

Звіт за перше півріччя 2026 року
Орган: МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ

**Заходи з реалізації засад загальної відомчої політики,
виконання антикорупційної стратегії та державної антикорупційної програми**

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
1	Опис заходу: Проведення моніторингу виконання Антикорупційної програми Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Щопівроку	30.06.2026	Виконано	Організовано Проведення моніторингу виконання Антикорупційної програми Міністерства оборони України Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ
2	Опис заходу: Оцінка виконання Антикорупційної програми, встановлення результативності та ефективності її виконання. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2027 до 28.02.2027	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	-
3	Опис заходу: Періодичний перегляд та внесення (за потреби) змін до Антикорупційної програми у випадках змін у законодавстві, організаційній структурі та функціях МОУ, які впливають на його діяльність, виявлення нових корупційних ризиків та недоліків у діяльності з управління корупційними ризиками, пропозицій наданих НАЗК Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року зміни до Антикорупційної програми Міністерства оборони України не вносилися
4	Опис заходу: Розроблення Антикорупційної програми МОУ на 2027 та наступні роки Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше До 30 квітня 2027 року	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	Наказом Міністерства оборони України від 05.03.2026 № 119 внесено зміни до Складу Робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у Міністерстві оборони України. У 1 півріччі 2026 року проведено двазасідання нового складу робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у Міністерстві оборони України. Розпочато роботу щодо підготовки Антикорупційної програми МОУ на 2027 та наступні роки
5	Опис заходу: Координація роботи щодо регулярного оцінювання корупційних ризиків, їх виявлення, розробки заходів з усунення (мінімізації) корупційних ризиків діяльності МОУ Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку до 31 грудня	30.06.2026	Виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ прийнято участь (надано методичну та практичну допомогу) в оцінюванні корупційних ризиків та підготовці антикорупційних програм в Командуванні Медичних Сил ЗСУ
6	Опис заходу: Проведення засідань Робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у МОУ Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Голова Робочої групи Запланований строк виконання заходу: Інше За планом оцінювання корупційних ризиків та підготовки Антикорупційної програми	30.06.2026	Виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року, відповідно до Плану роботи Робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у МОУ проведено 2 засідання (19.03.2026, 14.05.2026)
7	Опис заходу: Розроблення та затвердження (уточнення та внесення змін) антикорупційних програм у: видах ЗСУ, Командуваннях Сил логістики ЗСУ, Сил підтримки ЗСУ, Сил територіальної оборони ЗСУ, Медичних сил ЗСУ, Військ зв'язку та кібербезпеки ЗСУ, Адміністрації Державної спеціальної служби транспорту, Головному управлінні справами МОУ, суб'єктах господарювання, які належать до сфери управління МОУ, або активи яких передано в управління МОУ Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:	30.06.2026	Частково виконано	Розроблено та затверджено антикорупційні програми у Генеральному штабі ЗСУ, Командуваннях Сухопутних військ ЗСУ, Сил логістики ЗСУ, Медичних сил ЗСУ, Сил підтримки ЗСУ, Адміністрації Державної спеціальної служби транспорту

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	Керівники визначених органів військового управління, суб'єктів господарювання Запланований строк виконання заходу: Інше Упродовж 60 днів з дня затвердження Антикорупційної програми МОУ			
8	Опис заходу: Звітуння про стан виконання Антикорупційної програми МОУ та антикорупційних програм визначених органів військового управління, суб'єктів господарювання Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Відповідальні за виконання заходів Антикорупційної програми МОУ, керівники визначених органів військового управління, суб'єктів господарювання Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку до 10 січня та до 10 липня	30.06.2026	Виконано	Відповідальними за виконання заходів Антикорупційної програми МОУ, керівниками визначених органів військового управління, суб'єктів господарювання надано звіти про стан виконання Антикорупційної програми МОУ та антикорупційних програм
9	Опис заходу: Надання Міністру оборони України звіту про стан виконання Антикорупційної програми Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку до 10 лютого та до 10 серпня	30.06.2026	Виконано	Надано звіт Міністру оборони України про стан виконання Антикорупційної програми Міністерства оборони України на 2025-2026роки під час проведення заслуховування директора Департаменту з питань запобігання та виявлення корупції МОУ Міністром оборони України у лютому 2026 року
10	Опис заходу: Надання пропозицій до Військово-політичних вказівок щодо формування та реалізації воєнної політики в МОУ та ЗСУ з урахуванням результатів роботи щодо запобігання корупції за минулий рік, уточнення пріоритетів напрямів антикорупційної роботи та визначення основних корупційних заходів Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку до 25 листопада	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	-
11	Опис заходу: Розроблення та доведення до військ (сил) Організаційно-методичних вказівок щодо реалізації державної антикорупційної політики в діяльності МОУ та ЗСУ на наступний рік Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку до 25 листопада	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	-
12	Опис заходу: Організація єдиної системи планування антикорупційної роботи та надання консультативної допомоги щодо методики перспективного (на рік) та поточного (на місяць) планування у: структурних підрозділах апарату МОУ; структурних підрозділах Апарату Головнокомандувача ЗСУ, Генерального штабу ЗСУ, Адміністрації Державної спеціальної служби транспорту; видах, родах військ, інших органах військового управління ЗСУ, вищих військових навчальних закладах, територіальних центрах комплектування і соціальної підтримки; бригадах, окремих батальйонах та ім рівних військових частинах; батальйонах (дивізіонах, ескадрильях), ротах (батареях) та ім рівних підрозділах Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку листопад-грудень	30.06.2026	Виконано	Система планування в системі Міністерства оборони України антикорупційної роботи організована у відповідності до вимог Положення про організацію системи роботи з питань запобігання та виявлення корупції в Міністерстві оборони України, Збройних Силах України та Державній спеціальній службі транспорту затвердженого наказом МОУ від 05.02.2024 №81 (у редакції наказуМОУ від 20.11.2024 №767)
13	Опис заходу: Актуалізація Положення про Департамент з питань запобігання та виявлення корупції МОУ у зв'язку із змінами антикорупційного законодавства та організаційними заходами в МОУ та ЗСУ Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше За потреби	30.06.2026	Виконано	Наказом Міністерства оборони України від 26.08.2025 №569 внесено зміни до Положення про про Департамент з питань запобігання та виявлення корупції МОУ
14	Опис заходу: Забезпечення ефективності роботи територіальних підрозділів та призначених уповноважених підрозділів з питань запобігання та виявлення корупції шляхом: поліпшення штатної та організаційної структури, уточнення завдань, функцій та прав, удосконалення внутрішнього контролю; проведення комплексних перевірок діяльності	30.06.2026	Виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ було перевірено діяльність 1 територіального підрозділу(Південний територіальний відділ з питань запобігання та виявлення корупції). Надано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	територіальних підрозділів та призначених уповноважених підрозділів з питань запобігання та виявлення корупції, надання консультаційної та методичної допомоги; забезпечення доступу до Єдиного порталу повідомлень викривачів, офіційного вебпорталу “Судова влада України”, Єдиного державного реєстру судових рішень, інших відкритих реєстрів та інформаційних систем Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026			консультаційну та методичну допомогу керівникам територіальних підрозділів.
15	Опис заходу: Проведення зборів з особовим складом територіальних підрозділів з питань запобігання та виявлення корупції щодо оцінки ефективності їх діяльності та визначення завдань на наступний рік Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щоріку листопад	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	-
16	Опис заходу: Уточнення списку посадових осіб, визначених уповноваженими з питань запобігання та виявлення корупції у видах, командуваннях (силах) ЗСУ, Адміністрації Державної спеціальної служби транспорту, органах військового управління, військових частинах, вищих військових навчальних закладах, установах, безпосередньо підпорядкованих МОУ, Головному управлінні справами МОУ, суб’єктах господарювання, які належать до сфери управління МОУ або активи яких передано в управління МОУ Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Керівники структурних підрозділів МОУ, органів військового управління Запланований строк виконання заходу: Інше Щоріку грудень	30.06.2026	Виконано	Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ в липні 2026 року організовано збір та узагальнення інформації щодо уповноважених з питань запобігання та виявлення корупції у видах, командуваннях (силах) ЗСУ, Адміністрації Державної спеціальної служби транспорту, органах військового управління, військових частинах, вищих військових навчальних закладах, установах, безпосередньо підпорядкованих МОУ, Головному управлінні справами МОУ, суб’єктах господарювання, які належать до сфери управління МОУ або активи яких передано в управління МОУ
17	Опис заходу: Набуття та розвиток спроможностей наукового центру проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі оборони та безпеки НУОУ для здобуття статусу міжнародного (регіонального) Центру вдосконалення з виховання доброчесності (Centre Excellence) шляхом: розроблення, узгодження та впровадження уніфікованих навчальних програм (планів, продуктів) з виховання доброчесності в рамках Програми НАТО з розбудови доброчесності (BI) із застосуванням передових методик освіти, у тому числі технологій дистанційного навчання, в секторі безпеки і оборони України; сертифікації навчальних програм курсів оборонного менеджменту з виховання доброчесності та запобігання корупції у відповідності до Політики з освіти, підготовки, навчання та оцінювання НАТО (Директиви Bi-SCD 75-2; Bi-SCD 75-3; Bi-SCD 75-7); забезпечення на постійній основі навчання викладачів, тренерів та інструкторів з питань організації спеціалізованого навчання з антикорупційної тематики в секторі безпеки і оборони України Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: НУОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	1) Розроблено та вперше проведено (березень 2026 року) курс оборонного менеджменту з питань запобігання та виявлення корупції (ОМ-ЗВК) з викладацьким складом, який проводить навчання з виховання доброчесності та запобігання корупції закладів фахової передвищої військової освіти, вищих військових навчальних закладів і військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти, підготовлено 18 осіб (16 осіб системи МОУ та ЗСУ, 1 особа ДПСУ, 1 особа НГУ). 2) Проведено тренінги, семінари, заняття, інформаційні та просвітницькі заходи для викладачів, тренерів, інструкторів сектору безпеки та оборони (МОУ, ЗСУ, ГУР МОУ, МВС, НПУ, ДПСУ, СБУ) в офлайн, онлайн та змішаному форматах. 3) Тренінги в рамках розвитку спроможностей платформи BI Defence Community (за участю НАЗК, Програми НАТО BI, DCAF) для представників уповноважених підрозділів з питань запобігання та виявлення корупції: – Національної поліції України «3.0 Integrity Hub: Digital Tools and Sector Synergy» (лютий 2026) – Міністерства оборони України «Anti-corruption leadership & Building Integrity» (квітень 2026) – Державної прикордонної служби України «Integrity Lab: Sharing Experiences and Best Practices»; – Служби безпеки України «Managing Conflicts of Interest and Protecting Whistleblowers» (червень 2026). 4) Взято участь представниками ВІТЕС у міжнародних заходах у відповідності до Політики з освіти, підготовки, навчання та оцінювання НАТО, а саме: – двосторонні та багатосторонні зустрічі з представниками Програми НАТО з виховання доброчесності (НАТО BI), Центру з питань доброчесності в оборонному секторі (CIDS) Міністерства оборони Норвегії, Женевського центру з врядування у секторі безпеки (DCAF), Програми Спеціального радника Великої Британії з питань оборони; – проведенні НАЗК за підтримки Представництва НАТО в Україні заходу «Впровадження міжнародних стандартів безпеки і оборони: вдосконалення механізмів, спрямованих на розбудову доброчесності в секторі безпеки та оборони»; –

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				установчій зустрічі щодо проведення аналізу корупційних ризиків під час здійснення захисту об’єктів критичної інфраструктури у секторі оборони, паливно-енергетичному секторі та будівництві військових інженерно-технічних і фортифікаційних споруд, яку провело НАЗК за підтримки та участі Представництва НАТО в Україні, Центру з питань доброчесності в оборонному секторі (CIDS) Міністерства оборони Норвегії; – установчій зустрічі з міжнародними партнерами та представниками складових сектору безпеки та оборони в рамках проведення круглого столу «Впровадження єдиного підходу до навчання з питань виховання доброчесності для навчальних закладів сектору безпеки та оборони України через Уніфіковану програму дисципліни виховання доброчесності»; – заході на тему «Інструменти впровадження принципів доброчесності в управлінні людськими ресурсами та кадровій політиці у секторі безпеки і оборони» на базі НАЗК за підтримки та участі Женевського центру з врядування у секторі безпеки (DCAF); – робочому семінарі з питань перегляду вимог до дисципліни НАТО з виховання доброчесності (м. Брюссель, Королівство Бельгія); – щорічній конференції з освітньої дисципліни виховання доброчесності НАТО (ADC) у межах проєкту «Посилення належного врядування в оборонному секторі України» (м. Стокгольм, Швеція). ПРОДОВЖУЄТЬСЯ ВИКОНАННЯ: 1) Проєкту з розробки “Уніфікована програма з виховання доброчесності для сектору безпеки та оборони України”. 2) Розробка курсу “Виховання доброчесності в операціях: досвід України” за підтримки представниками Центру з питань доброчесності в оборонному секторі (CIDS) при Міністерстві оборони Норвегії, Програмою з виховання доброчесності Великої Британії Навчального центру операцій з підтримки миру (PSOTC, Сараєво, Боснія і Герцеговина).
18	Опис заходу: Проведення науковим центром проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі безпеки та оборони НУОУ науково-дослідних робіт щодо проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі безпеки та оборони в силах оборони, дослідження практики антикорупційної діяльності в умовах воєнного стану та повоєнного періоду Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Відповідно до Зведеного річного плану наукової та науково-технічної діяльності у ЗСУ	30.06.2026	Виконано	1) Оперативне завдання наукового характеру на замовлення ДПЗВК МОУ “Концепція цифрової трансформації у сфері розбудови доброчесності та запобігання корупції в Міністерстві оборони України”, шифр “Контур” (березень – травень 2026). Досліджено: – міжнародні підходи та кращі практики цифровізації у сфері розбудови доброчесності в оборонному секторі; – національну нормативну рамку цифрової трансформації з питань запобігання корупції та розбудови доброчесності в секторі безпеки та оборони; – обґрунтуванні пріоритетні сфери та процеси для цифрової трансформації у сфері розбудови доброчесності та запобігання корупції в Міністерстві оборони України. Розроблено: Проєкт Концепції цифрової трансформації у сфері розбудови доброчесності та запобігання корупції в Міністерстві оборони України, проєкт відповідної записки Міністру оборони України. ПРОДОВЖУЄТЬСЯ ВИКОНАННЯ: 1) Науково-дослідної роботи “Система та методологія оцінки посад, вразливих до корупції у структурних підрозділах Міністерства оборони України та органах військового управління” шифр “ Профілактика” (січень – грудень 2026). Завдання НДР: 1. Аналіз існуючої нормативно-правової бази та наявних практик щодо систем оцінки посад, що визначає їх вразливість до корупційних ризиків. 2. Дослідження досвіду України і країн-членів НАТО щодо методик оцінки посад, вразливих до корупції. 3. Аналіз нормативно-правової бази та наявних практик цільової роботи з особами, які обіймають посади, вразливі до корупції. Кінцевий результат: “Методика оцінки посад, вразливих до корупції у структурних підрозділах Міністерства оборони України, органах військового управління та порядку проведення цільової роботи з особами, що обіймають або плануються до призначення на вразливі до корупції посади” (грудень 2026). ОТРИМАНО:

