

Звіт за друге півріччя 2025 року

Орган: АПАРАТ РАДИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ УКРАЇНИ

Заходи з реалізації засад загальної відомчої політики, виконання антикорупційної стратегії та державної антикорупційної програми

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
1	Опис заходу: Ознайомлення працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці до розгляду на засіданнях РНБО України матеріалів з питань, пов'язаних із санкційної політикою, примусовим вилученням в Україні об'єктів права власності Російської Федерації та її резидентів, запобіганням загрозам національній безпеці, пов'язаним із надмірним впливом осіб, які мають значну економічну та політичну вагу в суспільному житті з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань економічної безпеки Запланований строк виконання заходу: Постійно	01.09.2025	Виконано	Усі працівники Апарату РНБО України, залучені до підготовки матеріалів до засідань РНБО, в обов'язковому порядку ознайомлюються із Порядком підготовки засідань Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого розпорядженням Секретаря Ради від 26.02.2020 № 15 та Переліку відомостей, що становлять службову інформацію в Апараті Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого наказом Апарату Ради від 01.05.2023 № 36
2	Опис заходу: Внесення змін до Порядку підготовки засідань Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого розпорядженням Секретаря Ради від 26.02.2020 № 15 та Переліку відомостей, що становлять службову інформацію в Апараті Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого наказом Апарату Ради від 01.05.2023 № 36. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань економічної безпеки Запланований строк виконання заходу: Місяць Рік грудень 2025	25.12.2025	Строк виконання заходу не настав	Рішенням Керівника Апарату РНБО України термін розробки нових редакцій зазначених нормативних документів перенесено на 2026 рік
3	Опис заходу: Ознайомлення працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці до розгляду РНБО України проекту Закону України про Державний бюджет України на поточний рік та пропозицій до Бюджетної декларації по статтях, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки і оборони України з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань фінансового забезпечення виконання заходів у сфері національної безпеки і оборони Запланований строк виконання заходу: Постійно	30.08.2025	Виконано	Працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці до розгляду РНБО України проекту Закону України про Державний бюджет України на поточний рік та пропозицій до Бюджетної декларації по статтях, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки і оборони України ознайомлено з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб.
4	Опис заходу: Ознайомлення працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці для розгляду РНБО України питань організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони аналізу стану забезпечення національної безпеки з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань воєнної безпеки, служба з питань державної та громадської безпеки, служба з питань зовнішньої безпеки, служба з питань мобілізації та територіальної оборони Запланований строк виконання заходу: Постійно	14.08.2025	Виконано	Працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці для розгляду РНБО України питань організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони аналізу стану забезпечення національної безпеки в обов'язковому порядку ознайомлюються із пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб.
5	Опис заходу: Ознайомлення працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці, внесенні та коригуванні відомостей, що містяться у реєстрах юридичних та фізичних осіб, ведення яких покладено на Апарат Ради з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань економічної безпеки, служба з питань інформаційних технологій Запланований строк виконання заходу: Постійно	10.09.2025	Виконано	Працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці для розгляду РНБО України питань організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони аналізу стану забезпечення національної безпеки в обов'язковому порядку ознайомлюються із пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб.
6	Опис заходу: Ознайомлення працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці проєктів рішень РНБО України щодо соціальної та гуманітарної безпеки; державної та громадської безпеки; воєнної безпеки; економічної та енергетичної безпеки, інформаційної безпеки з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань воєнної безпеки, служба з питань державної та громадської безпеки, служба з питань економічної безпеки, служба з питань інформаційної безпеки та кібербезпеки, служба з питань соціальної та гуманітарної безпеки, служба з питань безпеки критичної інфраструктури Запланований строк виконання заходу: Постійно	10.12.2025	Виконано	Працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці для розгляду РНБО України питань організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони аналізу стану забезпечення національної безпеки в обов'язковому порядку ознайомлюються із пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб.
7	Опис заходу: Внесення змін до Порядку підготовки засідань Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого розпорядженням Секретаря Ради від 26.02.2020 № 15 та Переліку відомостей, що становлять службову інформацію в Апараті Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого наказом Апарату Ради від 01.05.2023 № 36. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань воєнної безпеки, служба з питань державної та громадської безпеки, служба з питань економічної безпеки, служба з питань інформаційної безпеки та кібербезпеки, служба з питань соціальної та гуманітарної безпеки, служба з питань безпеки критичної інфраструктури Запланований строк виконання заходу: Інше грудень 2025	24.12.2025	Строк виконання заходу не настав	Буде виконано у наступний період
8	Опис заходу: Ознайомлення працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці до розгляду РНБО України питань щодо організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки з питань військово-технічного співробітництва та оборонно-промислового комплексу України з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань ВТС та ОПК Запланований строк виконання заходу: Постійно	09.10.2025	Виконано	Працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці для розгляду РНБО України питань організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони аналізу стану забезпечення національної безпеки в обов'язковому порядку ознайомлюються із пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб.
9	Опис заходу: Здійснення керівником Апарату Ради національної безпеки і оборони щомісячного контролю за отриманням Службою з питань запобігання та виявлення корупції інформації від викривачів та її реалізацією. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Керівник Апарату Ради, служба з питань запобігання та виявлення корупції Запланований строк виконання заходу: Щопівроку	30.12.2025	Виконано	У другому півріччі 2025 року подібних повідомлень не зафіксовано
10	Опис заходу: Періодична перевірка Керівником Апарату РНБО України Порталу викривачів на предмет наявності там повідомлень від працівників Апарату РНБО України або стосовно можливих корупційних проявів з боку працівників Апарату Ради Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Керівник Апарату Ради, служба з питань запобігання та виявлення корупції Запланований строк виконання заходу: Щопівроку	30.12.2025	Виконано	У другому півріччі 2025 року такі повідомлення відсутні.
11	Опис заходу: Підготовка плану занять, консультацій з суб'єктами декларування та проведення цих заходів. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба з питань запобігання та виявлення корупції, Служба управління персоналом Запланований строк виконання заходу: Інше	12.02.2025	Виконано	План проведення занять затверджено. Проведено 5 занять з питань декларування.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	I квартал кожного року			
12	Опис заходу: Ознайомлення суб'єктів декларування з розміщеними на сайті НАЗК поточними рекомендаціями щодо заповнення та подання декларацій. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба з питань запобігання та виявлення корупції, Служба управління персоналом Запланований строк виконання заходу: Інше В період подання декларацій, після звільнення працівників Апарату Ради	10.03.2026	Строк виконання заходу не настав	Буде виконано після 20 лютого 2026 року, коли у податкових кабінетах працівників Апарату РНБО України з'являться дані за 4-й квартал 2026 року
13	Опис заходу: Посилення контролю за процесом подання декларацій працівниками Апарату Ради Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба з питань запобігання та виявлення корупції, Служба управління персоналом Запланований строк виконання заходу: Інше В період подання декларацій, після звільнення працівників Апарату Ради	26.12.2025	Виконано	Перевірено через сайт НАЗК факт подання декларацій усіма працівниками Апарату Ради, які звільнилися у 2025 році. Фактів неподання декларацій не зафіксовано.
14	Опис заходу: Доведення до відома працівників Апарату Ради Методичних рекомендацій НАЗК щодо застосування окремих положень Закону України «Про запобігання корупції» стосовно запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, дотримання обмежень щодо запобігання корупції від 21.10.2022 № 13 Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба з питань запобігання та виявлення корупції Запланований строк виконання заходу: Постійно	01.12.2025	Виконано	Доведено до відома працівників Апарату Ради Методичних рекомендацій НАЗК щодо застосування окремих положень Закону України «Про запобігання корупції» стосовно запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, дотримання обмежень щодо запобігання корупції
15	Опис заходу: Первинний відбір резюме кандидатів відбувається на основі відповідності їх досвіду та знань вимогам, які вказані в описі вакансії. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба управління персоналом, служба з питань запобігання та виявлення корупції Запланований строк виконання заходу: Інше У період дії правового режиму воєнного стану	24.12.2025	Строк виконання заходу не настав	Первинний відбір резюме кандидатів відбувається на основі відповідності їх досвіду та знань вимогам, які вказані в описі вакансії.
16	Опис заходу: Проведення інтерв'ю за компетенціями за участі керівництва Апарату Ради, керівника відповідного структурного підрозділу, керівників служби управління персоналом та служби з питань запобігання та виявлення корупції. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба управління персоналом, служба з питань запобігання та виявлення корупції Запланований строк виконання заходу: Інше У період дії правового режиму воєнного стану	17.12.2025	Строк виконання заходу не настав	При підборі кандидатів на роботу в Апарат РНБО України проводяться інтерв'ю за компетенціями за участі керівництва Апарату Ради, керівника відповідного структурного підрозділу, керівників служби управління персоналом та служби з питань запобігання та виявлення корупції.
17	Опис заходу: Вивчення характеристик кандидата на посаду з попередніх місць роботи Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба управління персоналом, служба з питань запобігання та виявлення корупції Запланований строк виконання заходу: Інше У період дії правового режиму воєнного стану	10.12.2025	Строк виконання заходу не настав	Працівника служби управління персоналом вивчаються характеристики кандидатів на посаду з попередніх місць роботи
18	Опис заходу: Свочасне внесення достовірних даних до автоматизованої системи бухгалтерського обліку. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Керівник Апарату Ради, фінансова служба, головний державний аудитор Запланований строк виконання заходу: Інше щоквартально	24.12.2025	Виконано	Вжитими керівництвом Апарату РНБО України заходами забезпечено своєчасне і повне внесення достовірних даних до системи бухгалтерського обліку. На заступника керівника Апарату Ради покладено контроль за виконанням даного завдання.
19	Опис заходу: Проведення моніторингу своєчасного та достовірного внесення даних до автоматизованої системи бухгалтерського обліку	25.12.2025	Виконано	Заступником керівника Апарату Ради, керівником фінансової служби та державним аудитором забезпеченно щомісячний контроль за своєчасністю та

