обчислювальних машин (комп'ютерів), систем та комп'ютерних мереж і мереж електров'язку.

Сфера ризику: Реалізація державної політики
Назва ризику: Можливість отримання неправомірної вигоди членами конкурсної комісії з відбору виконавців державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" та підвищення кваліфікації за відстоювання інтересів окремого претендента на виконання державного замовлення НАДС на професійне навчання під час розгляду конкурсних пропозицій.
Опис ризику: "Ймовірність лобіювання членами конкурсної комісії інтересів учасників конкурсного відбору у разі виявлення зауважень до їх конкурсних пропозицій "

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Забезпечення належного документування кожного етапу, усіх прийнятих рішень в рамках процедури конкурсного відбору. 2. Попередження членів конкурсної комісії про дотримання вимог антикорупційного законодавства шляхом ознайомлення з пам'яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства. Запланований строк виконання заходу: до дати до 31.12.2026 Відповідальні виконавці Управління розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції. Індикатор виконання Ознайомлення Членів комісії з пам'яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства ознайомлено; Протоколи засідань конкурсної комісії підписано.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Усі етапи конкурсного відбору задокументовано належ-ним чином; рішення конкурсної комісії оформлено відпо-відними протоколами. Членів конкурсної комісії попереджено про необхідність дотримання вимог антикорупційного законодавства шляхом ознайомлення з відповідною пам'яткою, що підтверджено підписами в документах.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Можливість встановлення необґрунтованої (завищеної) очікуваної вартості предмету закупівлі, штучне завищення обсягів закупівель.
Опис ризику: Штучне завищення очікуваної вартості предмету закупівлі, обсягів закупівелі в умовах попередньої змови потенційного постачальника та посадових осіб НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, з метою незаконного збагачення.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Моніторинг цін при здійсненні закупівель відповідальними структурними підрозділами, якими ініціюється(ються) закупівля(ї), з обов'язковим наданням результатів моніторингу до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану закупівель. 2. Використання Примірної методики визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18.02.2020 № 275. Запланований строк виконання заходу: щорічно до дати до 31.12.2026 Відповідальні виконавці Структурні підрозділи апарату НАДС; Територіальні органи НАДС; Вища школа публічного управління; Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання 1. Результати моніторингу цін до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану закупівель додано. 2. Примірну методику визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18.02.2020 № 275, використано. "	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Забезпечено належне планування закупівель шляхом обов'язкового моніторингу цін, що проводиться під час формування потреб. Відповідальні структурні підрозділи, які ініціюють закупівлі, гарантують прозорість та обґрунтованість визначення очікуваної вартості предметів закупівлі. Результати моніторингу включаються до обґрунтування необхідності включення закупівлі до Річного плану, що сприяє мінімізації ризиків завищення очікуваної вартості. Наказом Вищої школи від 27.12.2024 № 131-ОД/24 затверджено форму подання пропозицій контрагентів, яка сприяє аналізу ринку та забезпечує коректний розрахунок очікуваної вартості. При визначенні очікуваної вартості закупівель використовується Примірна методика, затверджена наказом Мінекономіки від 18.02.2020 № 275. Застосовуються різні підходи: збір та аналіз загальнодоступної інформації з відкритих джерел, включаючи сайти виробників, постачальників, спеціалізовані торговельні майданчики та систему Prozorro, а також аналіз цін попередніх закупівель (власних та аналогічних у системі Prozorro), з урахуванням інфляційних коливань. У територіальних управліннях НАДС також забезпечено належну організацію процесу публічних закупівель, відповідно до вимог законодавства України. Зокрема, Наказом Південно-Східного міжрегіонального управління НАДС від 12.03.2025 № 9-25/17-11/ОД затверджено Положення про уповноважену особу з публічних закупівель та визначено відповідальну особу, яка здійснює аналіз обсягів закупівель, бере участь у плануванні видатків і визначенні потреб у товарах, роботах і послугах, а також проводить моніторинг цін і аналіз контрагентів (відповідно до наказу від 12.12.2024 № 38-24/17-11/ОД). На підставі наказів Центрального міжрегіонального управління НАДС уповноважені функції з публічних закупівель виконуються головним спеціалістом-бухгалтером, який проводить переговори з постачальниками, укладає та обслуговує договори, оприлюднені в системі Prozorro. Забезпечено вчасне подання повідомлень до Єдиної інформаційної системи обліку Національної програми інформатизації та відображення видатків у фінансовій і бюджетній звітності за І півріччя 2025 року. У Західному міжрегіональному управлінні НАДС уповноваженою особою здійснюється моніторинг цін з метою обґрунтованого визначення очікуваної вартості закупівель, забезпечення прозорості та запобігання ціновим зловживанням. Використовуються методи порівняння ринкових цін, аналізу закупівель минулих періодів та методика, затверджена наказом Мінекономіки від 18.02.2020 № 275. Також здійснюється аналіз контрагентів відповідно до наказу від 17.12.2024 № 60/15-од/24.