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				доручення ДПЗВК МОУ на виконання оперативного завдання наукового характеру “Трансформація антикорупційних механізмів та системи доброчесності Сил оборони України в умовах воєнного стану та у повоєнний період”, шифр “Модифікація” (серпень – жовтень 2026).
19	Опис заходу: Організація та проведення Науково-дослідним центром гуманітарних проблем Збройних Сил України Центрального науково-дослідного інституту ЗСУ соціологічних моніторингових досліджень: “Стан реалізації у Збройних Силах України державної антикорупційної політики та ефективність роботи командирів (начальників) з питань дотримання антикорупційного законодавства” Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ЦНДІ ЗСУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку серпень – листопад	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	Проведення Науково-дослідним центром гуманітарних проблем Збройних Сил України Центрального науково-дослідного інституту ЗСУ соціологічних моніторингових досліджень: “Стан реалізації у Збройних Силах України державної антикорупційної політики та ефективність роботи командирів (начальників) з питань дотримання антикорупційного законодавства буде здійснюватися протягом серпня - листопада 2026 року
20	Опис заходу: Організація та проведення курсів оборонного менеджменту відповідно до Каталогу курсів професійної військової освіти та підвищення кваліфікації військовослужбовців та працівників у ВВНЗ, ВВП ЗВО та ЗФПВО: Курс підвищення кваліфікації з питань запобігання та виявлення корупції для керівників та персоналу структурних підрозділів МОУ, осіб, призначених (зарахованих до резерву) на відповідні посади, діяльність яких пов’язана із запобіганням і виявленням корупції; спеціалізований курс з питань виховання доброчесності та запобігання корупції для осіб, які здійснюють функції з питань виховання доброчесності та запобігання корупції в підрозділах ГШ ЗСУ, ОВУ ЗСУ, закладах, установах та організаціях сектору безпеки та оборони України; мобільний курс з питань запобігання корупції для керівного складу та посадових (службових) осіб гарнізонів, які здійснюють функції з питань виховання доброчесності та запобігання корупції в ОВУ, військових частинах та підрозділах ЗСУ, установах, організаціях та закладах, які відносяться до сфери управління МОУ Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: НУОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку, за окремими Календарними планами	30.06.2026	Виконано	За I півріччя 2026 року проведено 17 курсів оборонного менеджменту з антикорупційної тематики з цільовими категоріями слухачів відповідно до затверджених Календарних планів курсів оборонного менеджменту (рішення Міністра оборони України № 7860/уд від 29.12.2025). Загалом навчання та підвищення кваліфікації пройшли 333 слухача, зокрема: – 6 курсів з питань запобігання та виявлення корупції з керівним складом та персоналом МОУ, ГШ ЗСУ та ОВУ (ОМ-ЗВК), підготовлено 107 слухачів; – 6 спеціалізованих курсів з питань виховання доброчесності та запобігання корупції у ЗСУ з уповноваженими особами з питань запобігання та виявлення корупції (ОМ-ДЗК), підготовлено 128 слухачів; – 5 мобільних курсів з питань запобігання корупції у ЗСУ із залученням особового складу та персоналу ТЦКтаСП, органів військового управління, установ, закладів та організацій МОУ (ОМ-ЗКМ), підготовлено 98 слухачів. За зверненням керівництва ДП МОУ «Укрспецеспорт» проведено 2 тренінги (04.02.2026; 04.06.2026) для керівного складу та персоналу підприємства із залученням 137 осіб. Вперше за зверненням керівництва Військового інституту танкових військ Національного університету “Харківський політехнічний інститут” проведено виїзний тренінг для особового складу (керівництво, постійний склад), науково-педагогічних та наукових працівників та здобувачів освіти (курсанти) ВВНЗ “Розбудова доброчесності та запобігання корупції за стандартами Програми НАТО BI (Building Integrity)”, підготовку пройшли 360 слухачів (12-14.05.2026)
21	Опис заходу: Проходження військовослужбовцями, державними службовцями та працівниками ЗСУ індивідуальної підготовки з використанням онлайн-курсів (освітніх серіалів) з антикорупційної тематики на Центральному репозиторії ресурсів системи дистанційного навчання ЗСУ, освітній платформі Дія.Освіта, навчальній платформі НАЗК Study.NAZK та інших інформаційно-комунікаційних платформ Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Постійно	30.06.2026	Виконано	Онлайн серіали на порталі Дія.Освіта “Стоп корупція для військовослужбовців”, “Стоп корупція для військовослужбовців 2.0”, “Стоп корупція. Уповноважені” інтегровані в курси оборонного менеджменту ОМ-ЗВК, ОМ-ДЗК, ОМ-ЗКМ, підготовку здобувачів освіти оперативного та стратегічного рівнів. Онлайн курс “Стоп корупція. Уповноважені” розміщено в застосунку “Армія+”.
22	Опис заходу: Проведення спеціалізованих занять у закладах військової освіти: на тактичному рівні (L1, L2) – у визначених навчальних дисциплінах; на курсах професійної військової освіти (L3, L4, L5) – блок “Виховання доброчесності” у професійному модулі занять Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ВВНЗ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку, за навчальним планом	30.06.2026	Виконано	За навчальними програмами НУОУ проведено факультативний курс “Виховання доброчесності та запобігання корупції” та підготовлено 330 слухачів стратегічного та оперативного рівнів військової освіти (2 курс магістратури, заочна форма навчання): • стратегічний рівень (січень) – 15 слухачів; • оперативний рівень (березень-квітень) – 315 слухачів. На курсах професійної військової освіти Курс офіцерів об’єднаних штабів оперативного рівня (L3): – тренінг зі слухачами (L-3 англійською мовою) “Доброчесність як складова військового лідерства” спільно з представником Програми з виховання доброчесності

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				Академії оборони Великої Британії (онлайн) (квітень 2026), підготовлено 15 слухачів; – тренінг на тему «Академічна доброчесність», підготовлено 250 слухачів.
23	Опис заходу: Проведення занять з антикорупційної тематики за освітніми програмами ВВНЗ, НВП ЗВО Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ВВНЗ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку, за освітніми програмами	30.06.2026	Виконано	Проведено: – заняття з виховання доброчесності та запобігання корупції на базі НУОУ із залученням 266 слухачів: - лекція для учасників освітнього процесу 21.01.2026 – 180 осіб; - заняття для науково-педагогічних працівників НУОУ 03-04.03.2026 – 18 осіб; - тренінг для співробітників МВС України 12.03.2026 – 35 осіб; - тренінг для керівного складу ТЦКтаСП 30.04.2026 – 18 осіб. – факультативний курс “Виховання доброчесності та запобігання корупції” для слухачів магістратури НУОУ 2 курсу денної форми стратегічного (15 осіб) та оперативного (315 осіб) рівнів військової освіти; За клопотанням керівництва Воєнно-дипломатичної академії імені Євгенія Березняка проведено заняття з питань академічної доброчесності: - лекція за участю 85 слухачів (23.01.2026) - тренінг за участю 25 слухачів (04.03.2026) – виїзний тренінг для особового складу ВІТВ НТУ “ХПІ”, підготовлено 360 осіб.
24	Опис заходу: Розроблення та впровадження в освітній процес уніфікованих навчальних програм (планів, продуктів) з виховання доброчесності в рамках Програми НАТО з розбудови доброчесності (ВІ) для сил оборони, у тому числі із застосуванням сучасних ІТ Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: НУОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	У 2026 році Міжнародним секретаріатом НАТО ініційовано Проєкт з гармонізації освітнього процесу у ВВНЗ та ВВП ЗВО сектору безпеки і оборони України, а також навчальних центрах ЗСУ з навчальною програмою НАТО з розбудови доброчесності (ВІ) шляхом впровадження Уніфікованої навчальної дисципліни з формування та розвитку доброчесності для представників сектору безпеки та оборони. Заходи здійснюються відповідно до Дорожньої карти взаємосумісності НАТО–Україна з виконання завдань передбачених Ціллю взаємосумісності 0204 «Розбудова доброчесності» Завдання 7. Розвиток культури доброчесності (Ціль взаємосумісності 0204). Відповідно до цього Проєкту сформовано удосконалену модель антикорупційного навчання в системі професійної військової освіти. Науковим центром НУОУ (ВІТЕС) забезпечено синхронізацію навчальних програм і змісту навчання з Дисципліною НАТО з Виховання доброчесності (ВІ), триває оновлення освітніх вимог, стандартів викладання та термінології за стандартами НАТО, а також імплементація навчальних програм з антикорупційної тематики в освітній процес на рівні ВВНЗ тактичного рівня.
25	Опис заходу: Проведення на базі наукового центру проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі оборони та безпеки НУОУ, навчання викладачів, тренерів та інструкторів з організації спеціалізованого навчання з антикорупційної тематики в силах оборони Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Розроблено окрему навчальну програми курсу підвищення кваліфікації з питань запобігання та виявлення корупції (шифр курсу – ОМ-ЗВК) для викладацького складу, який проводить навчання з виховання доброчесності та запобігання корупції у закладах фахової передвищої військової освіти, вищих військових навчальних закладів і військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти. У першому півріччі 2026 року проведено: - залучення фахівців наукового центру проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі оборони та безпеки НУОУ до проведення тренінгу для тренерів на тему «Розбудова доброчесності в оборонному відомстві» для Державної прикордонної служби України, який проводився за підтримки Представництва НАТО в Україні; - проведено тренінг “Розбудова доброчесності та запобігання корупції за стандартами Програми НАТО BI (Building Integrity)” для викладацького складу Військового інституту танкових військ Національного університету “Харківський політехнічний інститут”; - в рамках курсів оборонного менеджменту проведено тренінг для науково-педагогічних працівників НУОУ (18 осіб), які залучаються до проведення занять з антикорупційної тематики.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
26	Опис заходу: Проведення Міжнародного науково-практичного форуму “Ефективне врядування та виховання доброчесності в секторі безпеки і оборони” та Молодіжного творчого конкурсу “Разом проти корупції! Твоє бачення має значення” на базі НУОУ з нагоди Міжнародного дня боротьби з корупцією (щорічно 9 грудня) Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: НУОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку, грудень	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	Проведення Міжнародного науково-практичного форуму “Ефективне врядування та виховання доброчесності в секторі безпеки і оборони” та Молодіжного творчого конкурсу “Разом проти корупції! Твоє бачення має значення” заплановано провести у грудні 2026 року
27	Опис заходу: Проведення сертифікації навчальних програм курсів оборонного менеджменту з виховання доброчесності та запобігання корупції у відповідності до Політики з освіти, підготовки, навчання та оцінювання НАТО (Директиви Bi-SCD 75-2; Bi-SCD 75-3; Bi-SCD 75-7) Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: НУОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Триває робота у співпраці з експертами Програми НАТО з виховання доброчесності (Building Integrity) із сертифікації Уніфікованої навчальної дисципліни з формування та розвитку доброчесності для представників сектору безпеки та оборони. Заходи здійснюються в рамках виконання Дорожньої карти взаємосумісності НАТО–Україна з виконання завдань передбачених Ціллю взаємосумісності 0204 «Розбудова доброчесності» Завдання 7. Розвиток культури доброчесності (Ціль взаємосумісності 0204).
28	Опис заходу: Розроблення та впровадження в систему антикорупційного навчання окремого модуля з питань етичних стандартів доброчесної поведінки осіб, уповноважених на виконання функцій держави Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: НУОУ Запланований строк виконання заходу: Місяць Рік Вересень 2025	30.06.2026	Виконано	Впроваджено в систему антикорупційного навчання окремий модуль на тему: “Професійна етика та доброчесність”. До практичних занять із вирішення етичних дилем залучаються експерти Центру з питань доброчесності в оборонному секторі (CIDS)
29	Опис заходу: Організація та контроль виконання заходів, передбачених Розділом VIII “Захист викривачів” Закону України “Про запобігання корупції”, забезпечення співпраці з викривачами, їх захисту Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Організовано та постійно контролюється виконання заходів, передбачених Розділом VIII “Захист викривачів” Закону України “Про запобігання корупції”, забезпечено співпрацю з викривачами, за потреби їх захист.
30	Опис заходу: Моніторинг практики застосування механізмів заохочення викривачів та формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов’язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України “Про запобігання корупції” Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Здійснюється моніторинг практики застосування механізмів заохочення викривачів та формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов’язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України “Про запобігання корупції”.
31	Опис заходу: Забезпечення умов для подання повідомлень про порушення вимог Закону України “Про запобігання корупції”, здійснення контролю за функціонуванням внутрішніх каналів повідомлення в системі МОУ, а також наявності інформаційного банеру “Повідом про корупцію” на офіційних вебсторінках військових частин, установ, організацій Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Контроль роботи: щодня	30.06.2026	Виконано	Забезпечено умови для подання повідомлень про порушення вимог Закону України “Про запобігання корупції”. На офіційному вебсайті Міноборони постійно наповнюються, оновлюються та ведуться розділи: «Антикорупційна діяльність», «Громадська антикорупційна рада при МОУ», «Нормативно-правова база антикорупційної діяльності» та «Повідомлення про корупційне правопорушення» У Міноборони організовано роботу внутрішніх каналів повідомлення, на офіційних вебсторінках військових частин, установ, організацій розміщено банер “Повідом про корупцію”. В приміщеннях казарм, штабів, установ та організацій розміщено інформаційні плакати (стенди) з інформацією про такі канали.
32	Опис заходу: Забезпечення внесення інформації, отриманої від викривачів через внутрішні канали повідомлення до Єдиного порталу повідомлень викривачів, їх статусу та результатів розгляду повідомлень Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ	30.06.2026	Частково виконано	У Міністерстві оборони України забезпечено внесення інформації, отриманої від викривачів через внутрішні канали повідомлення до Єдиного порталу повідомлень викривачів, їх статусу та результатів розгляду повідомлень. До Єдиного порталу повідомлень

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026			викривачів підключено до 92% суб'єктів господарювання, підпорядкованих Міноборони
33	Опис заходу: Проведення комунікаційної кампанії та систематичне здійснення просвітницьких заходів щодо впровадження механізмів формування позитивного ставлення до викривачів, правової культури, якості повідомлень, системи стимулювання та статусу викривача, їх прав та гарантії захисту Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку: травень, листопад	30.06.2026	Виконано	Проводиться комунікаційна кампанія та систематичне здійснення просвітницьких заходів щодо впровадження механізмів формування позитивного ставлення до викривачів, правової культури, якості повідомлень, системи стимулювання та статусу викривача, їх прав та гарантії захисту. Протягом 1 півріччя 2026 року на інформаційних ресурсах Міноборони та військових медіа публікувалися тематичні матеріали, зокрема: "Михайло Федоров про викорінення корупції в Міноборони" "BI Defence Community: платформа з розбудови доброчесності в секторі безпеки і оборони" "Трансформація системи оборонних закупівель: у НАЗК обговорили посилення прозорості і підзвітності відповідно до рекомендацій НАТО"
34	Опис заходу: Проведення Науково-дослідним центром ЦНДІ ЗСУ, у форматі вивчення стану корупції у ЗСУ, соціологічних досліджень щодо ставлення особового складу до корупції та викривачів, вимірювання рівня готовності інформувати про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ЦНДІ ЗСУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку: грудень	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	Проведення Науково-дослідним центром ЦНДІ ЗСУ, у форматі вивчення стану корупції у ЗСУ, соціологічних досліджень щодо ставлення особового складу до корупції та викривачів, вимірювання рівня готовності інформувати про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень проводитиметься у грудні 2026 року
35	Опис заходу: Надання методичної допомоги та консультацій щодо здійснення повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень цього Закону та захисту викривачів Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Постійно надається методична допомога та консультації щодо здійснення повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону та захисту викривачів. Протягом 1 півріччя 2026 року Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ разом з територіальними підрозділами надано 301 консультацію та роз'яснення, у тому числі щодо здійснення повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень цього Закону та захисту викривачів
36	Опис заходу: Розроблення Кодексу етичної поведінки осіб, уповноважених на виконання функцій держави в системі Міністерства оборони України Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Місяць Рік Січень 2025	30.06.2026	Частково виконано	Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ розроблено проєкт Кодексу етичної поведінки осіб, уповноважених на виконання функцій держави в системі Міністерства оборони України (далі - Кодекс) та проведено його внутрішнє погодження. Разом з тим, на виконання Початкової вимоги НАТО із взаємосумісності для України 0204 «Розбудова доброчесності» («Integrity Development») розробку Кодексу призупинено до розробки НАЗК Примірного кодексу доброчесності для органів сектору безпеки та оборони.
37	Опис заходу: Розроблення Коментаря (пам'ятки-картки) до Кодексу етичної поведінки осіб, уповноважених на виконання функцій держави в системі Міністерства оборони України. Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: НУОУ Запланований строк виконання заходу: Місяць Рік Березень 2025	30.06.2026	Частково виконано	Науковим центром проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі безпеки та оборони НУОУ розроблений Коментар до проєкту Кодексу. У зв'язку із призупиненням роботи з розробки Кодексу, розробку Коментаря буде продовжено з урахуванням нової редакції Кодексу
38	Опис заходу: Розроблення та впровадження в систему антикорупційного навчання окремого модуля з питань етичних стандартів доброчесної поведінки осіб, уповноважених на виконання функцій держави Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: НУОУ Запланований строк виконання заходу: Місяць Рік Вересень 2025	30.06.2026	Виконано	В систему антикорупційного навчання впроваджено окремий модуль на тему: “Професійна етика та доброчесність”. До практичних занять із вирішення етичних дилем залучаються експерти Центру з питань доброчесності в оборонному секторі (CIDS)

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
39	Опис заходу: Здійснення заходів з виявлення конфлікту інтересів, сприяння його врегулюванню, інформування керівництва МОУ та НАЗК про виявлення конфлікту інтересів та заходи, вжиті для його врегулювання Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше За планом роботи ДПЗВК МОУ на рік та місяць	30.06.2026	Виконано	У 1 півріччі 2026 року виявлено 14 випадків конфлікту інтересів, про що поінформовано встановленим порядком керівництво Міноборони
40	Опис заходу: Здійснення контролю за дотриманням антикорупційного законодавства, у тому числі розгляд повідомлень про порушення вимог Закону України “Про запобігання корупції”, стосовно обмежень щодо використання службових повноважень чи свого становища, одержання подарунків, сумісництва та суміщення з іншими видами діяльності, спільної роботи близьких осіб, укладання трудових договорів після припинення діяльності, пов’язаної з виконанням функцій держави Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше За планом роботи ДПЗВК МОУ на рік та місяць	30.06.2026	Виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року проведено 246 контрольних заходів, з них взято участь у 3 службових розслідуваннях та проведено 243 антикорупційні перевірки за фактами порушень антикорупційного законодавства у 11 органах військового управління, 7 ВВНЗ,61 обласних та районних ТЦКтаСП, 138 військових частинах, 11 військово-медичних закладах, 2 КЕВ, 11 ДП МОУ та 5 установах Міноборони
41	Опис заходу: Уточнення, доведення та роз’яснення методичних рекомендацій щодо організації кампанії декларування, контролю за поданням декларацій та методики заповнення декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку з 01 січня по 31 березня	30.06.2026	Виконано	На офіційному вебсайті Міністерства оборони України у розділі “Діяльності/Антикорупційна діяльність/ Декларування” розміщено інформаційні матеріали щодо заходів фінансового контролю. Проведено цикл лекцій щодо заходів фінансового контролю на курсах підвищення кваліфікації у Національному університеті оборони України.
42	Опис заходу: Налагодження на постійній основі співпраці з НАЗК, спеціально уповноваженими суб’єктами у сфері протидії корупції та іншими правоохоронними органами для належного реагування на можливі та зафіксовані факти корупції Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Постійно	30.06.2026	Виконано	На постійній основі здійснюється співпраця з НАЗК, спеціально уповноваженими суб’єктами у сфері протидії корупції та іншими правоохоронними органами для належного реагування на можливі та зафіксовані факти корупції.
43	Опис заходу: Інформування Міністра оборони України, НАЗК, інших спеціально уповноважених суб’єктів у сфері протидії корупції про факти, що можуть свідчити про вчинення корупційних або пов’язаних з корупцією правопорушень та інших порушень вимог Закону України “Про запобігання корупції” Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року до правоохоронних органів направлено 167 матеріалів щодо ознак корупційних правопорушень, з них кримінальних - 54, адміністративних - 113. Інформування Міністра оборони України відбувалося встановленим порядком.
44	Опис заходу: Моніторинг офіційного вебпорталу “Судова влада України”, Єдиного державного реєстру судових рішень з метою отримання інформації щодо результатів розгляду відповідної справи судом, вирокі (ухвали) суду, які набрали законної сили Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше У разі отримання офіційної інформації про правопорушення	30.06.2026	Виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ періодично Здійснюввся моніторинг офіційного вебпорталу “Судова влада України”, Єдиного державного реєстру судових рішень з метою отримання інформації щодо результатів розгляду відповідної справи судом, вирокі (ухвали) суду, які набрали законної сили
45	Опис заходу: Ведення обліку осіб, притягнутих до відповідальності за вчинення корупційних правопорушень або правопорушень, пов’язаних з корупцією Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Постійно	30.06.2026	Виконано	Облік осіб, притягнутих до відповідальності за вчинення корупційних правопорушень або правопорушень, пов’язаних з корупцією здійснюється відповідно до вимог Інструкції з надання доповідей і донесень про події, кримінальні правопорушення, військові адміністративні правопорушення та адміністративні правопорушення, пов’язані з корупцією, порушення військової дисципліни та їх