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Керівник Апарату Ради, фінансова служба, головний державний аудитор Запланований строк виконання заходу: Інше щоквартально			достовірністю внесення даних до автоматизованої системи бухгалтерського обліку
20	Опис заходу: Запровадження контролю з боку керівництва Апарату Ради за формування та корегуванням кошторису Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Керівник Апарату Ради Запланований строк виконання заходу: Постійно	12.11.2025	Виконано	Запроваджено постійний контроль з боку керівництва Апарату Ради за формування та корегуванням кошторису
21	Опис заходу: Встановлення чітких критеріїв у встановленні розмірів премії працівників Апарату Ради з урахуванням особистого внеску працівника в загальний результат роботи Апарату Ради Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Керівник Апарату Ради, керівники самостійних структурних підрозділів, служба управління персоналом, служба з питань запобігання та виявлення корупції Запланований строк виконання заходу: Постійно	25.08.2025	Виконано	Керівником Апарату РНБО України та керівниками самостійних структурних підрозділів здійснюється щомісячне визначення розміру премій працівників з урахуванням досягнутих протягом місяця результатів.
22	Опис заходу: Перевірка службою з питань запобігання та виявлення корупції об'єктивності віднесення посад державної служби до сімей посад та визначення рівнів посад працівників Апарату Ради Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Керівник Апарату Ради, керівники самостійних структурних підрозділів, служба управління персоналом, служба з питань запобігання та виявлення корупції Запланований строк виконання заходу: Інше щорічно	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав	Службою з питань запобігання та виявлення корупції проведено перевірки об'єктивності віднесення посад державної служби до сімей посад та визначення рівнів посад працівників Апарату Ради
23	Опис заходу: Удосконалення порядку здійснення внутрішнього аудиту в Апараті Ради шляхом внесення відповідних змін до Порядку здійснення внутрішнього аудиту в Апараті Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого наказом Апарату Ради від 17.02.2020 №39. Збір достатніх відповідних доказів для обґрунтованого аудиторського висновку Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Головний державний аудитор Запланований строк виконання заходу: Місяць Рік грудень 2025	15.05.2025	Виконано	Наказом Апарату Ради національної безпеки і оборони України від 14 травня 2025 року № 27 внесено зміни до Наказу Апарату РНБО України від 17.02.2020 № 39 "Про затвердження порядку здійснення внутрішнього аудиту в Апараті Ради національної безпеки і оборони України". Підготовлено і подано керівнику Апарату Ради 3 аудиторські звіти
24	Опис заходу: Проведення аналізу запасів матеріальних ресурсів, ефективності та інтенсивності їх використання. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба координаційної та адміністративної роботи, фінансова служба Запланований строк виконання заходу: Інше 1 раз на квартал	11.12.2025	Виконано	Підготовлено доповідну на Керівника Апарату РНБО України із обґрунтуванням необхідності актуалізації інформації щодо наявних в Апараті матеріальних ресурсів та потреби у їх закупівлі
25	Опис заходу: Забезпечення планування потреби в матеріальних ресурсах виключно на підставі обґрунтованих пропозицій структурних підрозділів Апарату Ради Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба координаційної та адміністративної роботи, фінансова служба Запланований строк виконання заходу: Інше 1 раз на квартал	20.12.2025	Виконано	До структурних підрозділів Апарату РНБО України надіслано запити з пропозиціями визначитися з потребами у матеріально-технічному забезпеченні на 2026 рік.
26	Опис заходу: Розробка чекліста, який містить перелік питань, що підлягають перевірці під час проведення аналізу контрагентів. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба координаційної та адміністративної роботи, фінансова служба, служба з правових питань, служба з питань запобігання та виявлення корупції Запланований строк виконання заходу: Інше	04.12.2025	Виконано	Наказом Апарату РНБО України "Питання договірної роботи в Апараті РНБО України" питання чеклісту визначено