Сфера ризику: Організація правової роботи
Назва ризику: Вплив зацікавлених осіб на посадових осіб Департаменту нормативно-правової роботи під час самопредставництва інтересів НАДС в судах, представництва інтересів НАДС в інших державних органах.
Опис ризику: "Існує ймовірність отримання неправомірної вигоди працівником Департаменту нормативно-правової роботи під час безпосереднього самопредставництва інтересів НАДС в судах, представництва інтересів НАДС в інших державних органах."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Чітке визначення у довіреностях усього переліку прав учасників процесу відповідно до процесуального законодавства, скасування довіреностей особам, які звільнилися. Моніторинг Головою НАДС результатів самопредставництва інтересів НАДС через систему ""Електронний суд". Запланований строк виконання заходу: Квартал рік Безпосередній керівник працівника Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення - щоквартально, Голова НАДС - щорічно. Відповідальні виконавці 1. Безпосередній керівник працівника Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення. 2. Голова НАДС. Індикатор виконання 1. Відсутність нечіткого визначення у довіреностях усього переліку прав учасників процесу відповідно до процесуального законодавства, скасування довіреностей особам, які звільнилися, облік виданих доручень. 2. Відсутність випадків прийняття рішень про порушення дисциплінарного провадження стосовно працівників НАДС, які здійснюють самопредставництво НАДС в судах.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

1. У першому півріччі 2025 року з метою належного забезпечення самопредставництва інтересів НАДС у судах та інших державних органах працівникам відділу юридичного забезпечення діяльності НАДС Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення було видано одну довіреність із визначеним колом повноважень і процесуальних прав строком на один рік. 2. За результатами моніторингу процесу самопредставництва порушень вимог законодавства не виявлено, ухвали про порушення судом не приймалися.

Сфера ризику: Організація правової роботи
Назва ризику: Вплив зацікавлених осіб на посадових осіб Департаменту нормативно-правової роботи під час представництва інтересів Комісії з питань вищого корпусу державної служби в судах, представництва інтересів в інших державних органах.
Опис ризику: "Існує ймовірність отримання неправомірної вигоди працівником Департаменту нормативно-правової роботи під час безпосереднього представництва інтересів Комісії з питань вищого корпусу державної служби в судах, представництва інтересів в інших державних органах."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу:	31.12.2026	Строк виконання

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Розгляд Комісією з питань вищого корпусу державної служби інформації про результати представництва її інтересів працівниками Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення та прийняття відповідного рішення. Запланований строк виконання заходу: Інше За ініціативою головуючого Комісії з питань вищого корпусу державної служби не рідше одного разу у квартал. Відповідальні виконавці Управління забезпечення діяльності Комісії з питань вищого корпусу державної служби. Індикатор виконання Відсутність випадків звернень Комісії з питань вищого корпусу державної служби до Голови НАДС щодо реагування на дії/бездіяльність працівників НАДС, які здійснюють представництво інтересів Комісії з питань вищого корпусу державної служби в судах.		заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У І півріччі 2025 року Управлінням забезпечення діяльності Комісії з питань вищого корпусу державної служби відповідно до пункту 3 Регламенту роботи Комісії (із змінами) було надано Комісії інформацію щодо судових справ та результатів їх розгляду за участю Комісії як сторони у І кварталі 2025 року (лист № 25/0/18-25 від 24.03.2025) та ІІ кварталі 2025 року (лист № 52/0/18-25 від 26.06.2025).

Сфера ризику: Запобігання і протидія корупції
Назва ризику: Можливість приховування керівником або працівником уповноваженого підрозділу (уповноваженою особою) з питань запобігання та виявлення корупції НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, інформації про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень.
Опис ризику: Ймовірність приховування керівником або працівником уповноваженого підрозділу (уповноваженою особою) з питань запобігання та виявлення корупції НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, інформації про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проходження керівником та працівником уповноваженого підрозділу (уповноваженою особою) з питань запобігання та виявлення корупції НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС навчання щодо організації роботи антикорупційного уповноваженого тощо. Запланований строк виконання заходу: Інше Не рідше одного разу на рік. Відповідальні виконавці Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС, Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання Керівником та працівником Сектору з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, взято участь у відповідних навчаннях та отримано відповідні сертифікати.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У І півріччі 2025 року уповноваженими особами з питань запобігання та виявлення корупції, а також державними службовцями структурних підрозділів НАДС та його міжрегіональних управлінь пройдено низку курсів підвищення кваліфікації, зокрема онлайн-курси НАЗК. Так, уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС пройдено курси: «Запитай уповноваженого!» та «Знай, хто твій контрагент». Виконуючим функції уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції Вищої школи та уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції Південно-Східного міжрегіонального управління НАДС пройдено курси: «Запитай уповноваженого!». Уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції Центрального міжрегіонального управління НАДС пройдено підвищення кваліфікації за онлайн-курсом НАЗК «Візуї професійно» Крім того, 04 лютого 2025 року в Центральному міжрегіональному управлінні НАДС проведено внутрішнє навчання з питань фінансового контролю та декларування. У заході взяли участь 12 працівників Управління, до проведення було залучено завідувача сектору з питань запобігання та виявлення корупції НАДС. За результатами навчання учасники отримали відповідні сертифікати. Проведено внутрішнє навчання для працівників Західного міжрегіонального управління НАДС щодо основних аспектів декларування згідно з наказом Західного міжрегіонального управління НАДС від 27.03.2025 № 16/15-од/25.