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				облік у Міністерстві оборони України, Збройних Силах України та Державній спеціальній службі транспорту
46	Опис заходу: Організація виконання Операційного плану заходів з реалізації Стратегії комунікацій у сфері запобігання та протидії корупції на період до 2025 року Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Виконання Операційного плану заходів з реалізації Стратегії комунікацій у сфері запобігання та протидії корупції на період до 2025 року організовано відповідно до доручення Міністра оборони України від 28.12.2023 №6372/у. Інформаційний супровід антикорупційної діяльності оборонного відомства, а також діяльності АОЗ та процесу закупівель на медіа Міноборони. Всього опубліковано 40 тематичних матеріалів за 1 півріччя 2026 року. Надання майданчика в Military Media Center для проведення внутрішніх та публічних заходів ДПЗВК.
47	Опис заходу: Доведення до військовослужбовців та працівників ЗСУ випадків корупційних правопорушень чи правопорушень, пов'язаних з корупцією, що скоєні у ЗСУ, та відповідальності за вчинене Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Керівники органів військового управління Запланований строк виконання заходу: Інше Щотижня	30.06.2026	Виконано	До військовослужбовців та працівників ЗСУ щотижнево доводилися випадки скоєння корупційних правопорушень чи правопорушень, пов'язаних з корупцією у ЗСУ під час нарад, аналізу проведених дій та підведення підсумків діяльності органів військового управління, військових частин, установ та організацій ЗСУ
48	Опис заходу: Проведення регулярних інформаційно-просвітницьких та медіа-заходів з антикорупційної тематики: підсумки роботи щодо запобігання корупції протягом минулого року подання декларації особою, уповноваженою на виконання функцій держави, роз'яснення методичних рекомендацій щодо декларування формування у військовослужбовців та працівників ЗСУ доброчесності та нульової толерантності до корупції; засади державної антикорупційної політики, Антикорупційної стратегії, вимоги антикорупційного законодавства, практика його застосування, інформація про найбільш важливі заходи з виконання державної антикорупційної програми форми і методи недопущення та розв'язання "конфлікту інтересів", види відповідальності за корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення; методика роботи з повідомленнями про порушення антикорупційного законодавства, захист викривачів; з нагоди та за планом видзначення Міжнародного дня боротьби з корупцією Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щороку з 01 січня до 09 грудня	30.06.2026	Виконано	На веб-сайті Міноборони опубліковано тематичні матеріали: "Кампанія декларування 2026 року: хто з військовослужбовців обов'язково має подати декларацію" "Декларування-2026: хто з військовослужбовців має подати декларацію до 1 квітня" "Як у Міноборони працює система запобігання корупції та внутрішнього контролю" "Перевірка постачальників для оборонних закупівель АОЗ ДОТ Прозорість, якість, ефективність: Міноборони починає переводити оборонні закупівлі на тендери"
49	Опис заходу: Забезпечення регулярного публічного звітування, проведення медіабрифінгів з питань запобігання та виявлення корупції Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: Керівний склад МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше За планом ДСК МОУ	30.06.2026	Виконано	Протягом 1 півріччя 2026 року проведення медіабрифінгів з питань запобігання та виявлення корупції не планувалося. Відповідні медіабрифінги не проводилися.
50	Опис заходу: Співпраця з інформаційним агентством МОУ Армія INFORM, військовим радіо Армія FM, офіційним YouTube-каналом військового телебачення Армія TV, надання для розміщення інформаційних матеріалів Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Постійно	30.06.2026	Виконано	На інформаційних ресурсах опубліковано: "Тараса Чмута призначено членом Наглядової ради Агенції оборонних закупівель" "Україна та країни-партнери об'єднались в коаліцію з питань оборонного забезпечення — CORPUS" "Служба на папері: на Одещині викрили схему розкрадання понад 15 млн грн виплат військовим" "Псевдозакупівлі для фронту: викрито схему розтрата 5,6 млн грн на РЕБ" "Розтрата 18 мільйонів на генераторах: справу командира частини та його спільників передали до суду" "Торгували вигаданими інвалідностями: на Кіровоградщині підозрюють голову ВЛК та його спільників" "Замість командного пункту — непридатна споруда: СБУ викрила розкрадання 2,7 млн грн на оборонному будівництві" "Не витримали різання й проколу: справу про 300 тисяч непридатних рукавиць для ЗСУ передали до суду" «Втрачені в бою» дрони продавали з рук: військового затримали на обладунку з FPV" "Артистка, сімейний лікар та ексмедикinja: викрито «сімейний підряд» який оформлював фейкові інвалідності" "Майже 80 млн грн «бойових» без підстав: екскомандиру бригади ТрО повідомили про підозру" "Посадовець міськради незаконно передав землі

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				оборонного підприємства на 15 млн гривень — ДБР" "Вже 11 тисяч військових завершили курс «Стоп корупція» в застосунку Армія+» "Захищав» від мобілізації за 29 тисяч доларів: правоохоронцю повідомлено про підозру" "Переplatив за зимову форму 36 мільйонів гривень: судитимуть екскомандира частини Крадене пальне, мільйон незаконних виплат та ремонт квартири командира руками бійців: завершено розслідування" "Повернення із СЗЧ за \$8,5 тисячі: ДБР повідомило про викриття незаконної схеми на Одещині" "Мільйони «бойових» за службу в штабі: судитимуть екскомандира частини та начштабу" "Вкрали 81 мільйон на укриттях для дітей та військових: у декількох областях викрито посадовців" "Мільйонна переплата на продуктах для військових: про підозру повідомлено посадовцю на Волині" "Про підозру повідомлено екскомандиру частини, який організував ухилення підлеглих та незаконні виплати" "Привласнили державні кошти на закупівлі тепловізорів: на Полтавщині «ділкам» повідомлено про підозру" "Мільйонні переплати за «єгозу»: на Донеччині викрили посадовця, який наживався на фортифікації" "Розкрадали кошти на реабілітації воїнів: на Закарпатті викрито злочинну схему" "Рік не служив, а виплат отримав на 460 тисяч: судитимуть військовослужбовця однієї з частин на Донеччині" "Виключав з обліку та допомагав незаконно виїхати: на Київщині викрито посадовця" "Фіктивна вагітність для звільнення з лав ЗСУ: про підозру повідомлено лікарці, яка продала рішення за \$2,5 тисячі" "Судитимуть прикордонника, який із братом-росіянином вивозив військовозобов'язаних за кордон" "Крали на захисті військовослужбовців: ДБР повідомило нові підозри «львівським бізнесменам» "Вкрали 15 тонн дизелю з військової частини: на Полтавщині судитимуть вісьмох махінаторів"
51	Опис заходу: Систематичне наповнення та підтримання в актуальному стані матеріалів на: офіційному вебсайті МОУ, у форматі окремого розділу "Запобігання корупції"; вебсайті "База знань Міністерства оборони України" у форматі тем "Запобігання та виявлення корупції", "Доброчесність" Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше Щоквартально	30.06.2026	Виконано	На офіційному сайті МОУ розроблено нову форму для інформування про корупцію: Повідомлення про корупційне правопорушення https://mod.gov.ua/diyalnist/antikorupczijnadiyalnist/povidomlennia-pro-koruptsiu Відтепер це єдина форма, з можливістю вибору анонімною подачі повідомлення (раніше було дві окремі форми). Форма повністю інтегрована в оновлений вебсайт МОУ, включно із дизайном та доменним ім'ям. Здійснюється підтримка розділу «Антикорупційна діяльність» https://mod.gov.ua/diyalnist/antikorupczijna-diyalnist У зазначеному розділі користувачам доступні: пам'ятка викривачам корупції: https://mod.gov.ua/diyalnist/antikorupczijna-diyalnist/pamyatkivikrivacham У розділі «Нормативно-правова діяльність» функціонує окрема сфера для фільтрації документів, під назвою «Антикорупційна діяльність», що оперативно наповнюється тематичними документами. Наразі за тегом «Антикорупційна діяльність» доступно 154 документи. https://mod.gov.ua/diyalnist/normativnopravovabaza/areaantikoruptsiina-diialnist Забезпечено: інформування особового складу через внутрішні канали комунікації: повідомлення безпосередніх начальників та їхніх заступників в ході особистого прийому та засобами електронного зв'язку; повідомлено про створені в Міністерстві оборони України канали повідомлення через спеціальні телефонні лінії та офіційний вебсайт. На офіційному сайті ЗС України функціонує тематичний розділ «Антикорупційна діяльність» https://www.zsu.gov.ua/diialnist/antikoruptsiina
52	Опис заходу: Підтримання співпраці з Громадською радою при Міністерстві оборони України, залучення її представників (за згодою) до аналізу та оцінки корупційних ризиків, розроблення (внесення змін) до Антикорупційної	30.06.2026	Виконано	Наказом МОУ від 05.03.2026 №119 Внесено зміни до складу Робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у МОУ, до якої включено представника нового складу

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	програми МОУ, проєктів нормативно-правових актів, обмін інформацією про діяльність щодо запобігання корупції Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026			Громадські антикорупційної ради при Міністерстві оборони України
53	Опис заходу: Проведення спільних з Громадською антикорупційною радою при Міністерстві оборони України заходів щодо регулярного аналізу (моніторингу) корупційних ризиків, визначення шляхів, механізмів та способів недопущення їх виникнення, формування та впровадження рекомендацій та пропозицій Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Представника Громадської антикорупційної ради при Міністерстві оборони України було залучено до двох засідань Робочої групи з оцінювання уорупційних ризиків у МОУ
54	Опис заходу: Співробітництво з Незалежною антикорупційною комісією (НАКО), щодо формування доброчесності, виявлення та оцінки корупційних ризиків, розроблення антикорупційних нормативно-правових актів Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Наказом МОУ від 05.03.2026 №119 Внесено зміни до складу Робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у МОУ, до якої включено представника Незалежної антикорупційної комісії (НАКО), який прийняв участь у двох засіданнях Робочої групи з оцінювання уорупційних ризиків у МОУ
55	Опис заходу: Виконання заходів Програми НАТО з розбудови цілісності, прозорості, підзвітності, запровадження доброчесності та зниження корупційних ризиків в оборонних та безпекових інституціях (Програма BI) Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Протягом 1-го півріччя 2026 року Міноборони виконувало та залучалось до виконання заходів Програми НАТО з розбудови цілісності, прозорості, підзвітності, запровадження доброчесності та зниження корупційних ризиків в оборонних та безпекових інституціях за напрямками: підвищення рівня обізнаності особового складу з питань запобігання корупції та виховання доброчесності, запровадження ефективної, доброчесної і прозорої системи управління на курсах з залученням представників складових сектору безпеки і оборони України; підтримка у проведенні навчальних заходів, спрямованих на професійний розвиток посадових осіб, які визначені (призначені) та здійснюють виконання функцій виховання доброчесності та запобігання корупції в оборонному секторі України; залучення до міжнародних навчань і тренінгів, які організовуються Програмою та партнерами (тренінг для тренерів «3.0 Integrity Hub 2026: Digital Tools and Sector Synergy», с. Поляниця Івано-Франківської області, 23-27 лютого 2026 року; тренінг для тренерів на тему «Розбудова доброчесності в оборонному відомстві: Anti-corruption leadership & Building Integrity», м. Яремче Івано-Франківської області, 26.04-02.05 2026 року; тренінг для тренерів для Державної прикордонної служби України, с. Поляниця Івано-Франківської області, 01-05.06 2026 року), навчальні заходи, що організовують партнери з Норвегії, Великобританії, України у співпраці з НАТО; розроблення уніфікованої навчальної дисципліни з формування та розвитку доброчесності для представників сектору безпеки та оборони.
56	Опис заходу: Організація виконання антикорупційних заходів у рамках: адаптованої Річної національної програми на поточний рік; імплементації Концепції Дорожньої карти взаємосумісності з НАТО (початкова вимога IO 0204 “Integrity Development/Розбудова доброчесності”) Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗБК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Для виконання пункту 4с) “Розроблено антикорупційні вимоги до виробників українського оборонно-промислового комплексу, які отримують фінансування від країн-партнерів через “Данську модель” чи інші моделі на задоволення потреб Сил оборони України” Цілі 2. “Розбудова доброчесності, підвищення прозорості та підзвітності у секторі безпеки і оборони України” Розділу І. “Політичні та економічні питання” адаптованої Річної національної програми на 2026 рік у Міноборони організовано збір, узагальнення та аналіз інформаційно-довідкових та аналітичних матеріалів від інших органів виконавчої влади та міжнародних

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				партнерів щодо: існуючих міжнародних практик розроблення і застосування антикорупційних вимог до виробників оборонно-промислового комплексу, систем комплаєнсу та запобігання корупції; ідентифікованих корупційних ризиків, корупційних практик, застережень при здійсненні закупівель у вітчизняних виробників оборонної продукції за кошти іноземних партнерів (наприклад – “Данська модель” та інші), а також закупівель у закордонних виробників оборонної продукції за кошти іноземних партнерів (наприклад – “Чеська ініціатива” та інші); примірної моделі організації комплаєнсу та системи антикорупційної роботи у згаданих суб’єктах господарювання; пропозицій до механізму впровадження та моніторингу виконання таких вимог, заходів і завдань, які вважається за необхідне виконати, або аспектів, які треба врахувати при виконанні зазначеного пункту аРНП-2026. Направлено запити на оборонні відомства Королівства Данії, Королівства Норвегії та Королівства Нідерланди щодо отримання деталізованого алгоритму (а також критеріїв, особливостей, застережень) валідації/ верифікації виробників українського оборонно-промислового комплексу, які отримують фінансування від країн-партнерів через “Данську модель” чи інші моделі на задоволення потреб Сил оборони України. У 1-му півріччі 2026 року Міністерством оборони України надіслано на НАЗК підготовлену в межах компетенції інформацію щодо виконання уніфікованого плану заходів із виконання завдань, визначених Початковою вимогою НАТО до взаємосумісності для України ІО 0204 “Розбудова доброчесності” (станом на 24 червня 2026 року).
57	Опис заходу: Впровадження рекомендацій експертів НАТО, визначених у Звіті за результатами експертного аналізу проведеної в Україні у рамках участі України в Програмі НАТО з розбудови доброчесності, цілісності, прозорості та зниження корупційних ризиків в роботі оборонних та безпекових інституцій (Програма ВІ) Самооцінки на предмет виявлення корупційних ризиків і загроз у секторі безпеки та оборони Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	Впровадження рекомендацій експертів НАТО, визначених у Звіті за результатами експертного аналізу проведеної в Україні у рамках участі України в Програмі НАТО з розбудови доброчесності, цілісності, прозорості та зниження корупційних ризиків в роботі оборонних та безпекових інституцій (Програма ВІ) Самооцінки на предмет виявлення корупційних ризиків і загроз у секторі безпеки та оборони організовано. Впроваджено в діяльність МОУ 35 (70%) рекомендацій, частково впроваджено 15 (31%) рекомендацій.
58	Опис заходу: Проведення чергової Самооцінки стану виконання Програми ВІ на предмет виявлення корупційних ризиків і загроз у секторі безпеки та оборони Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Інше за рішенням НАЗК	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	Самооцінка стану виконання Програми ВІ на предмет виявлення корупційних ризиків і загроз у секторі безпеки та оборони не проводилася. Рішення НАЗК на її проведення не надходило
59	Опис заходу: Організація та виконання у взаємодії з Центром з питань доброчесності в оборонному секторі при Міністерстві оборони Королівства Норвегія (CIDS) заходів Плану реалізації Проекту щодо посилення належного врядування в оборонному секторі України на 2024–2027 роки Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу: ДПЗВК МОУ Запланований строк виконання заходу: Довільний діапазон з 01.01.2025 до 31.12.2026	30.06.2026	Виконано	У 1-му півріччі 2026 року тривало виконання заходів Плану реалізації Проекту щодо посилення належного врядування в оборонному секторі України на 2024–2027 роки. У вересні 2025 року проведено нараду з представниками CIDS, на якій було переглянуто та оновлено заходи на 2026-2027 роки. Представники CIDS прийняли участь у розробці Методології оцінювання вразливих до корупції посад в апараті Міністерства оборони та Методичних рекомендацій щодо організації роботи з особами, які обіймають посади вразливі до корупції Опрацьовується питання підписання проєкту Протоколу про наміри між Міністерством оборони України та Міністерством оборони Королівства Норвегія щодо співпраці у сфері доброчесності, боротьби з корупцією та професіоналізму в Міністерстві оборони України. У рамках реалізації Проекту представник Міноборони взяв участь у міжнародному експертному заході, присвяченому практиці оборонних закупівель ЄС та

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				комплаєнсу у цій сфері (м. Амстердам, Нідерланди, 20-21.04 2026 року).