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	Перед проведенням закупівлі			
27	Опис заходу: Проведення аналізу контрагентів, які висловили зацікавленість у постачанні товарів та послуг у оголошених Апаратом Ради Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба координаційної та адміністративної роботи, фінансова служба, служба з правових питань, служба з питань запобігання та виявлення корупції Запланований строк виконання заходу: Інше Перед проведенням закупівлі	07.08.2025	Виконано	На виконання Наказу Апарату РНБО України "Питання договірної роботи в Апараті РНБО України" обов'язково проводиться аналіз контрагентів, які висловили зацікавленість у постачанні товарів та послуг у оголошених апаратом Ради публічних закупівлях.
28	Опис заходу: Контроль з боку керівництва Апарату Ради та служби з організаційного забезпечення Апарату Ради за своєчасністю та повнотою виконання рішень РНБО України, актів та доручень Президента України, контроль за виконанням яких покладено на Секретаря Ради. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Служба з питань організаційного забезпечення, профільні служби Апарату Ради Запланований строк виконання заходу: Інше 1 раз на квартал	30.12.2025	Виконано	Підготовлено та подано два кварталні звіти з виконання рішень РНБО України, актів та доручень Президента України, контроль за виконанням яких покладено на Секретаря Ради.
29	Опис заходу: Контроль з боку керівництва Апарату Ради та служби з питань запобігання та виявлення корупції за об'єктивністю визначення переможців у публічних закупівлях та діями посадових осіб зацікавлених підрозділів Апарату Ради Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Керівник Апарату Ради, служба з питань запобігання та виявлення корупції, служба координації та адміністративної роботи, фінансова служба Апарату Ради Запланований строк виконання заходу: Інше "Перед проведенням закупівлі "	24.12.2025	Виконано	Перед кожним визначенням переможців у публічних закупівлях здійснювався контроль з боку керівництва Апарату Ради та служби з питань запобігання та виявлення корупції за об'єктивністю визначення переможців у публічних закупівлях та діями посадових осіб зацікавлених підрозділів Апарату Ради

Заходи з усунення корупційних ризиків

Сфера ризику: Управління інформацією
Назва ризику: Імовірність розголошення або використання в інтересах третіх осіб інформації, яка стала відома у зв'язку з виконанням службових обов'язків, з метою подальшого впливу на зміст рішень Ради національної безпеки і оборони України (далі - РНБО України) з питань санкційної політики, примусового вилучення в Україні об'єктів права власності Російської Федерації та її резидентів, запобігання загрозам національній безпеці, пов'язаним із надмірним впливом осіб, які мають значну економічну та політичну вагу в суспільному житті
Опис ризику: Можливість отримання працівниками Апарату Ради національної безпеки і оборони України (далі - Апарат Ради) неправомірної вигоди через лобіювання інтересів третіх осіб у процесі підготовки проєктів відповідних рішень РНБО України

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Ознайомлення працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці до розгляду на засіданнях РНБО України матеріалів з питань, пов'язаних із санкційної політикою, примусовим вилученням в Україні об'єктів права власності Російської Федерації та її резидентів, запобіганням загрозам національній безпеці, пов'язаним із надмірним впливом осіб, які мають значну економічну та політичну вагу в суспільному житті з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. 2. Внесення змін до Порядку підготовки засідань Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого розпорядженням Секретаря Ради від 26.02.2020 № 15 та Переліку відомостей, що становлять службову інформацію в Апараті Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого наказом Апарату Ради від 01.05.2023 № 36. Запланований строк виконання заходу: щорічно до дати до 24.06.2025 Відповідальні виконавці Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань економічної безпеки Індикатор виконання Працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці до розгляду на засіданнях РНБО України матеріалів з питань, пов'язаних із санкційної політикою, примусовим вилученням в Україні об'єктів права власності Російської Федерації та її резидентів, запобіганням загрозам національній безпеці, пов'язаним із надмірним впливом осіб, які мають значну економічну та політичну вагу в суспільному житті, ознайомлені з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб.	11.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці до розгляду на засіданнях РНБО України матеріалів з питань, пов'язаних із санкційної політикою, примусовим вилученням в Україні об'єктів права власності Російської Федерації та її резидентів, запобіганням загрозам національній безпеці, пов'язаним із надмірним впливом осіб, які мають значну економічну та політичну вагу в суспільному житті з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Внесення змін до Порядку підготовки засідань Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого розпорядженням Секретаря Ради від 26.02.2020 № 15 та Переліку відомостей, що становлять службову інформацію в Апараті Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого наказом Апарату Ради від 01.05.2023 № 36. Запланований строк виконання заходу: до дати до 29.01.2026 Відповідальні виконавці Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань економічної безпеки Індикатор виконання Внесено зміни до Порядку підготовки засідань Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого розпорядженням Секретаря Ради від 26.02.2020 № 15 та Переліку відомостей, що становлять службову інформацію в Апараті Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого наказом Апарату Ради від 01.05.2023 № 36.	16.12.2025	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