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Можливість неправомірного використання посадовими особами в особистих цілях інформації, яка стала відома під час проведення заходів контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу.
Опис ризику: Існує можливість отримання неправомірної вигоди членом(ами) робочої групи під час здійснення заходів контролю за додержанням визначених Законом України «Про державну службу» умов реалізації громадянами права на державну службу.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розроблення методичних рекомендацій щодо зберігання матеріалів за результатами здійснення заходів контролю структурним підрозділом апарату НАДС, до повноважень якого належить контроль за реалізацією права на державну службу, та територіальними органами НАДС. Запланований строк виконання заходу: Інше І квартал 2025 року Відповідальні виконавці Управління контролю за реалізацією права на державну службу. Індикатор виконання Методичні рекомендації щодо зберігання матеріалів за результатами здійснення заходів контролю структурним підрозділом апарату НАДС, до повноважень якого належить контроль за реалізацією права на державну службу та територіальними органами НАДС, розроблено.	03.01.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням контролю за реалізацією права на державну службу було розроблено Методичні рекомендації щодо формування матеріалів заходів контролю за додержанням умов реалізації громадянами права на державну службу, визначених Законом України «Про державну службу», а також порядку ведення справ і їх зберігання. Зазначені рекомендації затверджено наказом НАДС.

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Можливість неповідомлення членом(ами) робочої групи про наявність конфлікту інтересів при проведенні заходів контролю.
Опис ризику: Наявність у особи приватного інтересу у сфері, в якій вона виконує свої службові чи представницькі повноваження, що може вплинути на об'єктивність чи неупередженість прийняття нею рішень, або на вчинення чи невчинення дій під час виконання зазначених повноважень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проведення інструктажів з членами робочих груп до початку заходів контролю. Запланований строк виконання заходу: Інше До початку заходів контролю. Відповідальні виконавці Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС. Індикатор виконання Інструктажі з членами робочих груп проведено.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

1. 25.03.2025 із працівниками сектору внутрішнього аудиту проведено інструктаж та доведено пам'ятку щодо персональної відповідальності за порушення антикорупційного законодавства, а також обов'язку повідомлення керівника про спроби протиправного впливу. Також зазначену пам'ятку доведено до працівників Вищої школи публічного управління та Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Під час нарад керівництвом систематично наголошується на важливості дотримання антикорупційних вимог. 2. Проведення інструктажів перед здійсненням заходів контролю (сектором з питань запобігання та виявлення корупції спільно з уповноваженими особами територіальних органів НАДС проведено інструктажі щодо дотримання антикорупційного законодавства з працівниками, які беруть участь у заходах контролю. Зокрема: • у Південно-Східному міжрегіональному управлінні - перед 14 заходами контролю; • у Центральному міжрегіональному управлінні - 16 інструктажів перед 3 заходами контролю; • у Західному міжрегіональному управлінні - інструктажі перед 22 заходами контролю; • також проведено три інструктажі сектором з питань запобігання та виявлення корупції спільно з робочою групою НАДС.

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Можливість вимагати або отримати членом(ами) робочої групи неправомірну вигоду під час організації та проведення планових заходів контролю.
Опис ризику: Існує можливість отримання отримання членом(ами) робочої групи неправомірної вигоди під час організації та проведення планових заходів контролю.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проведення інструктажів з членами робочих груп. Запланований строк виконання заходу: Інше Перед початком заходів контролю. Відповідальні виконавці Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС. Індикатор виконання Інструктажі з членами робочих груп проведено.	02.06.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

1. 25.03.2025 із працівниками сектору внутрішнього аудиту проведено інструктаж та доведено пам'ятку щодо персональної відповідальності за порушення антикорупційного законодавства, а також обов'язку повідомлення керівника про спроби протиправного впливу. Також зазначену пам'ятку доведено до працівників Вищої школи публічного управління та Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Під час нарад керівництвом систематично наголошується на важливості дотримання антикорупційних вимог. 2. Проведення інструктажів перед здійсненням заходів контролю (сектором з питань запобігання та виявлення корупції спільно з уповноваженими особами територіальних органів НАДС проведено інструктажі щодо дотримання антикорупційного законодавства з працівниками, які беруть участь у заходах контролю. Зокрема: • у Південно-Східному міжрегіональному управлінні - перед 14 заходами контролю; • у Центральному міжрегіональному управлінні - 16 інструктажів перед 3 заходами контролю; • у Західному міжрегіональному управлінні - інструктажі перед 22 заходами контролю; • також проведено три інструктажі сектором з питань запобігання та виявлення корупції спільно з робочою групою НАДС.