Заходи з усунення корупційних ризиків

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Ймовірне зловживання владою або службовим становищем всупереч інтересів служби в умовах змови з потенційним контрагентом.
Опис ризику: "Фаворитизм при визначенні виконавців науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт (НДДКР) та виробників (постачальників) ОВТ шляхом: встановлення дискримінаційних, необґрунтованих вимог для потенційних виконавців НДДКР та виробників (постачальників) ОВТ з метою надання переваги окремим підприємствам, організаціям, установам; недоведення (несвоєчасне доведення) окремим підприємствам інформації щодо організації виконання НДДКР, потреби в забезпеченні ОВТ, організації випробувань ОВТ тощо."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Опрацювання нормативного акту МОУ щодо ведення Реєстру підприємств, організацій та установ, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Червень 2025 року Відповідальні виконавці "ДВТПРОВТ МОУ ГУЗСЖЦ ОВТ ГШ ЗСУ ЦНДІ ОВТ ЗСУ" Індикатор виконання "Під час відбору виконавців використовуються відомості з Реєстру підприємств, організацій та установ, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ."	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

З метою створення Реєстру підприємств, організацій та установ, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ (далі - Реєстр) Департаментом було організовано роботу з заінтересованими структурними підрозділами МО України та Генерального штабу ЗС України щодо надання пропозицій стосовно форми та змісту Реєстру, а також з Міністратегпромом, на яке відповідно до Порядку створення, функціонування та ведення електронного реєстру учасників відбору та виконавців державних контрактів (договорів), внесення до нього суб'єктів господарювання, затвердженням постановою Кабінету Міністрів України від 17.03.2021 № 233 у 2025 році покладалося створення та наповнення цього реєстру. Наказом МО України від 04.08.2025 № 524/нм "Питання Міністерства оборони України" (пп.180, 254-257 додатку 4) визначеним структурним підрозділам було поставлено завдання щодо організації роботи зі створення електронного реєстру учасників відбору та виконавців державних контрактів (договорів) та забезпечення його функціонування. Відповідно до рішення Міністра оборони України від 02.10.2025 № 4938/уд/1 в системі Міноборони створюється інформаційно-комунікаційна система "Електронний реєстр учасників відбору і виконавців державних контрактів (договорів)" (шифр ІКС "Реєстр Зброярів"), яка включає відомості Реєстру.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Створення Реєстру підприємств, організацій та установ, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2025 року Відповідальні виконавці ДВТПРОВТ МОУ Індикатор виконання Створено та ведеться Реєстр підприємств, організацій та установ, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ.	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У Департаменті військово-технічної політики, розвитку озброєння і військової техніки МОУ створено та ведеться (в електронному вигляді) Реєстр підприємств, організацій та установ, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ (далі – Реєстр). В той же час, Департамент, в межах компетенції, бере участь у роботі щодо розвитку ІКС "Електронний реєстр учасників відбору та виконавців державних контрактів (договорів)", у тому числі – за результатами проведення службової наради щодо узгодження спільної дорожньої карти розвитку ІКС "Реєстр Зброярів" на 2026 рік (№4938/уд/3-2025 від 02.01.2026) Департаментом відпрацьовано та надано пропозиції щодо переліку відомостей, які зазначаються про підприємства, організації, установи стосовно визначення (підтвердження) їх спроможностей виконувати науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи. Станом на 01.07.2026 ІКС "Реєстр Зброярів" перебуває у стадії дослідної експлуатації з використанням реальних даних (наказ начальника ГУІТ №41, 220/65/1129-в від 05.06.2026) та пройшла авторизацію з безпеки Державною службою спеціального зв'язку та захисту інформації України. Подання заявки на оновлення номенклатури продукції або включення до реєстру може здійснюватися суб'єктами господарювання через електронний кабінет доступу до Електронного реєстру учасників відбору та виконавців державних контрактів (договорів) за посиланням: <https://zbrojagf.mod.gov.ua>. Електронний кабінет реалізовано в інформаційно-комунікаційній системі Електронного реєстру відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 17 грудня 2025 р. № 1683 "Про внесення змін до Порядку створення, функціонування та ведення електронного реєстру учасників відбору та виконавців державних контрактів (договорів), а також внесення до нього суб'єктів господарювання". Оскільки ІКС "Реєстр Зброярів" містить більш оперативну та повну інформацію про підприємства, організації та установи, які можуть бути залучені до виконання НДДКР, виготовлення та постачання ОВТ, доцільно після введення її в експлуатацію, під час відбору виконавців використовувати відомості саме з цього реєстру.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Ймовірне отримання службовими особами неправомірної вигоди внаслідок змови з контрагентом, якому замовляються НДДКР, виготовлення (постачання ОВТ).
Опис ризику: "Під час опрацювання тактико-технічного завдання (ТТЗ) на НДДКР у ньому свідомо задаються завищені вимоги для зразка ОВТ, які є прийнятними для виконавця, без аналізу, модулювання та прогнозування розвитку такого типу ОВТ. Штучне зниження, за ініціативою та мотивацією виконавця, вже замовлених характеристик ОВТ в процесі виконання НДДКР шляхом внесення нових доповнень до ТТЗ, в яких зникають початкові (задані базовим ТТЗ) вимоги. Відпрацювання програми та методик випробувань, вигідних конкретному виконавцю, у тому числі в результаті втручання контрагентів до їх розробки та погодження."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу:	30.06.2026	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Розроблення наказу МОУ, який регламентує порядок підготовки та проведення НДДКР, організації та проведення випробувань, оформлення та зберігання результатів випробувань. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2025 року Відповідальні виконавці "ДВТПРОВТ МОУ ГШ ЗСУ ГУЗСЖЦ ОБТ ЦНДІ ОБТ ЗСУ " Індикатор виконання Видано наказ МОУ щодо порядку підготовки та проведення НДДКР, організації та проведення випробувань.		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказ Міністерства оборони України від 27.08.2024 № 576/нм “Про затвердження Інструкції з організації проведення випробувань зразків озброєння та військової техніки”, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 14.10.2024 за № 1540/42885

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Ймовірне зловживання владою або службовим становищем під час прийняття рішень комісією з проведення випробувань.
Опис ризику: "Внутрішній та зовнішній вплив/тиск на членів комісії з проведення випробувань, у тому числі щодо прийняття рішень всупереч законодавству. Навмисне зниження об’єктивності та фахової компетентності комісії з проведення випробувань.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розроблення інструкції (методичного посібника) щодо порядку формування та організації роботи комісії з проведення випробувань, яка б передбачала жорсткий розподіл повноважень голови комісії, його заступника та членів комісії. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Червень 2025 року Відповідальні виконавці "ДВТПРОВТ МОУ ГШ ЗСУ ГУЗСЖЦ ОБТ ЦНДІ ОБТ ЗСУ" Індикатор виконання Наказом МОУ затверджено інструкцію (методичний посібник) щодо організації роботи комісії з проведення випробувань.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Порядок формування та організації роботи комісії з проведення випробувань, яка передбачає розподіл повноважень голови комісії, його заступників та членів комісії, встановлено наказом Міністерства оборони України від 27.08.2024 № 576/нм “Про затвердження Інструкції з організації проведення випробувань зразків озброєння та військової техніки”. Крім того, з метою мінімізації корупційних ризиків у сфері організації проведення державних та інших випробувань зразків озброєння і військової техніки, у тому числі – корупційного ризику “Ймовірне зловживання владою або службовим становищем під час прийняття рішень комісією з проведення випробувань.” Департаментом розроблено Методичний посібник з формування та організації роботи комісії з проведення випробувань зразків озброєння та військової техніки, який затверджено заступником Міністра оборони України та доведено до заінтересованих структурних підрозділів для використання під час організації роботи комісій з проведення випробувань зразків ОБТ спільно наказом Міністерства оборони України від 27.08.2024 № 576 (№ 7852/уд від 29.12.2025)

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Можливість отримання керівником або службовою особою структурного підрозділу МОУ неправомірної вигоди під час виконання обов'язків щодо визначення суб'єктів для перевірок
Опис ризику: Отримання неправомірної вигоди службовою особою під час визначення суб'єкту для перевірки

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розроблення Концепції ризик-орієнтовного планування перевірок в системі МОУ. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ГІ МОУ Індикатор виконання Розроблено та затверджено Концепцію ризик-орієнтовного планування перевірок в системі МОУ, запроваджено ризик-орієнтовне планування.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Порядок підготовки та проведення перевірок у системі Міністерства оборони України затверджений наказом Міністерства оборони України від 24.04.2021 № 400. З метою удосконалення питань регламентування порядку та встановлення критеріїв визначення об’єктів перевірок під час їх планування (з урахуванням рішення Міністра оборони України від 12.08.2024 №4502/уд), наказом Генерального інспектора Міністерства оборони України від 01.12.2025 №37/нагд затверджено Інструкцію з планування діяльності Генеральної інспекції Міністерства оборони України, підготовки та проведення інспекційних заходів. Інструкцією встановлений порядок виконання заходів планування, спрямованих на якісне формування простору місії, визначених на плановий період, визначення об’єктів перевірок за вертикальним та горизонтальним принципами відбору для забезпечення досягнення мети місії, з урахуванням ідентифікованих ризиків та наявних ресурсів.

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Можливість зловживання владою або службовим становищем
Опис ризику: "Неправомірний вплив чи втручання у роботу комісії, якою проводиться контрольний захід, з метою обмеження (приховування, нерозголошення) негативної інформації про діяльність підпорядкованого підрозділу, а також виявлені порушення під час проведення контрольних заходів. Намагання залишити певні ділянки діяльності непрозорими, невідповідними та поза зоною контролю. Втручання у діяльність посадової особи, відповідальної за проведення контрольного заходу, з метою приховування або нерозголошення інформації про виявлені порушення."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проведення дослідження стану забезпечення гарантій незалежності структурних підрозділів МОУ, якими проводяться контрольні заходи, та анонімного опитування службових осіб таких підрозділів стосовно фактів втручання у їх роботу. Запланований строк виконання заходу: Інше Лютий 2025 року / Лютий 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗБК МОУ Аудиторський комітет МОУ Індикатор виконання "Проведено дослідження та анонімне опитування щодо втручання у роботу контролюючих підрозділів, Міністру оборони України надано доповідь та пропозиції."	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом лютого 2026 року Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ проведено опитування персоналу 8 структурних підрозділів МОУ якими проводяться контрольні заходи. Проведено дослідження щодо втручання у роботу контролюючих підрозділів та надано доповідь Міністру оборони України

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення додаткових перевірок за інформацією про неправомірний вплив з боку службових осіб МОУ на голову та членів комісії, якою проводиться контрольний захід. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗБК МОУ Індикатор виконання Додаткові перевірки проведено.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Додаткові перевірки не проводились у зв'язку з відсутністю інформації про неправомірний вплив з боку службових осіб МОУ на голову та членів комісії, якою проводиться контрольний захід

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Можливість отримання неправомірної вигоди службовою особою, яка проводить перевірку.
Опис ризику: "Упереджене ставлення до об'єкту перевірки, неповного документування, складання необ'єктивних висновків та рекомендацій. Необґрунтоване виставлення вимог та реєстрації неіснуючих порушень або навпаки, при існуванні порушень не відображення їх в результатах інспекцій. "

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проведення моніторингових та повторних перевірок за фактами невідповідності офіційної документації, складеної за результатами виконання контрольного заходу, дійсному стану справ, що вплинуло на об'єктивність висновків. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ГІ МОУ ДВА МОУ ДПЗБК МОУ ОВУ ЗСУ Індикатор виконання Моніторингові та повторні перевірки проведено.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Повторні та моніторингові перевірки не проводились у зв'язку з відсутністю потреби та підстав. Скарг та звернень об'єктів перевірок щодо необ'єктивності результатів контрольних заходів у звітному періоді не було. З метою запобігання та унеможливлення упередженого ставлення до оцінки діяльності підконтрольних об'єктів питання проведення контрольних заходів та оцінювання унормовані Порядком підготовки та проведення перевірок у системі Міністерства оборони України, затвердженим наказом Міністерства оборони України від 24.04.2021 № 400 та Інструкцією з організації підготовки та проведення перевірок у Збройних Силах України, оновленою у звітному періоді та затвердженою наказом Головнокомандувача Збройних Сил України від 19.02.2025 № 88.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Забезпечення ведення обліку в органах військового управління (ОВУ) результатів контрольних заходів, проведених у підпорядкованих установах та підпорядкованим особовим складом. Аналіз та порівняння результатів контрольних заходів, проведених контрольними групами. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ОВУ ЗСУ Індикатор виконання Забезпечено ведення достовірного обліку результатів контрольних заходів, визначений реальний стан справ на об'єкті перевірки.	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Ведення обліку в результатів контрольних заходів, проведених у підпорядкованих установах та підпорядкованим особовим складом ведеться в 35% органів військового управління

Сфера ризику: Внутрішній контроль та аудит
Назва ризику: Ймовірність незаконного використання інформації, що стала відома службовій особі у зв'язку з виконанням службових або інших визначених законом повноважень.
Опис ризику: Особа, яка проводить контрольний захід (особисто або у складі комісії/групи), може використати отриману під час виконання службових обов'язків інформацію в особистих цілях з метою здобуття пріоритетів, вигоди, переваг тощо.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Затвердження Кодексу етичної поведінки осіб, уповноважених на виконання функцій держави в системі Міністерства оборони України. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2025 року Відповідальні виконавці ДПЗВК МОУ Індикатор виконання Нормативним документом МОУ затверджено Кодекс етичної поведінки.	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ розроблено проєкт Кодексу етичної поведінки осіб, уповноважених на виконання функцій держави в системі Міністерства оборони України (далі - Кодекс) та проведено його внутрішнє погодження. Разом з тим, на виконання Початкової вимоги НАТО із взаємосумісності для України 0204 «Розбудова доброчесності» («Integrity Development») розробку Кодексу призупинено до розробки НАЗК Примірного кодексу доброчесності для органів сектору безпеки та оборони.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення додаткових вибіркового перевірок об'єктів, на яких проводилися контрольні заходи з метою виявлення фактів конфлікту інтересів особи, якою проводилася перевірка. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗВК МОУ Індикатор виконання Проведені додаткові контрольні перевірки дотримання та відсутності конфлікту інтересів.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом 1 півріччя 2026 року додаткові вибіркової перевірки об'єктів, на яких проводилися контрольні заходи з метою виявлення фактів конфлікту інтересів особи, якою проводилася перевірка проводилися на 2 об'єктах перевірки

Сфера ризику: Управління об'єктами державної (комунальної) власності
Назва ризику: Ймовірне зловживання посадою та службовим становищем посадовими особами квартирно-експлуатаційних органів (КЕО).
Опис ризику: Вплив відповідних посадових осіб КЕО на результати торгів, прийняття неналежно підготовленої землевпорядної документації та оплата

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Нормативне врегулювання питання внесення ГУКВ до Переліку органів військового управління Збройних Сил України, Головного управління розвідки МОУ, які здійснюють замовлення послуг, виконання робіт у мирний час та особливий період, затвердженого наказом Міністерства оборони України від 11.08.2021 № 9/ДСК "Про питання матеріально-технічного забезпечення, замовлення послуг і виконання робіт у мирний час та особливий період" (у редакції наказу Міністерства оборони України від 29.06.2023 № 10/ДСК "Деякі питання організації діяльності служб забезпечення в системі Міністерства оборони України" (зі змінами та доповненнями) та наказу Міністерства оборони України від 01.11.2024 № 202/ДСК "Про деякі питання організації діяльності служб забезпечення в системі Міністерства оборони України") є відповідальним за: замовлення робіт (послуг) з нового будівництва, реконструкції, реставрації об'єктів житлового, загальновійськового та спеціального призначення разом з інженерними спорудами та мережами; замовлення виробництва та постачання мобільних модулів спеціального та іншого призначення, модульних конструкцій; придбання житла. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2025 року Відповідальні виконавці ГУЛ ГШ ЗСУ ГУКВ, ЦУПЗ КСЛ ЗСУ Індикатор виконання Нормативним актом МОУ ГУКВ внесено до Переліку ОБУ, які здійснюють замовлення послуг, виконання робіт у мирний час та особливий період	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Головне управління капітальних вкладень Міністерства оборони України у відповідності до переліку органів військового управління Збройних Сил України, Головного управління розвідки Міністерства оборони України, які здійснюють замовлення послуг, виконання робіт у мирний час та особливий період, затвердженого наказом Міністерства оборони України від 11.08.2021 № 9/ДСК "Про питання матеріально-технічного забезпечення, замовлення послуг і виконання робіт у мирний час та особливий період" (у редакції наказу Міністерства оборони України від 29.06.2023 № 10/ДСК "Деякі питання організації діяльності служб забезпечення в системі Міністерства оборони України" (зі змінами та доповненнями) та наказу Міністерства оборони України від 01.11.2024 № 202/ДСК "Про деякі питання організації діяльності служб забезпечення в системі Міністерства оборони України") є відповідальним за: замовлення робіт (послуг) з нового будівництва, реконструкції, реставрації об'єктів житлового, загальновійськового та спеціального призначення разом з інженерними спорудами та мережами; замовлення виробництва та постачання мобільних модулів спеціального та іншого призначення, модульних конструкцій; придбання житла.