За рішенням керівництва Апарату РНБО України розробка нових редакцій зазначених документів перенесено на 2026

Сфера ризику: Організація правової роботи
Назва ризику: Імовірність внесення працівниками Апарату Ради необ'єктивних даних в інтересах третіх осіб у ході підготовки до розгляду РНБО України проєкту Закону України про Державний бюджет України на поточний рік та пропозицій до Бюджетної декларації по статтях, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки і оборони України
Опис ризику: Можливість отримання працівниками Апарату Ради неправомірної вигоди за внесення необ'єктивних даних в інтересах третіх осіб у ході підготовки до розгляду РНБО України проєкту Закону України про Державний бюджет України на поточний рік та пропозицій до Бюджетної декларації по статтях, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки і оборони України, що може істотно вплинути на стан фінансування складових сектору безпеки і оборони України (виникнення дефіциту/надлишку) та заподіяти шкоди національній безпеці і обороноздатності держав

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Ознайомлення працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці до розгляду РНБО України проєкту Закону України про Державний бюджет України на поточний рік та пропозицій до Бюджетної декларації по статтях, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки і оборони України з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань фінансового забезпечення виконання заходів у сфері національної безпеки і оборони Індикатор виконання Працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці до розгляду Радою національної безпеки і оборони України проєкту Закону України про Державний бюджет України на поточний рік та пропозицій до Бюджетної декларації по статтях, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки і оборони України, ознайомлені з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб	17.09.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці до розгляду Радою національної безпеки і оборони України проєкту Закону України про Державний бюджет України на поточний рік та пропозицій до Бюджетної декларації по статтях, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки і оборони України, ознайомлені з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. Пропозиції до державного бюджету України із зазначених питань сформовано і реалізовано у вигляді відповідного рішення РНБО України

Сфера ризику: Формування державної політики
Назва ризику: Імовірність внесення необ'єктивних даних в інтересах третіх осіб у ході підготовки проєктів відповідних рішень РНБО України стосовно загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони, що може призвести до недостовірної оцінки ступеня загрози, невиконання / свчасних заходів щодо її уникнення / нейтралізації, зниження обороноздатності держави
Опис ризику: Можливість отримання працівниками Апарату Ради неправомірної вигоди шляхом лобіювання інтересів третіх осіб у ході підготовки проєктів рішень РНБО України щодо організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони, що може призвести до недостовірної оцінки ступеня загрози, невиконання / свчасних заходів щодо її уникнення / нейтралізації, зниження обороноздатності держави

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Ознайомлення працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці для розгляду РНБО України питань організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони аналізу стану забезпечення національної безпеки з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань воєнної безпеки, служба з питань державної та громадської безпеки, служба з питань зовнішньої безпеки, служба з питань мобілізації та територіальної оборони Індикатор виконання Всі працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці для розгляду РНБО України питань організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони аналізу стану забезпечення національної безпеки, ознайомлені з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб	01.10.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Всі працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці для розгляду РНБО України питань організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони аналізу стану забезпечення національної безпеки, ознайомлені з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб

Сфера ризику: Формування державної політики
Назва ризику: Імовірність навмисного внесення некоректних даних до зазначених реєстрів, у тому числі, в інтересах третіх осіб що може призвести до заподіяння збитків інтересам держави, порушення прав і свобод громадян
Опис ризику: Імовірність отримання працівниками Апарату Ради неправомірної вигоди через лобіювання інтересів третіх осіб у процесі наповнення реєстрів та корегування внесеної до них інформації. Можливість відображення недостовірної інформації стосовно юридичних та фізичних осіб внаслідок некоректного внесення даних

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Ознайомлення працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці, внесенні та коригуванні відомостей, що містяться у реєстрах юридичних та фізичних осіб, ведення яких покладено на Апарат Ради з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань економічної безпеки,служба з питань інформаційних технологій Індикатор виконання Всі працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці, внесенні та коригуванні відомостей, що містяться у реєстрах юридичних та фізичних осіб, ведення яких покладено на Апарат Ради з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб ознайомлені.	04.03.2025	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Всі працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці, внесенні та коригуванні відомостей, що містяться у реєстрах юридичних та фізичних осіб, ведення яких покладено на Апарат Ради з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб ознайомлені.

Сфера ризику: Формування державної політики
Назва ризику: Імовірність внесення необ'єктивних даних у ході підготовки для розгляду РНБО України питань щодо організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки з питань військово-технічного співробітництва та оборонно-промислового комплексу України, чим може бути заподіяно шкоди національній безпеці і обороноздатності держави
Опис ризику: Можливість отримання працівниками Апарату Ради неправомірної вигоди через лобіювання інтересів третіх осіб у процесі підготовки для розгляду РНБО України питань щодо організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони, що може призвести до недостовірної оцінки ступеня загрози, невжиття відповідних і своєчасних заходів щодо її уникнення / нейтралізації, зниження обороноздатності держави з питань військово-технічного співробітництва та оборонно-промислового комплексу України

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Ознайомлення працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці до розгляду РНБО України питань щодо організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки з питань військово-технічного співробітництва та оборонно-промислового комплексу України з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань ВТС та ОПК Індикатор виконання Всі працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці до розгляду РНБО України питань щодо організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки з питань військово-технічного співробітництва та оборонно-промислового комплексу України, ознайомлені з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб	03.09.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці для розгляду РНБО України питань організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони аналізу стану забезпечення національної безпеки в обов'язковому порядку ознайомлюються із пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб.