Сфера ризику: Управління об'єктами державної (комунальної) власності
Назва ризику: Можливе використання об'єктів державної власності третіми особами без укладання договорів оренди (суборенди).
Опис ризику: Ненаповнення державного бюджету коштами у зв'язку із штучним заниженням вартості оренди у договорі оренди у порівнянні з середньоринковою вартістю.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Постійний контроль та укладання в повному обсязі договорів оренди (суборенди) майна, балансоутримувачем якого є НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС, шляхом періодичного звітування та під час здійснення заходів внутрішнього аудиту. Подання щоквартальних та щорічних звітів про орендарів в Фонд державного майна України. Запланований строк виконання заходу: Інше Щоквартально; щорічно; під час проведення внутрішніх аудитів; під час проведення інвентаризації. Відповідальні виконавці Управління документообігу та адміністративно-ресурсного забезпечення; Управління фінансів та бухгалтерського обліку; Територіальні органи НАДС; Вища школа публічного управління; Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС" Індикатор виконання Договори оренди майна, балансоутримувачем якого є НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС, укладені в повному обсязі.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Упродовж звітного періоду здійснювався постійний контроль за укладанням та веденням договорів оренди (суборенди) майна, балансоутримувачем якого є НАДС, його територіальні органи, заклади та установи у сфері управління НАДС. Контроль здійснювався як шляхом пе-ріодичного звітування, так і в межах проведення заходів внутрішнього аудиту. • Договори оренди укладено в повному обсязі відпо-відно до чинного законодавства. • Щоквартально та щорічно до Фонду

державного майна України подавалися звіти про орендарів. • Вищою школою публічного управління забезпечено контроль за укладенням та дотриманням умов договору оренди майна, що перебуває в її оперативному управлінні. • Центральним мікререгіональним управлінням НАДС здійснюється повний контроль за укладенням договорів оренди, додаткових угод і приміщень, орендодавцем яких є Управління. • Центром адаптації державної служби до стандартів ЄС у повному обсязі укладено договори оренди майна, орендодавцем за якими виступає НАДС.