Сфера ризику: Управління об'єктами державної (комунальної) власності
Назва ризику: Можливе зловживання посадою та службовим становищем
Опис ризику: Вплив посадових осіб на результати оцінки нерухомого військового майна при передачі в оренду

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 11 травня 2000 року № 778 “Про затвердження Порядку надання дозволу військовим частинам Збройних Сил на передачу закріпленого за ними рухомого та нерухомого майна в оренду”. Запланований строк виконання заходу: Інше У 6-ти місячний термін після прийняття Закону України “Про внесення змін до статті 7 Закону України “Про господарську діяльність у Збройних Силах України” Відповідальні виконавці ГУКВ Індикатор виконання Постанову КМУ прийнято.	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Закон України “Про внесення змін до статті 7 Закону України “Про господарську діяльність у Збройних Силах України не прийнято

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне зловживання владою або службовим становищем з метою одержання неправомірної вигоди.
Опис ризику: Підписання актів виконаних робіт за завищеними об’ємами, зокрема завищення вартості та обсягів будівельних робіт, неякісне виконання таких робіт внаслідок змови недобросесних посадових осіб із постачальником.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Внесення змін до наказу МОУ від 05.06.2019 №284 “Про затвердження Положення про організацію будівництва об’єктів МОУ та Збройних Силах України”, якими передбачити участь громадськості шляхом оприлюднення на офіційному сайті МОУ інформації щодо переліку об’єктів, які плануються фінансувати в поточному році, примірного плану виконання робіт із строками виконання (відповідно до укладених договорів), проектно-кошторисної документації з підсумковою відомістю ресурсів Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2025 року Відповідальні виконавці ГУКВ Індикатор виконання Внесено зміни до наказу МОУ від 05.06.2019 №284.	30.06.2026	Не виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У зв’язку з військовою агресією російської федерації проти України виконання зазначеного вище заходу не вбачається можливим, оскільки кожен об’єкт будівництва що входить до переліку об’єктів, які плануються фінансувати в поточному році передбачає зазначення детальної інформації щодо нього, а саме: поштову адресу, номер військового містечка, кадастровий номер та розмір земельної ділянки, інформацію про замовника та підрядника будівництва, розмір фінансування та виконання певного виду робіт. Разом з тим, оприлюднення в умовах воєнного стану на офіційному сайті Міністерства оборони України згаданої інформації для участі громадськості в процесах будівництва може призвести до нанесення ворогом ударів (диверсій) по об’єктам будівництва.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Розроблення нормативного акту МОУ щодо відокремлення у МОУ органів технічного нагляду, забезпечення незалежності діяльності таких органів шляхом встановлення заборони втручатися у операційну діяльність такого органу з боку Головного управління капітального будівництва Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Червень 2025 року Відповідальні виконавці ГУКВ Індикатор виконання Нормативний акт підписано Міністром оборони України.	30.06.2026	Не виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Головне управління капітальних вкладень листом від 10.03.2025 № 4575/дск/4-2024 зверталося до Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України щодо створення у апараті Міністерства оборони України Департаменту інфраструктури та управління майном та визначення його завдань та структури. Натомість, листом від 14.03.2025 №220/16/640 отримано відповідь, що чисельність апарату Міністерства оборони України визначена постановою Кабінету Міністрів України від 05.04.2014 № 85 “Деякі питання затвердження граничної чисельності працівників апарату та територіальних органів виконавчої влади, інших державних органів” та станом на даний час директивно розподілена та затверджена між його самостійними структурними підрозділами. Разом з тим, вживаються заходи щодо виконання визначеного завдання. Крім того, Головним управлінням капітальних вкладень заплановано проведення організаційно-штатних заходів для забезпечення якісного та своєчасного виконання завдань шляхом укомплектування посад фахівцями відповідного напрямку діяльності.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне зловживання владою або службовим становищем з метою одержання неправомірної вигоди.
Опис ризику: Вплив службових осіб на прийняття рішень щодо придбання житла для військовослужбовців у зв’язку з недостатнім висвітленням інформації щодо пропозицій ЗСУ по придбання житла для військовослужбовців.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розроблення правового акту МОУ, яким передбачити оприлюднення на офіційному вебпорталі МОУ інформації щодо пропозиції ЗСУ по закупівлі квартир та обсягу видатків за бюджетною програмою КПВК 2101190 на поточний рік. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Листопад 2025 року Відповідальні виконавці ГУКВ КСЛ ЗСУ Індикатор виконання В МОУ виданий правовий акт, який регламентує оприлюднення на офіційному вебпорталі МОУ інформації щодо пропозиції ЗСУ по закупівлі квартир та обсягу видатків на їх закупівлю	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Абзацом 27 пункту 7 Положення про Головне управління капітальних вкладень, затвердженого наказом МОУ від 11.07.2025 № 496 встановлено, що одним з основних завдань Головного управління є здійснення у межах повноважень заходи з оприлюднення на офіційному вебсайті Міноборони інформації про пропозиції від органу військового управління ЗСУ щодо закупівлі квартир на поточний рік та інформації про обсяги видатків за бюджетною програмою на відповідний рік. На підставі цього, було розміщено на офіційному вебпорталі МОУ: - “Інформація про обсяги видатків Міністерства оборони України на 2025 рік за бюджетною програмою 2101190 Будівництво (придбання) житла для військовослужбовців Збройних Сил України” (<https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravovabaza/informacziya-pro-obsyagi-vidatkiv-ministerstva-oboroniukrayini-na-2025-rik-za-byudzhetoju-programoyu-2101190-budivnicztvo-pridbannya-zhitla-dlya-vijskovosluzhbovczivbrojnih-sil-ukrayini>); - “Пропозиції органу військового управління Збройних Сил України щодо закупівлі квартир на 2025 рік” (<https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravovabaza/propozicziyi-organu-vijskovogo-upravlinnya-zbrojnih-silukrayini-shhodo-zakupivli-kvartir-na-2025-rik>)

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Розробка Системи нецінових критеріїв оцінки пропозицій від учасників процедури закупівлі житла для військовослужбовців. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Липень 2025 року Відповідальні виконавці ГУКВ Індикатор виконання Система розроблена та затверджена наказом ГУКВ.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Видано наказ ГУКВ від 11.07.2025 № 95/нагд “Про затвердження системи нецінових критеріїв оцінки пропозицій від учасників процедури закупівлі житла для військовослужбовців та рекомендацій щодо їх застосування”, розробку яких здійснено на підставі абзацу 28 пункту 7 Положення про Головне управління капітальних вкладень, затвердженого наказом МОУ від 11.07.2025 № 496.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Можливість зловживання службовими повноваженнями із примусового відчуження майна з метою задоволення приватних інтересів, не пов'язаних із застосуванням військ (сил).
Опис ризику: "Прийняття рішень відповідними командирами (начальниками) про примусове відчуження майна без наявності реальної необхідності у такому майні для виконання завдань за призначенням, а також при відсутності будь-яких юстиційних призначень для його закупівлі. При цьому, такі рішення можуть ухвалюватися щодо майнових засобів, які наявні у штаті відповідного підрозділу чи при можливості їх отримати з складів (баз, арсеналів) ЗСУ без створення додаткових фінансових зобов'язань для держави."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка проекту наказу МОУ щодо затвердження Порядку погодження рішень військового командування на примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного стану, який буде передбачати: принципи та рекомендації, які застосовуються при прийнятті рішення військовим командуванням під час примусового відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного стану; процедуру погодження такого рішення, у тому числі отримання позиції служби забезпечення (за відповідною номенклатурою) щодо доцільності вилучення або відчуження майна; порядок організації обліку та звітування щодо примусово вилученого або відчуженого майна в органах військового управління та Державній спеціальній службі транспорту (ДССТ); заходи контролю за процесом примусового відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного стану. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Травень 2025 року Відповідальні виконавці ГУКВ ГУЛ ГШ ЗСУ КСЛ ЗСУ Індикатор виконання Видано розпорядчий документ МОУ щодо затвердження Порядку погодження рішень військового командування на примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного стану.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Видано наказ МОУ від 14.10.2024 № 685 (зареєстровано в Міністрі від 15.11.2024 за №1715/43060) “Про затвердження Порядку погодження рішень військового командування про примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного стану”.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Можливість зловживання службовими особами повноваженнями із примусового відчуження майна для незаконного заволодіння цим майном.
Опис ризику: "Процедура примусового відчуження майна у місцевостях, де ведуться бойові дії, зводиться до підписання акта примусового вилучення чи відчуження майна, що створює передумови для заволодіння майном третіх осіб. Необґрунтоване прийняття такого рішення. Неінформування власника майна про факт примусового відчуження майна. Приховування факту відчуження та ухилення від постановки майна на облік для незаконного заволодіння цим майном."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Внесення змін до Закону України "Про передачу, примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного чи надзвичайного стану", у яких передбачити: форму прийняття рішення про примусове відчуження майна; строки для повідомлення власника майна про примусове відчуження цього майна у разі відсутності особи; визначення органів, до відома яких доводиться прийняте рішення про відчуження майна. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Вересень 2025 року Відповідальні виконавці ДЕАП МОУ ДВА МОУ ДПЗБК МОУ ГУКВ ГУЛ ГШ ЗСУ КСЛ ЗСУ Індикатор виконання Внесено зміни до Закону України "Про передачу, примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного чи надзвичайного стану".	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Вимоги до рішення про примусове відчуження майна в умовах правового режиму воєнного стану, строки для повідомлення власника майна про примусове відчуження цього майна, а також суб’єкти, яким доводиться прийняте рішення про відчуження майна, визначені в Порядку погодження рішень військового командування про примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного стану, затвердженому наказом МОУ від 14.10.2024 № 685, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 15.11.2024 за № 1715/43060. Потреби у внесення змін до Закону України “Про передачу, примусове відчуження або вилучення майна в умовах правового режиму воєнного чи надзвичайного стану” для врегулювання цих питань немає. Разом з тим, Директоратом економічного аналізу і планування Міністерства оборони України підготовлено проєкт Закону України “Про внесення змін до статті 353 Цивільного кодексу України та деяких інших законодавчих актів України щодо вдосконалення порядку повернення примусово відчуженого майна” (далі – проєкт Закону), в якому, зокрема, визначається механізм отримання примірника акта про примусове відчуження або вилучення майна та документа, що містить висновок про вартість майна, у тому числі у разі відсутності інформації про військове командування, що прийняло рішення про примусове відчуження або вилучення майна. 05.03.2026 проєкт Закону направлено на розгляд Уряду. 28.04.2026 на засіданні Урядового комітету з питань паливно-енергетичного комплексу, промислової політики, захисту довкілля, природних ресурсів, цифрової трансформації, розвитку інновацій, технологій, національної безпеки, оборони, ветеранів та охорони здоров'я, прийнято рішення щодо подання проєкту Закону на розгляд Уряду.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення (в межах компетенції) цільових планових та позапланових перевірок (контрольних заходів під час перевірок в загальному порядку) дотримання процедури примусового відчуження майна та постановки його на облік. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ГІ МОУ ДВА МОУ ДПЗБК МОУ ГУКВ КСЛ ЗСУ Індикатор виконання Перевірки проведено. Процедура примусового відчуження майна дотримана. Примусово відчужене майно поставлено на облік.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Перевірки дотримання процедури примусового відчуження майна та постановки його на облік проводилися під час проведення контрольних заходів Генеральною інспекцією МОУ, Департаментом внутрішнього Аудиту МОУ, Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції загалом на 12 об’єктах перевірки

Сфера ризику: Управління об’єктами державної (комунальної) власності
Назва ризику: Імовірність незаконного використання інформації, що стала відома особі у зв’язку з виконанням службових або інших визначених законом повноважень. Можливе отримання неправомірної вигоди.
Опис ризику: Одноосібне право затвердження від імені МОУ проміжного ліквідаційного балансу.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка нормативного акту МОУ, який затверджує Порядок погодження ліквідаційних балансів. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Червень 2025 року Відповідальні виконавці УКМ Індикатор виконання Нормативним актом МОУ затверджено Порядок погодження ліквідаційних балансів.	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Головне управління оборонних активів (далі – Головне управління), на підставі Положення про Головне управління оборонних активів затвердженого наказом Міністерства оборони України від 26.12.2024 № 863/нм (із змінами), затверджує ліквідаційні баланси, розподільні баланси, проміжні ліквідаційні баланси, передавальні акти, плани санації державних підприємств та підпорядкованих організацій. Законом № 4196-ІХ «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об’єднань юридичних осіб» Верховна Рада ухвалила зміни, якими з 28 серпня 2025 року припинено дію Господарського кодексу (ГКУ), а систему організаційно-правових форм діяльності юридичних осіб приведено у відповідність до європейських стандартів. Від моменту втрати чинності ГКУ у державних підприємств є три роки, щоб пройти процес перетворення на акціонерні товариства, товариства з обмеженою відповідальністю, або державні некомерційні товариства. Основним документом при зазначеній трансформації є передавальний акт. Згідно з ч. 4 ст. 14 Закону України “Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об’єднань юридичних осіб” одночасно з прийняттям рішення про припинення підприємства, єдиним учасником (засновником) якого є держава або територіальна громада (територіальні громади), шляхом перетворення уповноважений суб’єкт управління об’єктами державної власності або уповноважений орган місцевого самоврядування призначає комісію з припинення підприємства (комісію з перетворення, ліквідаційну комісію). Одночасно з прийняттям рішення про припинення підприємства, єдиним учасником (засновником) якого є держава або територіальна громада (територіальні громади), шляхом перетворення уповноважений суб’єкт управління об’єктами державної власності або уповноважений орган місцевого самоврядування призначає інвентаризаційну комісію та приймає рішення про проведення інвентаризації майна підприємства. Відповідальність за правильність проведення інвентаризації майна підприємства, єдиним учасником (засновником) якого є держава або територіальна громада (територіальні громади), у зв’язку з його припиненням шляхом перетворення та за достовірність її результатів покладається на голову та членів інвентаризаційної комісії. На основі результатів інвентаризації майна підприємства комісія з перетворення складає передавальний акт, який затверджується уповноваженим суб’єктом управління об’єктами державної власності або уповноваженим органом місцевого самоврядування. Внесення державного та комунального майна до статутного капіталу юридичної особи - правонаступника підприємства, єдиним учасником (засновником) якого є держава або територіальна громада (територіальні громади), здійснюється за балансовою вартістю такого майна без проведення його оцінки. Пунктом 8 ст. 14 вказаного Закону якщо на день прийняття рішення про перетворення на підприємством, єдиним учасником (засновником) якого є держава або територіальна громада (територіальні громади), закріплено майно на праві господарського відання або на праві оперативного управління, уповноважений суб’єкт управління об’єктами державної власності або уповноважений орган місцевого самоврядування на основі результатів інвентаризації майна підприємства приймає рішення: про внесення майна, закріпленого на праві господарського відання, до статутного капіталу юридичної особи - правонаступника такого підприємства, крім майна, що не підлягає приватизації; про передачу майна, закріпленого на праві господарського відання, що не підлягає приватизації, та майна, закріпленого на праві оперативного управління, юридичній особі - правонаступнику такого підприємства на праві узурфрукта державного або комунального майна. До статутного капіталу юридичної особи, створеної шляхом перетворення підприємства, єдиним учасником (засновником) якого є держава або територіальна громада (територіальні громади), не може бути внесене речове право на державне або комунальне майно (в тому числі узурфрукт державного або комунального майна), крім випадків, передбачених законом. Статутом юридичної особи - правонаступника підприємства, єдиним учасником (засновником) якого є держава або територіальна громада (територіальні громади), встановлюється порядок погодження органами управління правочинів щодо відчуження та обтяження (застава, іпотека, передача в оренду, управління, користування, концесія, спільну діяльність та інші види обтяжень) майна, внесеного до статутного капіталу такої юридичної

особи, а також визначаються повноваження відповідних органів управління щодо прийняття рішень з питань вчинення таких правовочнів відповідно до порогових значень вартості майна, робіт, послуг, що є предметом таких правовочнів. Таким чином, законодавець вказав, що до статутного капіталу повинно передаватися майно, окрім майна, яке не підлягає приватизації. Відповідно до пункту 7 постанови Кабінету міністрів України від від 8 вересня 2025 р. № 1104 ""Про затвердження Порядку перетворення державного підприємства в акціонерне товариство, товариство з обмеженою відповідальністю, 100 відсотків акцій (часток) якого належать державі"" внесення державного майна до статутного капіталу товариства здійснюється за балансовою вартістю такого майна без проведення його оцінки. У разі коли балансова вартість державного майна дорівнює нулю, внесення такого майна до статутного капіталу товариства здійснюється за справедливою вартістю за результатами переоцінки майна відповідно до законодавства. У разі прийняття засновниками рішення про перетворення підприємства в акціонерне товариство вартість майна, що вноситься до статутного капіталу акціонерного товариства, повинна бути достатньою для формування статутного капіталу акціонерного товариства в розмірі, не меншому ніж встановлено Законом України "Про акціонерні товариства". Відповідно до п. 10 Порядку перетворення Забороняється використовувати для формування статутного капіталу товариства бюджетні кошти та майно, що не підлягає приватизації. Пунктом 5 вказаного Порядку перетворення передбачено, що Комісія з перетворення на основі визначених інвентаризаційною комісією результатів інвентаризації майна підприємства складає передавальний акт та подає його засновнику для затвердження. Комісія з перетворення несе відповідальність за правильність підготовки документів та достовірність даних, що включені до них. Порядок складання та затвердження ліквідаційних балансів на даний час врегульований Цивільним кодексом України (ст. 105, 111) та Законом "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» №996-XIV (ст. 13–14). Відповідно до ч. 9 ст. 8 3У ""Про бухгалтерський облік та фінансову звітність"" відповідальність за бухгалтерський облік господарських операцій, пов'язаних з ліквідацією підприємства, включаючи оцінку майна і зобов'язань підприємства та складання ліквідаційного балансу і фінансової звітності, покладається на ліквідаційну комісію, яка утворюється відповідно до законодавства. Згідно частини 5 статті 14 3У ""Про бухгалтерський облік та фінансову звітність"" у разі ліквідації підприємства ліквідаційна комісія складає ліквідаційний баланс та у випадках, передбачених законом, публікує його протягом 45 днів після затвердження. Цивільним кодексом України (ст.ст.105,110-112) врегульована процедура ліквідації юридичних осіб. Відповідно до статті 111 Цивільного кодексу ліквідаційна комісія (ліквідатор) після закінчення строку для пред'явлення вимог кредиторами складає проміжний ліквідаційний баланс, що включає відомості про склад майна юридичної особи, що ліквідується, перелік пред'явлених кредиторами вимог та результат їх розгляду. Проміжний ліквідаційний баланс затверджується ліквідаційною комісією (ліквідатором) юридичної особи. Після завершення розрахунків з кредиторами ліквідаційна комісія (ліквідатор) затверджує ліквідаційний баланс та забезпечує його подання до податкового органу. Частиною 14 статті 17 3У ""Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань"" встановлено, що для державної реєстрації припинення юридичної особи в результаті її ліквідації на підставі рішення про припинення юридичної особи, прийнятого учасниками юридичної особи або відповідного органу юридичної особи, а у випадках, передбачених законом, - рішення відповідних державних органів, або судового рішення про припинення юридичної особи, не пов'язаного з її банкрутством, після закінчення процедури припинення, але не раніше закінчення строку заявлення вимог кредиторами, подаються такі документи: 1) заява про державну реєстрацію припинення юридичної особи в результаті її ліквідації; 2) довідка архівної установи про прийняття документів, що відповідно до закону підлягають довгостроковому зберіганню."