Сфера ризику: Формування державної політики
Назва ризику: Імовірність внесення необ'єктивних даних у ході підготовки проєктів відповідних рішень РНБО України щодо соціальної та гуманітарної безпеки; державної та громадської безпеки; воєнної безпеки; економічної та енергетичної безпеки, інформаційної безпеки
Опис ризику: Можливість отримання працівниками Апарату Ради неправомірної вигоди шляхом лобіювання інтересів третіх осіб у процесі підготовки проєктів рішень РНБО України щодо соціальної та гуманітарної безпеки; державної та громадської безпеки; воєнної безпеки; економічної та енергетичної безпеки, інформаційної безпеки

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу:	07.08.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	. Ознайомлення працівників Апарату Ради, задіяних у підготовці проєктів рішень РНБО України щодо соціальної та гуманітарної безпеки; державної та громадської безпеки; воєнної безпеки; економічної та енергетичної безпеки, інформаційної безпеки з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб. Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань воєнної безпеки, служба з питань державної та громадської безпеки, служба з питань економічної безпеки, служба з питань інформаційної безпеки та кібербезпеки, служба з питань соціальної та гуманітарної безпеки, служба з питань безпеки критичної інфраструктури Індикатор виконання . Всі працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці проєктів рішень РНБО України щодо соціальної та гуманітарної безпеки; державної та громадської безпеки; воєнної безпеки; економічної та енергетичної безпеки, інформаційної безпеки ознайомлені з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб, ознайомлені з пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб.		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Працівники Апарату Ради, задіяні у підготовці для розгляду РНБО України питань організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони аналізу стану забезпечення національної безпеки в обов'язковому порядку ознайомлюються із пам'яткою про персональну відповідальність за порушення законодавства та обов'язок повідомлення керівника у разі спроб протиправного впливу з боку третіх осіб.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Внесення змін до Порядку підготовки засідань Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого розпорядженням Секретаря Ради від 26.02.2020 № 15 та Переліку відомостей, що становлять службову інформацію в Апараті Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого наказом Апарату Ради від 01.05.2023 № 36. Запланований строк виконання заходу: Інше протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Служба режимно – секретної роботи, служба організаційного забезпечення, служба з питань воєнної безпеки, служба з питань державної та громадської безпеки, служба з питань економічної безпеки, служба з питань інформаційної безпеки та кібербезпеки, служба з питань соціальної та гуманітарної безпеки, служба з питань безпеки критичної інфраструктури Індикатор виконання Внесено зміни до Порядку підготовки засідань Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого розпорядженням Секретаря Ради від 26.02.2020 № 15, та Переліку відомостей, що становлять службову інформацію в Апараті Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого наказом Апарату Ради від 01.05.2023 № 36.	08.10.2025	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

За рішенням керівництва Апарату РНБО України розробка нових редакцій зазначених нормативних документів перенесено на 2026 рік

Сфера ризику: Запобігання і протидія корупції
Назва ризику: Імовірність витоку інформації про факти повідомлень про корупцію та особистих даних осіб, які здійснили такі повідомлення (викривачів). Отримання неправомірної вигоди за надання третім особам інформації у сфері співпраці з викривачами корупції
Опис ризику: Можливість отримання посадовими особами служби з питань запобігання та виявлення корупції неправомірної вигоди за надання третім особам інформації стосовно викривачів корупції

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Здійснення керівником Апарату Ради національної безпеки і оборони щомісячного контролю за отриманням Службою з питань запобігання та виявлення корупції інформації від викривачів та її реалізацію. 2. Періодична перевірка Керівником Апарату РНБО України Порталу викривачів на предмет наявності там повідомлень від працівників Апарату РНБО України або стосовно можливих корупційних проявів з боку працівників Апарату Ради Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Керівник Апарату Ради, служба з питань запобігання та виявлення корупції Індикатор виконання Керівник Апарату Ради здійснює постійний контроль за отриманням, перевіркою та розглядом повідомлень викривачів. Він забезпечує усі механізми захисту та заохочення викривачів	12.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Службою з питань запобігання та виявлення корупції щомісячно інформується Керівник Апарату Ради про повідомлення з боку викривачів корупції. У другому півріччі 2025 року подібних повідомлень не зафіксовано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Періодична перевірка Керівником Апарату РНБО України Порталу викривачів на предмет наявності там повідомлень від працівників Апарату РНБО України або стосовно можливих корупційних проявів з боку працівників Апарату Ради Запланований строк виконання заходу:	25.12.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Інше протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Керівник Апарату Ради, служба з питань запобігання та виявлення корупції Індикатор виконання Керівник Апарату Ради здійснює постійний контроль за отриманням, перевіркою та розглядом повідомлень викривачів. Він забезпечує усі механізми захисту та заохочення викривачів		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Керівник Апарату Ради здійснює постійний контроль за отриманням, перевіркою та розглядом повідомлень викривачів. Він забезпечує усі механізми захисту та заохочення викривачів

Сфера ризику: Запобігання і протидія корупції

Назва ризику: Імовірність погіршення суспільного іміджу Апарату Ради внаслідок притягнення до адміністративної відповідальності працівників Апарату Ради за порушення у поданих деклараціях, недекларування доходів та майна, несвочасне подання декларацій суб'єктами декларування, у тому числі і тими, які припиняють/припинили діяльність

Опис ризику: Імовірність порушення вимог фінансового контролю у зв'язку з неналежним контролем з боку керівників підрозділів та службою з питань запобігання та виявлення корупції. Недостатня поінформованість працівників Апарату Ради із вимогами щодо декларування доходів, майна, інших активів своїх, та членів родини.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Підготовка плану занять, консультацій з суб'єктами декларування та проведення цих заходів. Запланований строк виконання заходу: Інше В період подання декларацій, після звільнення працівників Апарату Ради Відповідальні виконавці Служба з питань запобігання та виявлення корупції, Служба управління персоналом Індикатор виконання Затверджено річний план занять/консультацій з працівниками Апарату Ради.	09.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