Сфера ризику: Управління інформацією
Назва ризику: Недосконалі діючі методи контролю. Недобросесність посадових осіб НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, під час роботи із конфіденційною чи службовою інформацією та інформацією, що містить персональні дані.
Опис ризику: Можливість розголошення посадовими особами апарату НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, конфіденційної чи службової інформації під час впровадження інженерно-технічних та програмних засобів у НАДС, зокрема при адмініструванні ІКС, що може спричинити створення сприятливої ситуації для дезорганізації роботи системи або виведення її з ладу, проникнення в систему і одержання можливості несанкціонованого доступу до її ресурсів.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Підготовка рекомендацій щодо усунення недоліків або порушень політики безпеки. Внесення змін до плану захисту інформації (за необхідності). Підготовка та подання доповідної записки Голові НАДС щодо вжиття заходів з усунення недоліків (порушень) політики безпеки, відновлення штатного режиму функціонування ІКС НАДС. Проведення інструктажів з працівниками. Регулярний моніторинг ДЦКЗ, CERT-UA. Попередження про адміністративну та кримінальну відповідальність. Запланований строк виконання заходу: щорічно до дати до 31.12.2026 Відповідальні виконавці Сектор з питань захисту інформації; Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби; Сектор з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС. Індикатор виконання Рекомендації щодо усунення недоліків або порушень політики безпеки підготовлено. Зміни до плану захисту інформації внесено (за необхідності). Доповідну записку Голові НАДС щодо вжиття заходів з усунення недоліків (порушень) політики безпеки, відновлення штатного режиму функціонування ІКС НАДС подано. Інструктажі з працівниками проведено. Регулярний моніторинг ДЦКЗ, CERT-UA здійснено. Про адміністративну та кримінальну відповідальність попереджено.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Сектором з питань захисту інформації у взаємодії з Генеральним департаментом з питань цифровізації у сфері державної служби розроблено проєкт Цільового профілю безпеки для інформаційно-комунікаційної системи HRMIS НАДС. Також триває підготовка проєктів цільових профілів безпеки для системи електронного документообігу та автоматизації бізнес-процесів «МЕГАПОЛІС.DOCNET» і вебпорталу НАДС «Портал управління знаннями». Здійснюється постійний моніторинг кіберінцидентів, кіберзагроз і кібератак за участю ДЦКЗ Держспецзв'язку та CERT-UA (Національного координатора з реагування на кіберінциденти). З новопризначеними працівниками проводяться обов'язкові інструктажі щодо правил кібербезпеки, з акцентом на відповідальність за порушення - як умисні, так і через необережність. Періодично здійснюється оповіщення щодо розпізнавання та дій у разі отримання фішингових повідомлень. Сектором з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС на постійній основі проводиться роз'яснювальна робота стосовно адміністративної та кримінальної відповідальності у сфері використання електронно-обчислювальних машин (комп'ютерів), систем та комп'ютерних мереж і мереж електров'язку.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Можливість встановлення необґрунтованої (завищеної) очікуваної вартості предмету закупівлі, штучне завищення обсягів закупівель.
Опис ризику: Штучне завищення очікуваної вартості предмету закупівлі, обсягів закупівелі в умовах попередньої змови потенційного постачальника та посадових осіб НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, з метою незаконного збагачення.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Моніторинг цін при здійсненні закупівель відповідальними структурними підрозділами, якими ініціюється(ються) закупівля(ї), з обов'язковим наданням результатів моніторингу до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану закупівель. 2. Використання Примірної методики визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18.02.2020 № 275. Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом року. Відповідальні виконавці Структурні підрозділи апарату НАДС; Територіальні органи НАДС; Вища школа публічного управління; Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання 1. Результати моніторингу цін до обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану закупівель додано. 2. Примірну методику визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18.02.2020 № 275, використано.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Забезпечено належне планування закупівель шляхом обов'язкового моніторингу цін, що проводиться під час формування потреб. Відповідальні структурні підрозділи, які ініціюють закупівлі, гарантують прозорість та обґрунтованість визначення очікуваної вартості предметів закупівлі. Результати моніторингу включаються до обґрунтування необхідності включення закупівлі до Річного плану, що сприяє мінімізації ризиків завищення очікуваної вартості. Наказом Вищої школи від 27.12.2024 № 131-ОД/24 затверджено форму подання пропозицій контрагентів, яка сприяє аналізу ринку та забезпечує коректний розрахунок очікуваної вартості. При визначенні очікуваної вартості закупівель використовується Примірна методика, затверджена наказом Мінекономіки від 18.02.2020 № 275. Застосовуються різні підходи: збір та аналіз загальнодоступної інформації з відкритих джерел, включаючи сайти виробників, постачальників, спеціалізовані торговельні майданчики та систему Prozorro, а також аналіз цін попередніх закупівель (власних та аналогічних у системі Prozorro), з урахуванням інфляційних коливань. У територіальних управліннях НАДС також забезпечено належну організацію процесу публічних закупівель, відповідно до вимог законодавства України. Зокрема, Наказом Південно-Східного мікререгіонального управління НАДС від 12.03.2025 № 9-25/17-11/ОД затверджено Положення про уповноважену особу з публічних закупівель та визначено відповідальну особу, яка здійснює аналіз обсягів закупівель, бере участь у плануванні витратків і визначенні потреб у товарах, роботах і послугах, а також проводить моніторинг цін і аналіз контрагентів (відповідно до наказу від 12.12.2024 № 38-24/17-11/ОД). На підставі наказів Центрального мікререгіонального управління НАДС уповноважені функції з публічних закупівель виконуються головним спеціалістом-бухгалтером, який проводить переговори з постачальниками, укладає та обслуговує договори, оприлюднені в системі Prozorro. Забезпеченочасне подання повідомлень до Єдиної інформаційної системи обліку Національної програми інформатизації та відображення витратків у фінансовій і бюджетній звітності за І півріччя 2025 року. У Західному мікререгіональному управлінні НАДС уповноваженою особою здійснюється моніторинг цін з метою обґрунтованого визначення очікуваної вартості закупівель, забезпечення прозорості та запобігання ціновим зловживанням. Використовуються методи порівняння ринкових цін, аналізу закупівель минулих періодів та методика, затверджена наказом Мінекономіки від 18.02.2020 № 275. Також здійснюється аналіз контрагентів відповідно до наказу від 17.12.2024 № 60/15-од/24.

Сфера ризику: Організація правової роботи
Назва ризику: Вплив зацікавлених осіб на посадових осіб Департаменту нормативно-правової роботи під час самопредставництва НАДС в судах, представництва інтересів НАДС в інших державних органах.
Опис ризику: "Існує ймовірність отримання неправомірної вигоди працівником Департаменту нормативно-правової роботи під час безпосереднього самопредставництва НАДС в судах, представництва інтересів НАДС в інших державних органах."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Чітке визначення у довіреностях усього переліку прав учасників процесу відповідно до процесуального законодавства, скасування довіреностей особам, які звільнилися. Моніторинг Головою НАДС результатів самопредставництва інтересів НАДС через систему ""Електронний суд". Запланований строк виконання заходу: Квартал рік Безпосередній керівник працівника Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення - щоквартально, Голова НАДС - щорічно. Відповідальні виконавці 1. Безпосередній керівник працівника Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення. 2. Голова НАДС. Індикатор виконання Відсутність нечіткого визначення у довіреностях усього переліку прав учасників процесу відповідно до процесуального законодавства, скасування довіреностей особам, які звільнилися, облік виданих доручень. Відсутність випадків прийняття рішень про порушення дисциплінарного провадження стосовно працівників НАДС, які здійснюють самопредставництво НАДС в судах.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