Сфера ризику: Управління об'єктами державної (комунальної) власності
Назва ризику: Ймовірність незаконного використання інформації, що стала відома особі у зв'язку з виконанням службових або інших визначених законом повноважень. Можливе отримання неправомірної вигоди.
Опис ризику: "Наявність приватного інтересу та можливості у посадової особи у неправомірному використанні матеріальних ресурсів з метою задоволення особистих потреб. Несвочасне оформлення правовстановлюючих документів, отримання кадастрових номерів. Зменшення суми орендної плати за результатами електронних аукціонів."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Створення в МОУ системи внутрішнього контролю у сфері використання, оренди нерухомого майна. Удосконалення єдиної бази даних щодо об'єктів оренди. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Липень 2025 року Відповідальні виконавці УКМ ГУКВ КСЛ ЗСУ ДВА МОУ ДПЗВК МОУ Індикатор виконання Нормативним актом МОУ затверджено Систему внутрішнього контролю у сфері використання, оренди нерухомого майна. Удосконалено єдину базу даних щодо всіх переданих в оренду об'єктів.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Відповідно до частини другої статті 4 Закону України ""Про оренду державного та комунального майна"" орендодавцями є: Фонд державного майна України - щодо єдиних майнових комплексів, нерухомого майна (будівель, споруд, їх окремих частин); балансоутримувачі – щодо нерухомого майна, загальна площа якого не перевищує 400 квадратних метрів на одного балансоутримувача. В свою чергу, Головне управління відповідно до наданих повноважень, керуючись пунктом 7 Положення про Головне управління оборонних активів, затвердженого наказом Міністерства оборони України від 26.12.2024 № 863/нм (зі змінами), погоджує, відмовляє у погодженні або повідомляє балансоутримувача про необхідність доопрацювання поданих пропозицій для прийняття відповідного управлінського рішення. Про прийняте рішення балансоутримувач повідомляє заявника та орендодавця протягом трьох робочих днів з дати його прийняття. У разі включення об'єкта до відповідного Переліку за заявою іншої особи, яка подана раніше, балансоутримувач інформує заявника та орендодавця про таке включення. Також Головним управлінням розроблено доручення від 06.08.2025 № 220/73/1997 щодо запровадження системи внутрішнього контролю у сфері використання нерухомого майна та мінімізації корупційних ризиків щодо використання нерухомого майна, а також організації контролю за використанням орендованого державного майна суб'єктів господарювання.

Сфера ризику: Управління об'єктами державної (комунальної) власності
Назва ризику: "Можливе зловживання владою або службовим становищем. Можливе оримання неправомірної вигоди. Ймовірне порушення вимог щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів."
Опис ризику: Покладання виконання обов'язків керівника державного підприємства (ДП) на некваліфіковану особу, або більш ніж на три місяці, є джерелом фіскальних ризиків через неефективне управління ДП, до неефективного управління державним майном, втрати державного майна, створення умов для незаконного збагачення.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розроблення та затвердження кваліфікаційних вимог до посади керівника державного підприємства МОУ. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Серпень 2025 року Відповідальні виконавці УКМ ДПЗВК МОУ ДКП МОУ Індикатор виконання Нормативним актом МОУ затверджено кваліфікаційні вимоги до посади керівника державного підприємства МОУ.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Кваліфікаційні вимоги посади "Директор (начальник, інший керівник) підприємства", розміщено у Випуску 1 "Професії працівників, що є загальними для всіх видів економічної діяльності" (Розділ 1 "Професії керівників, професіоналів, фахівців та технічних службовців") Довідника кваліфікаційних характеристик професій працівників, затвердженого наказом Мініпраці від 29.12.2004 № 336. Порядок та особливості визначення Міністерством оборони України кандидатур на посади керівників суб'єктів господарювання, функції суб'єкта управління яких здійснює Міністерство оборони України; вимоги до документів, що подаються претендентами на зазначені посади визначає Тимчасовий порядок визначення кандидатур на посади членів наглядових рад та керівників суб'єктів господарювання, функції суб'єкта управління яких здійснює Міністерство оборони України, затверджений наказом Міністерства оборони України від 04.09.2024 № 600/нм (зі змінами).

Сфера ризику: Управління об'єктами державної (комунальної) власності
Назва ризику: Можливе привласнення, розтрата майна або заволодіння ним шляхом зловживання службовим становищем.
Опис ризику: "Свідоме невнесення відомостей щодо державного майна під час інвентаризації, використання цього майна на власний розсуд. Привласнення майна незаконним шляхом."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проведення додаткових (вибіркових) перевірок наданої керівниками державних підприємств відомостей про проведення інвентаризації об’єктів державної власності. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці УКМ Індикатор виконання Додаткові перевірки проведено. До Єдиного реєстру об’єктів державної власності внесено відомості на 100% об’єктів державної власності управління якими покладено на МОУ.	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

З метою реалізації заходів із виконання антикорупційної програми Міністерства оборони України на 2025–2026 роки керівникам суб’єктів господарювання надано доручення щодо проведення інвентаризації та здійснення реєстрації речових прав на 100 відсотків нерухомого майна і земельних ділянок Міноборони та підприємств, установ і організацій, що належать до сфери його управління. Суб’єкти господарювання щорічно проводять інвентаризацію державного майна (станом на 31 грудня) або позапланово за рішенням органу управління відповідно до вимог Методики проведення інвентаризації об’єктів державної власності, затвердженої постановою Кабінетів Міністрів України від 30 листопада 2005 р. № 1121 (із змінами). У 2025 році зі сфери управління МОУ до сфери управління ФДМУ на виконання розпорядження КМУ від 14.07.2025 № 706-р передано 16 суб’єктів господарювання, що становить 18% підприємств, таким чином інвентаризація проведена та передано до органу управління 98% суб’єктів господарювання, 2% в стані реорганізації (ліквідація, банкрутство) Впродовж I півріччя 2026 року за результатами проведених додаткових (вибіркових) перевірок наданих відомостей, про проведення інвентаризації об’єктів державної власності, керівниками суб’єктів господарювання, функціональне управління яких покладено на Головне управління оборонних активів зареєстровано право власності за державою в особі Міноборони на нерухоме майно (будівель та споруд), що становить 61 % та на земельні ділянки що становить 91 %; Робота з внесення відомостей до Державного реєстру речових прав на нерухоме майно здійснюється на постійній основі, крім тих, що розташовані на територіях, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих Російською Федерацією. Причиною невиконання заходу в повному обсязі є відсутність коштів у суб’єктів господарювання на виготовлення правостановлюючих документів на нерухоме майно та земельні ділянки.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами.
Опис ризику: Штучне завищення обсягів закупівлі за змови посадових осіб та потенційного постачальника з метою отримання неправомірної вигоди.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка передбачає детальну регламентацію прав та обов’язків відповідальних осіб замовника щодо планування закупівель, систему внутрішнього контролю та розподілу функцій, яка виключає концентрацію повноважень у межах одного підрозділу (особи), а також обов’язкове обґрунтування необхідних обсягів закупівель замовника при плануванні закупівель. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗ МОУ ГУЛ ГШ ЗСУ КСЛ ЗСУ Індикатор виконання У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Міністерства оборони України від 11.04.2024 № 226 затверджено Інструкцію з планування оборонних закупівель озброєння, військової та спеціальної техніки, ракет і боєприпасів, іншого військово-технічного майна і послуг (у редакції наказу Міністерства оборони України від 27.02.2026 № 105) (далі – Інструкція № 105) Інструкцією № 105 визначено учасників процесу планування, розмежовано їх завдання і повноваження, встановлено порядок формування, погодження, затвердження та коригування переліку й обсягів закупівель, а також механізми контролю і звітування. Крім того, наказом Міністерства оборони України від 27.06.2026 № 260 затверджено Інструкцію з планування закупівель за тиловим напрямом забезпечення (далі – Інструкція № 260). Наказом Міністерства оборони України від 07.08.2026 № 287 положення наказів Міністерства оборони України від 02.12.2023 № 716 та від 27.12.2023 № 780 узгоджено із зазначеною Інструкцією. У сукупності ці акти визначають розподіл повноважень між відповідальними структурними підрозділами, органами військового управління та службою державного замовника, а також послідовність прийняття рішень на відповідних етапах планування. Водночас питання внутрішнього розподілу функцій між працівниками АОЗ, визначення їхніх прав та обов’язків, запобігання концентрації повноважень в одній особі, а також організації внутрішнього контролю належать до внутрішньої організації діяльності служби державного замовника. Відповідно, деталізація цих питань має здійснюватися АОЗ шляхом прийняття власних внутрішніх організаційно-розпорядчих документів з урахуванням законодавства та актів Міністерства оборони України.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Впровадження цифрової системи обліку матеріальних ресурсів замовника. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Червень 2026 року Відповідальні виконавці КСЛ ЗСУ ДЦТСО МОУ Індикатор виконання Цифрова система впроваджена.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Міністерство оборони України завершило дослідну експлуатацію цифрової системи Управління логістичним забезпеченням і перевело її в постійну експлуатацію. Система офіційно працює та використовується для управління логістикою, закупівлями й фінансами. Система отримала всі необхідні дозвільні документи, побудована технічна підтримка користувачів, працюють процеси захисту та оновлення програмного забезпечення. Система побудована на базі SAP — програми для управління оборонними ресурсами, яку використовують понад 90% армій країн НАТО. Вона дає змогу в реальному часі бачити наявні ресурси, відстежувати їхній рух, планувати постачання та ухвалювати рішення на основі актуальних даних. У системі управління логістичним забезпеченням вже працюють понад 1000 військових частин. Вона охоплює ключові напрями забезпечення війська на стратегічному і оперативному рівнях, зокрема: БПЛА; наземні системи озброєння; засоби ближнього бою; засоби радіоелектронної боротьби; засоби зв’язку; пально-мастильні матеріали; речове майно; медичне майно; інженерне майно; продовольство. Також система автоматизує процеси оборонних закупівель та фінансовий облік.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем
Опис ризику: Штучне завищення очікуваної вартості закупівлі в умовах попередньої змови потенційного постачальника та посадових осіб замовника з метою отримання неправомірної вигоди.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка передбачає регламентування визначення очікуваної вартості предмету закупівлі. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗ МОУ Індикатор виконання В МОУ затверджено Механізм (порядок) дій замовника та служб замовника (агенцій) у разі перевищення очікуваної вартості над орієнтовною.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Питання визначення вартісних показників предметів закупівлі враховано в Інструкції № 105. Зокрема, передбачено використання під час планування орієнтовної вартості одиниці предмета постачання, визначеної службою державного замовника у встановленому нею порядку. Також урегульовано порядок дій у разі, якщо вартісні показники за отриманими комерційними пропозиціями перевищують обсяг фінансового ресурсу, передбачений у переліку закупівель. Аналогічний підхід застосовано під час врегулювання планування закупівель за тиловим напрямом забезпечення: відповідальні підрозділи визначають потребу та обсяги фінансового ресурсу, а служба державного замовника здійснює маркетингові дослідження і визначає орієнтовну вартість відповідного предмета закупівлі. Таким чином забезпечено розмежування функцій формування потреби, планування бюджетного ресурсу та дослідження ринку. Разом із тим вибір конкретного методу розрахунку очікуваної вартості та його застосування до відповідної закупівлі належать до компетенції замовника. Примірна методика, затверджена наказом Мінекономіки від 18.02.2020 № 275, має рекомендаційний характер, а спосіб визначення очікуваної вартості обирається замовником самостійно з урахуванням специфіки предмета закупівлі. Тому відповідна деталізація має бути визначена внутрішнім організаційно-розпорядчим документом АОЗ, а її встановлення наказом Міністерства оборони України могло б призвести до підміни повноважень служби державного замовника.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем
Опис ризику: "Умисне штучне дроблення предмета закупівлі із зазначенням сукупності таких технічних або інших споживчих характеристик товару, які дають змогу замінити одну конкурентну процедуру закупівлі на більшу кількість неконкурентних процедур закупівель (прямі договори) або застосування спрощених закупівель."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка навчальних програм, організація проведення курсів, тренінгів, тематичних вебінарів для уповноважених осіб військових частин, які здійснюють децентралізовані закупівлі. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Вересень 2025 року Відповідальні виконавці НУОУ ДПЗ МОУ (CIDS за згдою) Індикатор виконання Розроблено та затверджено навчальні програми.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

На базі Національного університету оборони України організовано проведення курсу підвищення кваліфікації з питань організації та здійснення державних закупівель (шифр курсу – ОМ-ДЗ) "Підвищення кваліфікації офіцерів, працівників ЗС України та державних службовців категорії "Б" і "В", які залучаються до організації державних закупівель у Міністерстві оборони України, Генеральному штабі Збройних Сил України, видах Збройних Сил України, оперативних (повітряних) командуваннях, окремих військових частинах"

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем
Опис ризику: "Надання переваги при укладанні договорів з конкретним постачальником шляхом встановлення дискримінаційних необґрунтованих вимог для потенційних учасників процедури закупівлі з метою надання переваги окремим учасникам; організація зриву процедури закупівлі; розголошення конфіденційної інформації на користь потенційного учасника про отримані дані щодо ціни, строків та умов постачання тощо, предмету закупівлі з метою надання йому переваги, що призводить до вчинення антиконкурентних узгоджених дій, змов учасників закупівлі, інших порушень антимонопольного законодавства. Формування кваліфікаційних вимог під конкретного учасника. Формування потреби в ОБТ під конкретного виробника (без належного обґрунтування) шляхом зазначення у ""Переліку та обсягу закупівель товарів, робіт і послуг оборонного призначення Міністерства оборони України"" конкретної назви виробу (номеру креслення) власником якого є обмежене коло юридичних осіб."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Створення реєстру посад та посадових функцій, вразливих до корупції. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2025 року Відповідальні виконавці ДПЗВК МОУ ДПЗ МОУ ДП МОУ "ДОТ" ДП МОУ "АОЗ" Індикатор виконання Визначено посади та посадові функції, вразливі до корупції/проведено додаткові заходи перевірки осіб, які працюють, виконують функції або претендують на заняття посад/виконання функцій, вразливих до корупції, та визначено наявність ризиків співпраці з такими особами, напрацьовано заходи з їх мінімізації та/або усунення.	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом ДП «Агенції оборонних закупівель» від 22.08.2023 №39 «Про затвердження Порядку перевірки кандидатів на посади Державного підприємства Міністерства оборони України «Агенція оборонних закупівель», що вразливі до корупційних ризиків» визначено посади, що вразливі до корупції. У Мініборони створення реєстру посад та посадових функцій, вразливих до корупції буде здійснено після затвердження Методики оцінювання посад, вразливих до корупції та проведення відповідного оцінювання в МОУ

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення додаткових заходів перевірки осіб, які працюють, виконують функції або претендують на заняття посад/виконання функцій, вразливих до корупції. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДП МОУ "ДОТ" ДП МОУ "АОЗ" Індикатор виконання Перевірки осіб, які працюють, виконують функції або претендують на заняття посад/виконання функцій, вразливих до корупції проведено.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом 1 півріччя 2026 року проведено перевірки кандидатів й їх подання на посади керівників ДП стосовно 7 осіб та 19 спецперевірок щодо осіб, які претендують на зайняття посад, пов'язаних з виконанням функцій держави в МОУ