проведено онлайн заняття з працівниками Апарату Ради. Надано понад 100 індивідуальних консультацій працівникам. Усіх звільнених співробітників, попереджено про необхідність подати декларації при звільненні і окремо - за підсумками 2025 року.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Ознайомлення суб'єктів декларування з розміщеними на сайті НАЗК поточними рекомендаціями щодо заповнення та подання декларацій. Запланований строк виконання заходу: Інше В період подання декларацій, після звільнення працівників Апарату Ради Відповідальні виконавці Служба з питань запобігання та виявлення корупції, Служба управління персоналом Індикатор виконання Рекомендації НАЗК з питань декларування доведено до відома суб'єктів декларування	24.07.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Рекомендації НАЗК з питань декларування доведено до відома суб'єктів декларування шляхом надсилання посилань на службові електронні поштові скриньки усім працівникам Апарату РНЕО України

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	Найменування заходу: Посилення контролю за процесом подання декларацій працівниками Апарату Ради Запланований строк виконання заходу: Інше В період подання декларацій, після звільнення працівників Апарату Ради Відповідальні виконавці Служба з питань запобігання та виявлення корупції, Служба управління персоналом Індикатор виконання Посилено контроль за процесом подання декларацій працівниками Апарату Ради	31.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Перевірено факт подання декларацій за 2025 рік усіма працівниками Апарату Ради та звільненими працівникамио

Сфера ризику: Запобігання і протидія корупції
Назва ризику: Можливість нежиттє/несвоєчасного вжиття керівництвом Апарату Ради заходів з урегулювання імовірного конфлікту інтересів.
Опис ризику: Можливість порушення вимог щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів. Виконання обов'язків у спосіб, спрямований на забезпечення особистого інтересу чи на користь своїх родичів і близьких осіб

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Доведення до відома працівників Апарату Ради Методичних рекомендацій НАЗК щодо застосування окремих положень Закону України «Про запобігання корупції» стосовно запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, дотримання обмежень щодо запобігання корупції від 21.10.2022 № 13 Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Служба з питань запобігання та виявлення корупції Індикатор виконання Методичні рекомендації НАЗК щодо застосування окремих положень Закону України «Про запобігання корупції» стосовно запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, дотримання обмежень щодо запобігання корупції від 21.10.2022 № 13, з урахуванням нових прикладів і роз'яснень доведено до відома працівників Апарату Ради та застосовано в роботі	01.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Проведено заняття з питань дотримання дробочесності у 4-х групах працівників Апарату Ради. Загалом у навчаннях взяло участь понад 100 працівників Апарату. Проведено онлайн заняття з працівниками Апарату Ради з трьох тем, запропонованих НАЗК у рамках проведення "тижня доброчесності". Розроблено та ухвалено Секретарем РНБО України Розпорядження "Про уникнення потенційного конфлікту інтересів" від 28.10.2025 №27, на виконання якого подано 2 кварталних звіти про відсутність ознак конфлікту інтересів

Сфера ризику: Управління персоналом
Назва ризику: Імовірність задоволення приватного інтересу посадовими особами Апарату Ради під час відбору кандидатів на посади та призначення на посаду в Апараті Ради у період дії воєнного стану
Опис ризику: Можливість отримання неправомірної вигоди посадовими особами Апарату Ради за надання переваги певним кандидатам у період дії воєнного стану та призупиненням проведення конкурсів на зайняття посад державної служби.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Первинний відбір резюме кандидатів відбувається на основі відповідності їх досвіду та знань вимогам, які вказані в описі вакансії. Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Служба управління персоналом, служба з питань запобігання та виявлення корупції Індикатор виконання Первинний відбір резюме кандидатів відбувається на основі відповідності їх досвіду та знань вимогам, які вказані в описі вакансії.	24.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Службою управління персонал відбувається аналіз документів усіх кандидатів на державну службу на предмет відповідності їх досвіду та знань вимогам, які вказані в описі вакансії.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення інтерв'ю за компетенціями за участі керівництва Апарату Ради, керівника відповідного структурного підрозділу, керівників служби управління персоналом та служби з питань запобігання та виявлення корупції. Запланований строк виконання заходу: Інше протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Служба управління персоналом, служба з питань запобігання та виявлення корупції Індикатор виконання Подальша оцінка кандидатів відбувається методом проведення інтерв'ю за компетенціями за участі керівництва Апарату Ради, керівника відповідного структурного підрозділу, керівників служби управління персоналом та служби з питань запобігання та виявлення корупції.	24.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Оцінка кандидатів відбувається методом проведення інтерв'ю за компетенціями за участі керівництва Апарату Ради, керівника відповідного структурного підрозділу, керівників служби управління персоналом та служби з питань запобігання та виявлення корупції.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	Найменування заходу: Вивчення характеристик кандидата на посаду з попередніх місць роботи Запланований строк виконання заходу: Інше протягом дії Антикорупційної програми	24.12.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Відповідальні виконавці Служба управління персоналом, служба з питань запобігання та виявлення корупції Індикатор виконання Вивчаються характеристики кандидата на посаду з попередніх місць роботи		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Службою управління персоналом вивчаються характеристики кандидата на посаду з попередніх місць роботи

Сфера ризику: Управління фінансами
Назва ризику: Імовірність викривлення даних фінансової, бюджетної та іншої звітності, їх невідповідність обліковим даним бухгалтерського обліку з метою задоволення приватного інтересу/інтересів працівника Апарату Ради, відповідального за ведення звітності, або третіх осіб
Опис ризику: Можливість отримання працівниками Апарату Ради неправомірної вигоди через умисне недотримання вимог нормативно-правових актів у відображенні даних у бухгалтерському обліку та складанні звітності в інтересах третіх осіб

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Своєчасне внесення достовірних даних до автоматизованої системи бухгалтерського обліку. Запланований строк виконання заходу: Інше щоквартально Відповідальні виконавці Керівник Апарату Ради, фінансова служба, головний державний аудитор Індикатор виконання До автоматизованої системи бухгалтерського обліку своєчасно внесені достовірні дані.	18.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Вжитими керівництвом Апарату РНБО України заходами забезпечено своєчасне і повне внесення достовірних даних до системи бухгалтерського обліку. На заступника керівника Апарату Ради покладено контроль за виконанням даного завдання.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проводення моніторингу своєчасного та достовірного внесення даних до автоматизованої системи бухгалтерського обліку Запланований строк виконання заходу: Інше щоквартально Відповідальні виконавці Керівник Апарату Ради, фінансова служба, головний державний аудитор Індикатор виконання Моніторинг своєчасності та достовірності внесення даних здійснюється керівництвом Апарату Ради та державним аудитором.	26.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Моніторинг своєчасності та достовірності внесення даних здійснено керівництвом Апарату Ради та державним аудитором.