1. У першому півріччі 2025 року з метою належного забезпечення самопредставництва інтересів НАДС у судах та інших державних органах працівникам відділу юридичного забезпечення діяльності НАДС Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення було видано одну довіреність із визначеним колом повноважень і процесуальних прав строком на один рік. 2. За результатами моніторингу процесу самопредставництва порушень вимог законодавства не виявлено, ухвали про порушення судом не приймалися.

Сфера ризику: Запобігання і протидія корупції

Назва ризику: Можливість приховування керівником або працівником уповноваженого підрозділу (уповноваженою особою) з питань запобігання та виявлення корупції НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, інформації про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень.

Опис ризику: Ймовірність приховування керівником або працівником уповноваженого підрозділу (уповноваженою особою) з питань запобігання та виявлення корупції НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, інформації про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проходження керівником та працівником Сектору з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС навчання щодо організації роботи антикорупційного уповноваженого тощо. Запланований строк виконання заходу: Інше Не рідше одного разу на рік. Відповідальні виконавці Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, уповноважені особи з питань запобігання та виявлення корупції територіальних органів НАДС, Вищої школи публічного управління, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання Керівником та працівником Сектору з питань запобігання та виявлення корупції апарату НАДС, уповноваженими особами територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, взято участь у відповідних навчаннях та отримано відповідні сертифікати.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У І півріччі 2025 року уповноваженими особами з питань запобігання та виявлення корупції, а також державними службовцями структурних підрозділів НАДС та його міжрегіональних управлінь пройдено низку курсів підвищення кваліфікації, зокрема онлайн-курси НАЗК. Так, уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС пройдено курси: «Запитай уповноваженого!» та «Знай, хто твій контрагент». Виконуючим функції уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції Вищої школи та уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції Південно-Східного міжрегіонального управління НАДС пройдено курси: «Запитай уповноваженого!». Уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції Центрального міжрегіонального управління НАДС пройдено підвищення кваліфікації за онлайн-курсом НАЗК «Візуз професійно» Крім того, 04 лютого 2025 року в Центральному міжрегіональному управлінні НАДС проведено внутрішнє навчання з питань фінансового контролю та декларування. У заході взяли участь 12 працівників Управління, до проведення було залучено завідувача сектору з питань запобігання та виявлення корупції НАДС. За результатами навчання учасники отримали відповідні сертифікати. Проведено внутрішнє навчання для працівників Західного міжрегіонального управління НАДС щодо основних аспектів декларування згідно з наказом Західного міжрегіонального управління НАДС від 27.03.2025 № 16/15-од/25.

Сфера ризику: Управління інформацією

Назва ризику: Недоброочесність посадових осіб апарату НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління, під час роботи з інформацією, що містить персональні дані.