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	Найменування заходу: Розробка та прийняття (внесення змін до) акта, який врегулює порядок укладення прямих договорів, зокрема, щодо критеріїв відбору постачальників товарів, робіт та послуг, а також передбачить використання електронного каталогу Prozorro-Market. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Серпень 2025 року Відповідальні виконавці ДПЗ МОУ Індикатор виконання В МОУ видано (внесено зміни) акт, який врегулює порядок укладення прямих договорів.	30.06.2026	Не виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

За результатами опрацювання питання встановлено, що правові підстави та умови укладення державними замовниками договорів без застосування конкурентних процедур закупівель визначаються законами України “Про оборонні закупівлі”, “Про публічні закупівлі” та особливостями здійснення оборонних закупівель, затвердженими постановою Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2022 року № 1275. Зазначеними актами також визначено доступні способи здійснення закупівель, зокрема із застосуванням електронного каталогу. У зв'язку з цим прийняття окремого наказу Міністерства оборони України, який установлював би додаткові підстави для укладення прямих договорів або змінював передбачені Кабінетом Міністрів України способи закупівель, не відповідало б розмежуванню повноважень у сфері оборонних закупівель та могло б призвести до дублювання або колізії нормативного регулювання. Водночас визначення внутрішньої послідовності розгляду комерційних пропозицій, документування результатів вивчення ринку, перевірки потенційних контрагентів і прийняття рішення про вибір постачальника належить до компетенції АОЗ як безпосереднього замовника. Такі питання мають урегулюватися внутрішніми організаційно-розпорядчими документами АОЗ із дотриманням вимог постанови № 1275, принципів добросовісної конкуренції та належного документування прийнятих рішень.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
4	Найменування заходу: Моніторинг ринкових цін при виборі постачальника робіт, товарів та послуг за прямими договорами відповідальним структурним підрозділом замовника, який ініціює закупівлю, з обов'язковим наданням результатів моніторингу у складі обґрунтування необхідності внесення закупівлі до Річного плану. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДП МОУ "АОЗ" ДП МОУ "ДОТ" ДПЗ МОУ Індикатор виконання Моніторинг цін проведено.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом 1 півріччя 2026 року моніторинг цін проводився відповідно до затвердженого наказом від 29.05.2025 №476 Порядку проведення закупівель товарів, робіт і послуг оборонного призначення, що становлять державну таємницю, а також закупівлі озброєння, військової та спеціальної техніки, ракет і боєприпасів та їх складових частин, послуг із розроблення, ремонту, модернізації озброєння, військової і спеціальної техніки, боєприпасів та їх складових частин та товарів, робіт і послуг для будівництва військових інженерно-технічних і фортифікаційних споруд без застосування видів (процедур) закупівель, визначених Законами України «Про оборонні закупівлі» та «Про публічні закупівлі»

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
5	Найменування заходу: Оцінка управління внутрішньої безпеки (внутрішнього контролю) або іншим структурним підрозділом замовника згідно з внутрішніми політиками раніше укладених договорів з постачальниками на предмет їх повторності та систематичності. Запланований строк виконання заходу: Щопівроку до 30 червня та до 31 грудня Відповідальні виконавці УВБ МОУ ДПЗВК МОУ ДВА МОУ ГП МОУ Індикатор виконання Договори перевірено під час проведення контрольних заходів.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Упродовж I півріччя 2026 року Управлінням внутрішньої безпеки здійснювалися заходи щодо оцінки раніше укладених договорів з постачальниками на предмет їх повторності та систематичності відповідно до вимог Антикорупційної програми Міністерства оборони України. Моніторинг здійснювався на постійній основі із використанням інформації електронної системи закупівель PROZORRO та матеріалів, що надходили до Управління внутрішньої безпеки в межах виконання покладених завдань. За результатами проведеного аналізу встановлено, що повторюваність договірних відносин з окремими суб'єктами господарювання у більшості випадків була обумовлена специфікою предметів закупівель, виробничими можливостями виконавців та особливостями функціонування відповідних ринків і сама по собі не свідчила про наявність корупційних ризиків. Водночас у межах службового розслідування, призначеного рішенням Міністра оборони України від 15.05.2026 № 194/нм, Управлінням внутрішньої безпеки додатково проаналізовано окремі процедури закупівель Національного університету оборони України. Під час аналізу встановлено факти застосування дискримінаційних вимог у тендерній документації, які були усунуті замовником на виконання рішення Антимонопольного комітету України, а також можливі ознаки недостатнього опрацювання тендерних пропозицій під час проведення закупівлі UA-2026-01-22-013953-а, за результатами якої договір укладено з ТОВ «ОНІС-ТОРГ» за наявності більш економічно вигідних пропозицій інших учасників. За результатами проведеного аналізу підготовлено відповідні матеріали та направлено їх голові комісії з проведення службового розслідування для врахування (рішенням Міністра оборони України від 15.06.2026 № 28дс строк проведення службового розслідування продовжено до 10.07.2026). Захід виконується на постійній основі. Робота щодо оцінки договорів з постачальниками та виявлення потенційних корупційних ризиків продовжується.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
6	Найменування заходу: Розробка та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка повинна передбачати методiku проведення відборів постачальників без використання електронної системи закупівель з використанням методів відбору постачальників аналогічних тим, що використовуються в країнах НАТО та закупівельній агенції NATO NSPA. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗ МОУ ДП МОУ "АОЗ" ДП МОУ "ДОТ" Індикатор виконання У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель.	30.06.2026	Не виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Під час опрацювання заходу враховано, що порядок здійснення закупівель без використання електронної системи закупівель визначається законодавством, насамперед постановою Кабінету Міністрів України від 11.11.2022 № 1275. Міністерство оборони України не може своїм відомчим актом установлювати способи закупівель, які не передбачені актами вищої юридичної сили, або змінювати визначені Кабінетом Міністрів України умови їх застосування. Підходи НАТО та Агенції НАТО з підтримки та постачання можуть ураховуватися як джерело кращих практик у частині проведення ринкових консультацій, перевірки доброчесності постачальників, оцінювання їхніх спроможностей, забезпечення конкуренції та документування рішень. Водночас їх безпосереднє застосування можливе лише в частині, що не суперечить законодавству України та не змінює встановлених ним процедур закупівель. Оскільки конкретний відбір постачальників здійснює АОЗ, визначення методики опрацювання пропозицій і внутрішньої процедури прийняття рішень належить до компетенції служби державного замовника та її уповноважених осіб. Відповідні положення мають закріплюватися внутрішнім організаційно-розпорядчим документом АОЗ, тоді як Міністерство оборони України може забезпечувати методичну координацію та формування загальних засад закупівельної політики в межах компетенції.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем
Опис ризику: "Умисне необґрунтоване укладення додаткових угод до договору про закупівлю, що призведе до зниження якості (обсягу отриманих робіт (послуг, товарів) без зміни його вартості."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка повинна передбачати детальну регламентацію прав та обов'язків відповідальних осіб замовника, визначати систему контролю за прийняттям рішень. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗ МОУ ДПЗВК МОУ ВПЗВК ЗСУ Індикатор виконання У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Права, обов'язки та відповідальність учасників планування оборонних закупівель визначено Інструкцією № 105, а за тиловим напрямом забезпечення – Інструкцією № 260. Зазначеними актами розмежовано функції формування потреби, планування, визначення орієнтованих вартісних показників, формування переліків закупівель, їх затвердження, доведення до служби державного замовника та контролю за виконанням. Наказом Міністерства оборони України від 07.08.2026 № 287 додатково врегульовано взаємодію Міністерства оборони України з АОЗ у частині подання заявок на отримання бюджетних асигнувань, опрацювання таких заявок, здійснення фінансування та звітування про укладені державні контракти і стан виконання зобов'язань. Це забезпечує документальну простежуваність рішень і можливість здійснення контролю на рівні органу управління. Разом із тим права й обов'язки конкретних уповноважених осіб АОЗ, порядок їх заміщення, розподіл закупівель між ними, послідовність внутрішнього погодження та способи запобігання конфлікту інтересів мають визначатися організаційно-розпорядчими документами самого підприємства. Такий підхід відповідає статті 11 Закону України "Про публічні закупівлі", за якою організація та проведення закупівель покладаються на уповноважених осіб замовника.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем
Опис ризику: Зміна умов договору, які призводять до зменшення фактичних витрат виконавця без зміни ціни договору шляхом укладення додаткових угод.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка повинна передбачати детальну регламентацію прав та обов'язків відповідальних осіб замовника, визначати систему контролю за прийняттям рішень. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗ МОУ ДПЗВК МОУ ВПЗВК ЗСУ Індикатор виконання	30.06.2026	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Права, обов'язки та відповідальність учасників планування оборонних закупівель визначено Інструкцією № 105, а за тиловим напрямом забезпечення – Інструкцією № 260. Зазначеними актами розмежовано функції формування потреби, планування, визначення орієнтовних вартісних показників, формування переліків закупівель, їх затвердження, доведення до служби державного замовника та контролю за виконанням. Наказом Міністерства оборони України від 07.08.2026 № 287 додатково врегульовано взаємодію Міністерства оборони України з АОЗ у частині подання заявок на отримання бюджетних асигнувань, опрацювання таких заявок, здійснення фінансування та звітування про укладені державні контракти і стан виконання зобов'язань. Це забезпечує документальну простежуваність рішень і можливість здійснення контролю на рівні органу управління. Разом із тим права й обов'язки конкретних уповноважених осіб АОЗ, порядок їх заміщення, розподіл закупівель між ними, послідовність внутрішнього погодження та способи запобігання конфлікту інтересів мають визначатися організаційно-розпорядчими документами самого підприємства. Такий підхід відповідає статті 11 Закону України “Про публічні закупівлі”, за якою організація та проведення закупівель покладаються на уповноважених осіб замовника.

Сфера ризику: Проведення закупівель

Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем

Опис ризику: "Умисне проведення закупівлі товарів/робіт/послуг, об'єктивна потреба у яких відсутня, за попередньої змови відповідальної посадової особи замовника та конкретного постачальника."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка повинна передбачати детальну регламентацію прав та обов'язків відповідальних осіб замовника, визначати систему контролю за прийняттям рішень. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗ МОУ ДПЗВК МОУ ВПЗВК ЗСУ Індикатор виконання У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Права, обов'язки та відповідальність учасників планування оборонних закупівель визначено Інструкцією № 105, а за тиловим напрямом забезпечення – Інструкцією № 260. Зазначеними актами розмежовано функції формування потреби, планування, визначення орієнтовних вартісних показників, формування переліків закупівель, їх затвердження, доведення до служби державного замовника та контролю за виконанням. Наказом Міністерства оборони України від 07.08.2026 № 287 додатково врегульовано взаємодію Міністерства оборони України з АОЗ у частині подання заявок на отримання бюджетних асигнувань, опрацювання таких заявок, здійснення фінансування та звітування про укладені державні контракти і стан виконання зобов'язань. Це забезпечує документальну простежуваність рішень і можливість здійснення контролю на рівні органу управління. Разом із тим права й обов'язки конкретних уповноважених осіб АОЗ, порядок їх заміщення, розподіл закупівель між ними, послідовність внутрішнього погодження та способи запобігання конфлікту інтересів мають визначатися організаційно-розпорядчими документами самого підприємства. Такий підхід відповідає статті 11 Закону України “Про публічні закупівлі”, за якою організація та проведення закупівель покладаються на уповноважених осіб замовника.

Сфера ризику: Проведення закупівель

Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем

Опис ризику: "Нечітке, розмиває визначення предмета закупівлі, що не дає змоги скласти правильне уявлення про споживчі характеристики товару (послуг, робіт), які є предметом закупівлі, та, як наслідок, призводить до обмеження конкуренції. Умисне допущення помилок у назві та/або коді предмета закупівлі для зменшення конкуренції та мінімізації участі «небажаних» учасників. Умисне приховування окремих частин тендерної документації (оголошення закупівлі без публікації усіх необхідних складових). Надання неповних, умисно розпливчатих роз'яснень щодо предмета та умов здійснення закупівель у відповідь на запити заінтересованих осіб."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка Методології визначення оптимального рівня деталізації технічних та якісних характеристик предмета закупівлі, що не призводить до обмеження конкуренції. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗ МОУ ДВТПРОВТ МОУ ГШ ЗСУ ЦУРМЗ Індикатор виконання Актом МОУ затверджено Методологію.	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Питання формування технічних, якісних та інших характеристик предметів закупівлі частково врегульовано Інструкцією № 105. Інструкцією визначено відповідальних за підготовку технічних документів, порядок формування і затвердження специфікацій, а також механізм уточнення вимог у разі виникнення питань щодо відповідності або еквівалентності запропонованого предмета постачання. При цьому законодавством уже встановлено загальні вимоги до технічних специфікацій: вони повинні містити опис необхідних характеристик предмета закупівлі та не повинні встановлювати вимоги, що необґрунтовано обмежують конкуренцію або призводять до дискримінації учасників. Визначення конкретних характеристик має здійснюватися відповідними службами забезпечення та іншими компетентними органами військового управління з огляду на функціональне призначення предмета закупівлі й фактичні потреби Збройних Сил України. АОЗ як замовник забезпечує виключення отриманих вимог до документації закупівлі та перевіряє їх на відповідність законодавству про закупівлі. Водночас служба державного замовника не повинна самостійно змінювати військові, функціональні або експлуатаційні характеристики предмета закупівлі без погодження з органом, який сформував відповідну потребу. Тому методологічне врегулювання цього питання має передбачати чітке розмежування відповідальності між розробником технічних вимог та АОЗ як організатором закупівлі.

Сфера ризику: Проведення закупівель

Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем

Опис ризику: Закупівля неякісних товарів, робіт, послуг за низькою ціною в умовах попередньої змови посадових осіб замовника та постачальника шляхом виключення з тендерної документації вимог щодо стандартів якості

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка повинна передбачати механізм, який чітко регламентує процедуру перегляду технічних вимог до продукції, яка постачається до ЗСУ. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗ МОУ ДВТПРОВТ МОУ ЦУРМЗ Індикатор виконання У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Інструкцією № 105, передбачено механізми підготовки, погодження, уточнення та перегляду технічних вимог до предметів постачання. Зокрема, визначено порядок підготовки технічних документів службами забезпечення, формування специфікацій, установлення відповідності або еквівалентності запропонованих предметів постачання, а також дії у разі неможливості закупівлі окремого зразка через відсутність пропозицій або виробничих спроможностей. У разі виникнення під час опрацювання пропозицій необхідності уточнення технічних чи якісних вимог АОЗ звертається до Генерального штабу Збройних Сил України та відповідної служби забезпечення. За результатами такого опрацювання можуть готуватися зміни до переліку закупівель або уточнюватися вимоги до предмета постачання. Таким чином забезпечується розмежування між формуванням військової потреби та організацією закупівлі. Внутрішній порядок перевірки документації закупівлі в АОЗ, послідовність її погодження структурними підрозділами підприємства та відповідальність посадових осіб за повноту такої перевірки мають визначатися локальним актом АОЗ. Міністерство оборони України може регламентувати взаємодію АОЗ зі структурними підрозділами й органами військового управління, але не повинно підміняти внутрішні процедури служби державного замовника або повноваження її уповноважених осіб.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем
Опис ризику: Умисне здійснення закупівлі за неконкурентними процедурами без наявності правових підстав, передбачених ст. 40 Закону України «Про публічні закупівлі», для уникнення конкурентних та прозорих процедур.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка передбачає детальну регламентацію прав та обов'язків відповідальних осіб замовника щодо планування закупівель, систему внутрішнього контролю та розподілу функцій, яка виключає концентрацію повноважень у межах одного підрозділу (особи). Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗ МОУ ДП МОУ "АОЗ" ДП МОУ "ДОТ" Індикатор виконання У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

На виконання заходу наказом Міністерства оборони України від 27.07.2026 № 260 затверджено Інструкцію з планування закупівель за тилowym напрямом забезпечення. Інструкцією врегульовано порядок формування потреби, визначення орієнтовної вартості, формування та коригування переліку й обсягів закупівель, а також їх доведення до АОЗ. У межах цього механізму функції ініціювання потреби, планування фінансового ресурсу та безпосередньої організації закупівлі розподілені між різними суб'єктами. Наказом Міністерства оборони України від 07.08.2026 № 287 внесено відповідні зміни до Порядку взаємодії Міністерства оборони України з АОЗ, затвердженого наказом від 27.12.2023 № 780. Зокрема, визначено, що закупівлі здійснюються АОЗ на підставі затвердженого та доведеного переліку й обсягів закупівель у межах відповідних бюджетних асигнувань, а вимоги до предмета закупівлі доводяться відповідальними за формування та виконання бюджетної програми. Водночас внутрішній розподіл функцій у межах АОЗ – між уповноваженими особами, закупівельними, юридичними, фінансовими, комплас- та іншими підрозділами – має встановлюватися внутрішніми організаційно-розпорядчими документами підприємства. Саме АОЗ як замовник повинна забезпечити належне розмежування повноважень і недопущення одноосібного виконання несумісних функцій на етапах підготовки, проведення та документування закупівлі.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем
Опис ризику: “Упереджений підхід до розгляду тендерних пропозицій, ймовірність необґрунтованого відхилення тендерної пропозиції із несуттєвими та/або технічними недоліками для вибору переможцем іншого, заздалегідь визначеного учасника. Ігнорування недоліків у тендерній пропозиції учасника, якого вже фактично заздалегідь визначили переможцем у зв'язку зі змовою замовника та учасника процедури.”