Сфера ризику: Управління фінансами
Назва ризику: Імовірність необґрунтованого внесення змін до кошторису Апарату Ради з метою задоволення свого приватного інтересу, або в інтересах третіх осіб
Опис ризику: Можливість отримання працівниками Апарату Ради неправомірної вигоди шляхом внесення змін до кошторису в особистих інтересах або інтересах третіх осіб, що може призвести до недостатньої забезпеченості потрібними фінансовими ресурсами, їх неефективному використанню та розкраданню.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Запровадження контролю з боку керівництва Апарату Ради за формування та корегуванням кошторису Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Керівник Апарату Ради, служба з питань запобігання та виявлення корупції Індикатор виконання Запроваджено контроль з боку керівництва Апарату Ради за формуванням та корегуванням кошторису	11.09.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Сфера ризику: Управління персоналом
Назва ризику: Імовірність необ’єктивного прийняття керівництвом Апарату Ради рішень щодо встановлення премій
Опис ризику: Необ’єктивний та вибірковий підхід з боку керівництва Апарату Ради до питань встановлення премій працівникам, з метою отримання третіми особами особистої вигоди, що також матиме наслідком нецільове використання бюджетних коштів)

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Встановлення чітких критеріїв у встановленні розмірів премії працівників Апарату Ради з урахуванням особистого внеску працівника в загальний результат роботи Апарату Ради Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Керівник Апарату Ради, керівники самостійних структурних підрозділів, служба управління персоналом, служба з питань запобігання та виявлення корупції Індикатор виконання У межах наявних ресурсів	16.07.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Керівником Апарату Ради, керівниками самостійних структурних підрозділів, службою управління персоналом, служба з питань запобігання та виявлення корупції запроваджено щомісячний контроль за встановленням розмірів преміювання працівників Апарату Ради

Сфера ризику: Управління персоналом
Назва ризику: Імовірність необ’єктивного прийняття рішень у процесі віднесення посад державної служби до сімей посад та визначення рівнів посад працівників Апарату Ради
Опис ризику: Необ’єктивний та вибірковий підхід з боку керівництва Апарату Ради до питань віднесення посад державної служби до сімей посад та визначення рівнів посад працівників Апарату Ради, що спричинятиме нецільове використання бюджетних коштів.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Перевірка службою з питань запобігання та виявлення корупції об’єктивності віднесення посад державної служби до сімей посад та визначення рівнів посад працівників Апарату Ради Запланований строк виконання заходу: Інше Протягом дії Антикорупційної програми Відповідальні виконавці Керівник Апарату Ради, керівники самостійних структурних підрозділів, служба управління персоналом, служба з питань запобігання та виявлення корупції Індикатор виконання Проведено перевірку об’єктивності віднесення посад державної служби до сімей посад та визначення рівнів посад працівників Апарату Ради. Забезпечено прозорість процесу	16.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Службою з питань запобігання та виявлення корупції спільно з керівництвом Апарату Ради забезпечено перевірку об’єктивності віднесення посад державної служби до сімей посад та визначення рівнів посад працівників Апарату Ради

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Імовірність формування посадовими особами, відповідальними за проведення внутрішнього аудиту, необ’єктивного аудиторського висновку
Опис ризику: Можливість отримання працівниками Апарату Ради, відповідальними за проведення внутрішнього аудиту, неправомірної вигоди за формування необ’єктивного аудиторського висновку під впливом третіх осіб або з корисливих мотивів

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Удосконалення порядку здійснення внутрішнього аудиту в Апараті Ради шляхом внесення відповідних змін до Порядку здійснення внутрішнього аудиту в Апараті Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого наказом Апарату Ради від 17.02.2020 №39. Збір достатніх відповідних доказів для обґрунтованого аудиторського висновку Запланований строк виконання заходу: Місяць рік 2025 Відповідальні виконавці Головний державний аудитор Індикатор виконання Внесено зміни до Порядку здійснення внутрішнього аудиту в Апараті Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого наказом Апарату Ради від 17.02.2020 №39. Під час аудиторських перевірок забезпечено збір достатніх відповідних доказів для обґрунтованого аудиторського висновку	15.10.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Внесено зміни до Порядку здійснення внутрішнього аудиту в Апараті Ради національної безпеки і оборони України, затвердженого наказом Апарату Ради від 17.02.2020 №39. Під час аудиторських перевірок забезпечено збір достатніх відповідних доказів для обґрунтованого аудиторського висновку

Сфера ризику: Управління матеріальними ресурсами
Назва ризику: Імовірність умисного завищення обсягів закупівлі матеріальних цінностей з метою подальшого використання їх залишків в особистих цілях та задоволення особистого інтересу або інтересів контрагентів – постачальників цих товарів
Опис ризику: Можливість отримання неправомірної вигоди працівниками Апарату Ради, відповідальними за організацію матеріально-технічного забезпечення від завищення обсягів закупівлі або за змовою замовника та постачальника з метою отримання неправомірної вигоди

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проведення аналізу запасів матеріальних ресурсів, ефективності та інтенсивності їх використання. Запланований строк виконання заходу: Інше щоквартально Відповідальні виконавці Служба координаційної та адміністративної роботи, фінансова служба Індикатор виконання Проведено аналіз запасів матеріальних ресурсів, ефективність та інтенсивність їх використання.	04.06.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Потреби в матеріальних ресурсах на 2026 рік сплановані на підставі обґрунтованих пропозицій самостійних структурних підрозділів Апарату Ради