Опис ризику: Можливість розголошення посадовими особами НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління, інформації (конфіденційної/службової), що містить персональні дані, передачі без законних підстав такої інформації третім особам, а також її використання у власних корисливих цілях. Можливість розголошення посадовими особами НАДС, працівниками Центру оцінювання кандидатів на зайняття посад державної служби Вищої школи публічного управління інформації, що містить персональні дані осіб, які зареєстровані до експериментального проекту щодо створення резерву працівників державних органів для роботи на деокупованих територіях України.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Актуалізація Порядку обробки персональних даних у НАДС, затвердженого наказом від 16 березня 2021 року № 48-21, зареєстрованим у Міністерстві юстиції України 19 травня 2021 року за № 653/36275, зокрема, переліку інформаційно-телекомунікаційних систем, держателем яких є НАДС, і персональні дані користувачів яких обробляються відповідно до законодавства. 2. Надання письмових зобов'язань про нерозголошення персональних даних працівниками, які мають до таких даних доступ (здійснюють їх обробку у межах посадових обов'язків). 3. Проходження навчання (самоосвіта) з питань захисту персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у даній сфері. Запланований строк виконання заходу: Інше Актуалізація Порядку - І квартал 2025 року; письмові зобов'язання - постійно; навчання - постійно. Відповідальні виконавці 1. Сектор з питань захисту інформації, Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби. 2. Структурні підрозділи апарату НАДС, територіальні органи НАДС, заклад та установа, що належать до сфери управління НАДС. 3. Посадові особи апарату НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС. Індикатор виконання 1. Порядок обробки персональних даних у НАДС актуалізовано. 2. Письмові зобов'язання працівниками, які мають доступ до персональних даних (здійснюють їх обробку у межах посадових обов'язків) центрального апарату НАДС, його територіальних органів та установ, що належать до сфери управління надано. 3. Навчання з питань захисту персональних даних та видів відповідальності за порушення законодавства у даній сфері пройдено.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У зв'язку з реєстрацією та проходженням першого читання законопроекту №8153 «Про захист персональних даних» підготовлено проект «Порядку обробки персональних даних у НАДС». У межах забезпечення виконання вимог законодавства у сфері захисту персональних даних в Національному агентстві України з питань державної служби (НАДС) та його територіальних органах у І півріччі 2025 року здійснено такі заходи: - НАДС (апарат): Відповідно до Порядку обробки персональних даних, затвердженого наказом НАДС від 16.03.2021 № 48-21 (зареєстрованого в Мін'юсті 19.05.2021 за № 653/36275), усі працівники апарату НАДС, які мають доступ до персональних даних, надали письмові зобов'язання про їх нерозголошення. Зобов'язання зареєстровані у відповідному журналі обліку. - Вища школа державного управління: Проведено роз'яснювальну роботу з працівниками щодо порядку обробки персональних даних та відповідальності за порушення законодавства у цій сфері. Працівники ознайомлені з вимогами законодавства та надали письмові зобов'язання про нерозголошення персональних даних. Також працівників поінформовано про необхідність проходження навчання (самоосвіти) з питань захисту персональних даних. - Територіальні управління НАДС: а) Центральне міжрегіональне управління НАДС: Листом від 12.06.2025 № 577/16-17/25 на виконання протоколу апаратної наради від 09.06.2025 № 20-25/АН направлено підписані працівниками зобов'язання про нерозголошення інформації; б) Південно-Східне міжрегіональне управління НАДС: Листом від 11.06.2025 № 187/17-2/25 направлено зобов'язання про нерозголошення інформації, підписані працівниками, уповноваженими на погодження результатів класифікації посад державної служби; в). Західне міжрегіональне управління НАДС: 11.06.2025 року 8 державними службовцями, визначеними наказом від 11.05.2025 №36/15-од/25, підписано відповідні зобов'язання про нерозголошення інформації.

Сфера ризику: Управління фінансами
Назва ризику: Ймовірність використання недостовірних даних щодо потреби в коштах у територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, під час розподілу коштів, передбачених державним бюджетом для НАДС.
Опис ризику: Вірогідність надання недостовірних даних розпорядниками бюджетних коштів нижчого рівня, що впливають на формування обсягу фінансування.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Проведення аналізу пропозицій / перевірки розрахунків структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів; 2. Належне документальне оформлення деталізованих економічно обґрунтованих розрахунків всіх етапів планування видатків; 3. Оприлюднення на офіційному вебсайті НАДС фінансових документів. Запланований строк виконання заходу: Інше Під час підготовки бюджетної декларації, бюджетного запиту, кошторису. Відповідальні виконавці Управління фінансів та бухгалтерського обліку; Управління розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання; Вища школа публічного управління; Центр адаптації державної служби до стандартів ЄС. Індикатор виконання 1. Аналіз пропозицій розрахунків структурних підрозділів НАДС, територіальних органів НАДС, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, наданих до бюджетної декларації, бюджетного запиту та кошторисів; проведено. 2. Розрахунки на всіх етапах планування видатків економічно обґрунтовані, деталізовані та документально оформлені належним чином. 3. Фінансові документи на офіційному вебсайті НАДС оприлюднено.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Управлінням фінансів та бухгалтерського обліку опрацьовано, проаналізовано та скориговано розрахунки, на-дані структурними підрозділами, територіальними органами та підпорядкованими установами. За результатами роботи: • затверджено кошториси на 2025 рік за бюджетними програмами КПКВК 6121010 та КПКВК 6121060; • пропозиції з урахуванням внесених коректив включено до Бюджетної декларації НАДС на 2026–2028 роки та передано до Міністерства фінансів України. Вища школа публічного управління: • забезпечено складання деталізованих розрахунків і обґрунтувань видатків за напрямками використання бюджетних коштів та результативними показниками в межах бюджетних програм КПКВК 6121020 та КПКВК 6121060; • щомісячно подається інформація до НАДС про ви-конання зведеного та помісячного плану використання бюджетних коштів; • фінансова звітність оприлюднена на порталі Є-data. Управлінням розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання під час підготовки бюджетної документації на 2025–2028 роки за програмою КПКВК 6121020: • забезпечено складання деталізованих розрахунків видатків для закладів освіти — виконавців державного замовлення, відібраних на конкурсній основі; • опрацьовано пропозиції та розрахунки, надані Вищою школою публічного управління. Центром адаптації державної служби до стандартів ЄС: • щомісячно подається інформація до НАДС про виконання планів використання бюджетних коштів; відповідна фінансова звітність також оприлюднена на порталі Є-data відповідно до листа Мінфіну від 06.03.2014 № 31-07110-05-5/4881.