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Забезпечення планування потреби в матеріальних ресурсах виключно на підставі обґрунтованих пропозицій структурних підрозділів Апарату Ради Запланований строк виконання заходу: Інше щоквартально Відповідальні виконавці Служба координаційної та адміністративної роботи, фінансова служба Індикатор виконання Потреби в матеріальних ресурсах сплановані виключно на підставі обґрунтованих пропозицій самостійних структурних підрозділів Апарату Ради	25.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Потреби в матеріальних ресурсах на 2026 рік сплановані на підставі обґрунтованих пропозицій самостійних структурних підрозділів Апарату Ради

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Імовірність змови посадових осіб Апарату Ради та потенційних контрагентів для обрання їх постачальниками товарів, робіт та/або послуг при укладенні прямих договорів
Опис ризику: Можливість отримання працівниками Апарату Ради, відповідальними за проведення закупівель і розробку тендерної документації неправомірної вигоди при укладенні прямих договорів з конкретним постачальником

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка чекліста, який містить перелік питань, що підлягають перевірці під час проведення аналізу контрагентів. Запланований строк виконання заходу: Інше Перед проведенням закупівлі Відповідальні виконавці Служба координаційної та адміністративної роботи, фінансова служба, служба з правових питань, служба з питань запобігання та виявлення корупції Індикатор виконання Розроблено чекліст із переліком питань, що підлягають перевірці під час проведення аналізу контрагентів.	12.02.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Розроблено чекліст із переліком питань, що підлягають перевірці під час проведення аналізу контрагентів.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення аналізу контрагентів, які висловили зацікавленість у постачанні товарів та послуг у оголошених Апаратом Ради Запланований строк виконання заходу: Інше Перед проведенням закупівлі Відповідальні виконавці	15.10.2025	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Служба координаційної та адміністративної роботи, фінансова служба, служба з правових питань, служба з питань запобігання та виявлення корупції Індикатор виконання Працівники підрозділу з питань запобігання та виявлення корупції здійснюють аналіз контрагентів Апарату Ради на предмет імовірних корупційних ризиків в їх попередній діяльності.		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

На виконання Наказу Апарату РНБО України "Питання договірної роботи в Апараті РНБО України" обов'язково проводиться аналіз контрагентів, які висловили зацікавленість у постачанні товарів та послуг у оголошених апаратом Ради публічних закупівлях.

Сфера ризику: Запобігання і протидія корупції
Назва ризику: Імовірність того, що посадові особи Апарату Ради, які безпосередньо залучені до організації процедури закупівель, діючи з корисливих мотивів або в інтересах третіх осіб, не поінформують про обставини, які можуть вплинути на процес та результат прийняття рішення
Опис ризику: 1. Умисне неповідомлення щодо конфлікту інтересів посадових осіб Апарату Ради з метою отримання неправомірної вигоди під час публічних закупівель. 2. Наявність дискреційних повноважень у частині формування умов публічних закупівель

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Контроль з боку керівництва Апарату Ради та служби з питань запобігання та виявлення корупції за об'єктивністю визначення переможців у публічних закупівлях та діями посадових осіб зацікавлених підрозділів Апарату Ради Запланований строк виконання заходу: Інше Перед проведенням закупівлі Відповідальні виконавці Керівник Апарату Ради, служба з питань запобігання та виявлення корупції, служба координації та адміністративної роботи, фінансова служба Апарату Ради Індикатор виконання Здійснено контроль з боку керівництва Апарату Ради та служби з питань запобігання та виявлення корупції за об'єктивністю визначення переможців у публічних закупівлях та діями посадових осіб, зацікавлених підрозділів Апарату Ради, звертається увага на необхідність повідомлення про імовірність виникнення потенційного конфлікту інтересів та неприпустимість співпраці з потенційними контрагентами	18.07.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

еред кожним визначенням переможців у публічних закупівлях здійснювався контроль з боку керівництва Апарату Ради та служби з питань запобігання та виявлення корупції за об'єктивністю визначення переможців у публічних закупівлях та діями посадових осіб зацікавлених підрозділів Апарату Ради

Сфера ризику: Реалізація державної політики
Назва ризику: Імовірність внесення необ'єктивних даних у ході контролю за станом виконання рішень РНБО України, актів та доручень Президента України, контроль за виконанням яких покладено на Секретаря Ради, що може призвести до невиконання (несвочасного або неповного виконання) рішень РНБО України, чим буде нанесено шкоди національним інтересам держави
Опис ризику: Можливість отримання працівниками Апарату Ради неправомірної вигоди за внесення необ'єктивних даних в інтересах третіх осіб у ході контролю за станом виконання рішень РНБО України, актів та доручень Президента України, контроль за виконанням яких покладено на Секретаря Ради, та заподіяти шкоди національній безпеці і обороноздатності держав

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Контроль з боку керівництва Апарату Ради та служби з організаційного забезпечення Апарату Ради за своєчасністю та повнотою виконання рішень РНБО України, актів та доручень Президента України, контроль за виконанням яких покладено на Секретаря Ради. Запланований строк виконання заходу: Квартал рік один раз на квартал Відповідальні виконавці Служба з питань організаційного забезпечення, профільні служби Апарату Ради Індикатор виконання Здійснено контроль з боку керівництва Апарату Ради, профільних служб Апарату Ради та служби з питань організаційного забезпечення за повнотою та своєчасністю виконання рішень РНБО України, актів та доручень Президента України, контроль за виконанням яких покладено на Секретаря Ради	25.12.2025	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Підготовлено та подано два кварталні звіти з виконання рішень РНБО України, актів та доручень Президента України, контроль за виконанням яких покладено на Секретаря Ради.

Навчання та заходи з поширення антикорупційної інформації

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
1	Найменування заходу: Ознайомлення співробітників Апарату Ради національної безпеки і оборони України і окремо - членів робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у Апараті з методичними рекомендаціями НАЗК щодо організації цього процесу шляхом надсилання листів з посиланнями на відповідні матеріали усім членам робочої групи. Форма навчального заходу: методичні та роз'яснювальні матеріали Запланований строк виконання заходу: Квартал рік перший квартал 2024 року	01.12.2025	Виконано	110