Сфера ризику: Реалізація державної політики
Назва ризику: Можливість отримання неправомірної вигоди членами конкурсної комісії з відбору виконавців державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" та підвищення кваліфікації за відстоювання інтересів окремого претендента на виконання державного замовлення НАДС на професійне навчання під час розгляду конкурсних пропозицій.
Опис ризику: Ймовірність лобювання членами конкурсної комісії інтересів учасників конкурсного відбору у разі виявлення зауважень до їх конкурсних пропозицій.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 1. Забезпечення належного документування кожного етапу, усіх прийнятих рішень в рамках процедури конкурсного відбору. 2. Попередження членів конкурсної комісії про дотримання вимог антикорупційного законодавства шляхом ознайомлення з пам'яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства. Запланований строк виконання заходу: Інше Постійно. Відповідальні виконавці Управління розміщення та виконання державного замовлення на професійне навчання. Сектор з питань запобігання та виявлення корупції. Індикатор виконання Членів комісії з пам'яткою щодо дотримання норм антикорупційного законодавства ознайомлено; Протоколи засідань конкурсної комісії підписано.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Усі етапи конкурсного відбору задокументовано належ-ним чином; рішення конкурсної комісії оформлено відпо-відними протоколами. Членів конкурсної комісії попереджено про необхідність дотримання вимог антикорупційного законодавства шляхом ознайомлення з відповідною пам'яткою, що підтверджено підписами в документах.

Сфера ризику: Організація правової роботи
Назва ризику: Вплив зацікавлених осіб на посадових осіб Департаменту нормативно-правової роботи під час представництва інтересів Комісії з питань вищого корпусу державної служби в судах, представництва інтересів в інших державних органах.
Опис ризику: Існує ймовірність отримання неправомірної вигоди працівником Департаменту нормативно-правової роботи під час безпосереднього представництва інтересів Комісії з питань вищого корпусу державної служби в судах, представництва інтересів в інших державних органах.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розгляд Комісією з питань вищого корпусу державної служби інформації про результати представництва її інтересів працівниками Департаменту нормативно-правової роботи та юридичного забезпечення та прийняття відповідного рішення. Запланований строк виконання заходу: Інше За ініціативою головуючого Комісії з питань вищого корпусу державної служби не рідше одного разу у квартал. Відповідальні виконавці Управління забезпечення діяльності Комісії з питань вищого корпусу державної служби. Індикатор виконання Відсутність випадків звернень Комісії з питань вищого корпусу державної служби до Голови НАДС щодо реагування на дії/бездіяльність працівників НАДС, які здійснюють представництво інтересів Комісії з питань вищого корпусу державної служби в судах.	31.12.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У І півріччі 2025 року Управлінням забезпечення діяльності Комісії з питань вищого корпусу державної служби відповідно до пункту 3 Регламенту роботи Комісії (із змінами) було надано Комісії інформацію щодо судових справ та результатів їх розгляду за участю Комісії як сторони у І кварталі 2025 року (лист № 25/0/18-25 від 24.03.2025) та ІІ кварталі 2025 року (лист № 52/0/18-25 від 26.06.2025).

Навчання та заходи з поширення антикорупційної інформації

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
1	Найменування заходу: Фінансовий контроль: подання декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування; додаткові заходи фінансового контролю; відповідальність за порушення вимог фінансового контролю; рекомендації працівникам апарату НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС, щодо підготовки до чергового етапу декларування. Форма навчального заходу: тренінг Запланований строк виконання заходу: Інше січень - березень 2025 - 2026.	12.02.2025	Виконано	113
2	Найменування заходу: Поняття конфлікту інтересів, його запобігання та врегулювання НАДС, його територіальних органів, закладу та установи, що належать до сфери управління НАДС. Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Інше травень - червень 2025 - 2026.	22.05.2025	Виконано	106
3	Найменування заходу: Правила етичної поведінки в апараті НАДС, його територіальних органах, закладі та установі, що належать до сфери управління НАДС. Форма навчального заходу: семінар Запланований строк виконання заходу: Інше липень - серпень 2025 - 2026.	31.08.2026	Строк виконання заходу не настав	0
4	Найменування заходу: Поняття викривачів корупції, особливості розгляду їх повідомлень про факти корупції в апараті НАДС, його територіальних органах, закладі та установі, що належать до сфери управління НАДС, захист їх прав та законних інтересів. Форма навчального заходу: тренінг Запланований строк виконання заходу: Інше вересень 2025 - 2026.	30.09.2026	Строк виконання заходу не настав	0
5	Найменування заходу: Повідомлення про корупцію в апараті НАДС, його територіальних органах, закладі та установі, що належать до сфери управління НАДС. Способи здійснення та особливості їх розгляду. Форма навчального заходу: методичні та роз'яснювальні матеріали Запланований строк виконання заходу: Інше жовтень 2025 - 2026.	31.10.2026	Строк виконання заходу не настав	0