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка та затвердження нормативним документом МОУ внутрішньої політики закупівель, яка повинна передбачати детальну регламентацію прав та обов'язків відповідальних осіб замовника, визначати систему контролю за прийняттям рішень, а також впровадження системи поточного моніторингу процедур закупівлі. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗ МОУ ДПЗВК МОУ ВПЗВК ЗСУ Індикатор виконання У МОУ нормативним документом затверджено внутрішню політику закупівель.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Контроль за виконанням заходів переліку оборонних закупівель передбачено Інструкцією № 105. Визначено напрями контролю за цільовим і результативним використанням бюджетних асигнувань, відповідністю номенклатури та обсягів закупівель затвердженим показникам, своєчасністю виконання графіків постачання, а також повнотою звітування про виконання державних контрактів. Наказом Міністерства оборони України від 07.08.2026 № 287 запроваджено подання АОЗ щотижневої інформації про стан проведення закупівель, укладені державні контракти та виконання взятих зобов'язань, а також щомісячної і щорічної звітності. Це забезпечує можливість систематичного відстеження стану закупівель і виконання контрактів на рівні Міністерства оборони України без втручання в поточну діяльність уповноважених осіб замовника. Водночас безперервний внутрішній моніторинг дій уповноважених осіб, дотримання строків, повноти

документування рішень та проходження внутрішніх контрольних процедур належить до внутрішньої організації діяльності АОЗ. Порядок такого моніторингу, контрольні точки та повноваження відповідних структурних підрозділів мають бути визначені локальними актами АОЗ із забезпечення організаційної самостійності уповноважених осіб у межах повноважень, установлених законодавством.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне порушення вимог щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів.
Опис ризику: Особи, які безпосередньо залучені до організації процедури закупівель, умисно не повідомляють про обставини, які можуть вплинути на процес та результат прийняття рішення.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розробка внутрішнього механізму повідомлення про конфлікт інтересів та подальших дій у зв'язку з таким конфліктом інтересів Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Червень 2025 року Відповідальні виконавці ДПЗБК МОУ Індикатор виконання У МОУ розроблено та затверджено внутрішній механізм повідомлення про конфлікт інтересів та подальших дій посадової особи.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Механізм повідомлення про конфлікт інтересів та подальших дій у зв'язку з таким конфліктом інтересів визначений Положенням про організацію системи роботи з питань запобігання та виявлення корупції в Міністерстві оборони України, Збройних Силах України та Державній спеціальній службі транспорту

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Розробка та впровадження кодексів поведінки з механізмами попередження, виявлення та врегулювання конфлікту інтересів. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2025 року Відповідальні виконавці ДП МОУ "ДОТ" ДП МОУ "АОЗ" Індикатор виконання Кодекси поведінки розроблені та впроваджені	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

З метою дотримання моральних норм та правил етики, якими повинен керуватися працівник розроблено та відповідним Наказом від 15.01.2024 №11 впроваджено Кодекс професійної етики і ділової поведінки працівника ДП Міністерства оборони України «Агенція оборонних закупівель» (далі – Кодекс). Окремим розділом Кодексу визначено механізми виявлення, врегулювання конфлікту інтересів, а також встановлена відповідальність за вчинення дій, прийняття рішень в умовах конфлікту інтересів. Також, уповноваженою особою періодично збирається та опрацьовується інформація щодо наявності чи відсутності конфлікту інтересів у працівників шляхом заповнення відповідних декларацій встановленої форми. Також, Агенцією прийнято Правила запобігання, виявлення та управління конфліктом інтересів, які затверджено Наказом від 12.12.2025 №963. Вказані Правила визначають принципи, вимоги та процедури, спрямовані на запобігання та врегулювання конфлікту інтересів в діяльності працівників Агенції.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне зловживання владою або службовим становищем в умовах змови з контрагентом.
Опис ризику: Підписання відповідальними посадовими особами замовника документів про належне виконання договору і фактичне ігнорування порушень, допущених виконавцем.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Забезпечення організації проведення щорічного внутрішнього аудиту та періодичного зовнішнього аудиту виконання укладених договорів замовником. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДВА МОУ Індикатор виконання Проведено аудити виконання укладених договорів замовником.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У І півріччі 2026 року проведено внутрішні аудити з окремих питань щодо закупівель товарів, робіт і послуг в умовах воєнного стану з питань: управлінські рішення посадових осіб ДП "Науково-виробниче об'єднання "Павлоградський хімічний завод" щодо реалізації зовнішньоекономічних контрактів, які укладені суб'єктом аудиту з іноземними постачальниками на виконання вимог державних контрактів за період з 01.01.2023 по 17.09.2025 - рішення МОУ від 17.0.26 № 7945/уд/2-2025; виконання умов Договорів про закупівлю послуг оборонного призначення № 370/3/5/2/1/206 від 25.12.2023, № 370/3/5/2/1/207 від 25.12.2023, № 370/3/5/2/1/7 від 20.02.2024, № 370/3/5/2/1/96 від 18.04.2024, № 370/3/5/2/1/181 від 22.07.2024, №370/3/5/2/1/229 від 24.10.2024, № 370/3/5/2/1/281 від 23.12.2024, № 370/3/5/2/1/6 від 04.04.2025, № 370/3/5/2/1/70 від 08.05.2025 укладених між Центральним управлінням забезпечення наземними системами озброєння Озброєння Командування Сил логістики Збройних Сил України та Товариством з обмеженою відповідальністю "Центр Інжинірингу НКМЕЗ" - рішення Міноборони від 17.04.2026 №7945/уд/2-2025; діяльність посадових осіб військової частини А1478 щодо організації будівництва та здійснення видатків на проведення робіт по об'єкту "Реконструкція бокових смуг безпеки (БСБ) аеродрому ВОЗНЕСЕНСЬК військової частини А1478 в селищі Мартинівське Вознесенського району Миколаївської області" за договорами від 13.09.2024 № 114 та від 10.10.2024 № 271/7 - рішення Міноборони від 26.03.2026 №7366/уд/35- 2024; діяльність Департаменту військово-технічної політики, розвитку озброєння та військової техніки Міністерства оборони України щодо виконання завдань та обов'язків відповідального за формування і виконання бюджетних програм під час делегування Міністерством оборони України Адміністрації Державної прикордонної служби повноважень на виконання бюджетної програми КПКВК 2101150 "Розвиток, закупівля, модернізація та ремонт озброєння, військової техніки, засобів та обладнання" - рішення Міноборони від 26.03.2026 № 7366/уд/35- 2024; діяльність Департаменту матеріального забезпечення Міністерства оборони України з питань укладання та виконання умов державного контракту від 30.12.2024 № 22019/24/11 на постачання 410 автомобілів підвищеної прохідності та 20 лазне-пральних комплексів у 2025 році - рішення Міноборони від 20.06.2026 № 2881/уд; Крім того, Службою внутрішнього аудиту Міноборони проведено аудиторський аналіз щодо закупівель, здійснених військовими частинами та установами Збройних Сил України із застосуванням електронної системи закупівель у січні-квітні 2026 року. За підсумками аналізу, встановлено наявність суттєвого потенціалу підвищення ефективності використання бюджетних коштів шляхом мінімізації укладання прямих договорів та розширення практики конкурентних процедур закупівель. З метою забезпечення належного реагування, підвищення ефективності використання бюджетних коштів та

посилення контролю за закупівлями, що здійснюються військовими частинами та установами Збройних Сил України, надіслано доповідь Головнокомандувачу ЗСУ з наданням пропозицій для вжиття відповідальних посадових осіб відповідних заходів - рішення ЗМОУ № 2805/уд від 26.06.2026, (довідь Головнокомандувачу ЗСУ від 27.06.2026 № 220/9/837, рішення ГК НГШ від 29.06.2026 №77033/С).

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне зловживання владою або службовим становищем в умовах змови з контрагентом.
Опис ризику: Проведення неналежного технічного інспектування, що може призвести до постачання неякісної продукції оборонного призначення в умовах критичної потреби сил національної безпеки та оборони.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Затвердження порядку проведення технічного інспектування під час проведення закупівель продукції оборонного призначення. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2025 року Відповідальні виконавці ДВТПРОВТ МОУ ГУКОЗ ГУТОКА ОВТ Індикатор виконання У МОУ нормативним документом затверджено Порядок проведення технічного інспектування під час проведення закупівель продукції оборонного призначення.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Міністерства оборони України від 12.02.2025 № 96/нм “Деякі питання взаємодії Міністерства оборони України із службою державного замовника – державним підприємством Міністерства оборони України “Агенція оборонних закупівель” щодо здійснення оборонних закупівель під час дії правового режиму воєнного стану”, зокрема, затверджено Інструкцію про порядок проведення службою державного замовника технічних інспекцій товарів оборонного призначення, що поставляються за імпортом, виробництва чи виробничих потужностей іноземних суб’єктів господарювання.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди посадовими особами шляхом зловживання владою або службовим становищем.
Опис ризику: Нецільове використання бюджетних коштів розпорядниками коштів шляхом витратання на потреби, що по суті не відповідають напрямам використання бюджетних коштів, визначеним у паспорті бюджетної програми та результативним показникам виконання бюджетної програми.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розроблення нормативно-правового акта щодо заходів впливу в МОУ на порушників використання бюджетних коштів: попередження, призупинення операцій, призупинення фінансування тощо. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Травень 2025 року Відповідальні виконавці ДФ МОУ ДПЗ МОУ Індикатор виконання У МОУ нормативним документом затверджено заходи впливу в МОУ на порушників використання бюджетних коштів.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Органи Державної казначейської служби України в межах повноважень, передбачених статтями 112 та 118 Бюджетного кодексу України за порушення учасниками бюджетного процесу вимог бюджетного законодавства застосовують заходи впливу визначені статтею 117 Бюджетного кодексу України. Державною казначейською службою України оформляються протоколи про порушення бюджетного законодавства та складаються розпорядження про зупинення операцій з бюджетними коштами на рахунках розпорядників (одержувачів) бюджетних коштів. Відповідно до частини першої статті 120 Бюджетного кодексу України Кабінет Міністрів України затвердив Порядок зупинення операцій з бюджетними коштами (ПКМУ від 19.01.2011 №21 “Про затвердження Порядку зупинення операцій з бюджетними коштами”) Відповідно до вимог пункту 3 Положення про Міністерство фінансів України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 20.08.2014 № 375, Мінфін забезпечує формування та реалізацію державної фінансової та бюджетної політики, здійснює нормативно-правове регулювання у фінансовій та бюджетній сферах, розробляє проекти законів та інших нормативно-правових актів, що належать до його компетенції.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Організація курсів з підвищення кваліфікації на постійній основі для працівників розпорядників бюджетних коштів. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДФ МОУ НУОУ Індикатор виконання Організовано проведення курсів з підвищення кваліфікації для персоналу розпорядників бюджетних коштів.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У 1 півріччі 2026 року на базі Національного університету оборони України двічі проводився курс “Підвищення кваліфікації з питань організації фінансового забезпечення потреб Збройних Сил України” (ОМ-ФЗ), в якому підготовлено 35 слухачів. У Військовому інституті Київського національного університету імені Тараса Шевченка (ВІКНУ) проводиться курс “Підвищення кваліфікації фахівців фінансово-економічних служб військових частин (установ) Збройних Сил України” (ФЕС-ТР), де підготовлено 56 слухачів; Командний курс тактичного рівня (Фінанси та військова економіка) L-1C(ВФЕ) де підготовлено 11 слухачів; Базовий та фаховий курс тактичного рівня фінансово-економічної служби L-1A+L-1B де зараховано 16 слухачів. За сприяння директора Департаменту фінансів Міністерства оборони України було підписано Меморандум про співпрацю між компанією YouControl та ВІКНУ.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	Найменування заходу: Проведення додаткових перевірок щодо ефективності використання бюджетних коштів. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДВА МОУ ДПЗ МОУ ДПЗВК МОУ ГІ МОУ Індикатор виконання Перевірки проведено. Підготовлено доповідь Міністру оборони України.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

На виконання пункту 3 "Порядку проведення внутрішнього аудиту в системі Міністерства оборони України", затвердженого наказом Міністерства оборони України від 15.12.2020 № 475 (зі змінами), Службою внутрішнього аудиту Міністерства оборони України (далі – СВА) здійснюється моніторинг ризикових операцій та інформаційного простору. Результати моніторингу за І півріччя 2026 року: 42,97 млн грн - отримано економії бюджетних коштів шляхом укладання нових договорів із зменшенням вартості товарів; 274,71 млн грн - попереджено необґрунтовані зайві витрати, шляхом відміни торгів та підписання нових договорів; 3865,12 млн грн – передано матеріалів аудитів та мніторингу до правоохоронних органів. Крім цього, моніторингом повноти отримання товарів гуманітарної допомоги (далі – ТГД) станом на 01.07.2026 року, здійснено перевірку у 69 військових частинах (установах), досліджено 4 038 випадків, орієнтовано вартістю 1 384,36 млн грн. (з них 2 385 випадків стосувалось транспортних засобів вартістю – 732,87 млн грн) та встановлено: 2 770 випадків отримання військовими частинами (установами) ТГД на суму 528,19 млн грн (з них – 1 418 випадків стосувалось транспортних засобів вартістю 421,78 млн грн) не підтверджено; 113 випадків отримання військовими частинами (установами) ТГД на суму 339,48 млн грн (з них 1 випадок стосувався транспортного засобу вартістю 0,24 млн грн) підтверджено частково. Також, Службою внутрішнього аудиту проведено аналіз щодо ситуації з оплатою енергоносіїв у Збройних Силах України на оплату комунальних послуг. З метою мінімізації ризиків та економії коштів для оптимізації витрат на постачання електричної енергії та подолання дефіциту фінансового ресурсу в умовах особливого періоду, надано відповідні аудиторські рекомендації - рішення Міноборони від 02.07.2026 № 2985/уд/1 надано доручення ЦУПЗ КСЛ, Генеральному штабу ЗСУ та Департаменту юридичного забезпечення.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди, зловживання владою або службовим становищем службовими особами, які здійснюють.Управлінням державного гарантування якості
Опис ризику: Надання недостовірної (викривленої) інформації у Звітах Управління державного гарантування якості щодо спроможності системи менеджменту якості підприємств промисловості виконати взяті зобов'язання

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Здійснення заходів з виявлення конфлікту інтересів та проведення перевірок за питань дотримання вимог антикорупційного законодавства персоналом Управління державного гарантування якості, ГУТО та КЯ та у підпорядкованих військових представництвах. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці УДГЯ Індикатор виконання Проведено перевірки дотримання вимог антикорупційного законодавства.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У І півріччі 2026 року проведено перевірки восьми підпорядкованих територіальних підрозділів Головного управління державного гарантування якості з питань дотримання вимог антикорупційного законодавства: 1 ТУ ДГЯ, 3 ТУ ДГЯ, 6 ТУ ДГЯ, 10 ТУ ДГЯ, 11 ТУ ДГЯ, 10 Хіммотологічного центру (Міністерства оборони України), Територіального центру контролю якості тилового майна Західного регіону, Територіального центру контролю якості тилового майна Східного регіону. У Головному управлінні державного гарантування якості (далі - ГУ ДГЯ) та підпорядкованих територіальних підрозділах фактично вживаються запроваджені ГУ ДГЯ комплексні заходи із запобігання та протидії корупції. Перевірки дотримання вимог антикорупційного законодавства інших підпорядкованих територіальних підрозділів ГУ ДГЯ згідно затвердженого графіку перевірок тривають до грудня 2026 року.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди, зловживання владою або службовим становищем службовими особами, які здійснюють.Управлінням державного гарантування якості
Опис ризику: "Отримання персоналом Управління державного гарантування якості від підприємств винагород, переваг, пільг, послуг, інших заохочувальних та компенсаційних виплат, нематеріальних активів (інтелектуальної власності), які надають безоплатно або за ціною, нижчою мінімальної ринкової для себе або близьких осіб. Укладання між підприємством та працівниками Управління державного гарантування якості договорів на науково-технічне супроводження сертифікаційних робіт та випробувань при розробці та модернізації зразків техніки цивільного призначення, інших трудових договорів. Незаконне лобіювання інтересів підприємства під час участі у роботі комісії з державного гарантування якості, а також приймання результатів робіт. Працевлаштування протягом року після припинення виконання функцій держави на підприємства, щодо яких особа здійснювала повноваження з контролю або працевлаштування близьких осіб службових осіб Управління державного гарантування якості на посади у підприємствах, які пов'язані з виконанням контрактів за оборонними закупівлями."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Передбачити у проєкті постанови Кабінету Міністрів України "Про затвердження Положення про уповноважений орган з державного гарантування якості", та змінах до наказу Міністерства оборони України від 24 вересня 2024 року № 642, яким затверджено Положення про Управління державного гарантування якості, якими заборонити: укладання між підприємством та працівниками Управління державного гарантування якості договорів на науково-технічне супроводження сертифікаційних робіт та випробувань; лобіювання інтересів підприємства під час участі у роботі комісії з державного гарантування якості, а також приймання результатів робіт; отримання від підприємств переваг, пільг тощо, які надають безоплатно або за ціною, нижчою мінімальної ринкової для себе або близьких осіб; працевлаштування протягом року після припинення виконання функцій держави на підприємства, щодо яких особа здійснювала повноваження з контролю або працевлаштування близьких осіб службових осіб Управління державного гарантування якості на посади у підприємствах, які пов'язані з виконанням контрактів за оборонними закупівлями. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2025 року Відповідальні виконавці УДГЯ Індикатор виконання Набрали чинності постанови КМУ та зміни до наказу.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди, зловживання владою або службовим становищем службовими особами, які здійснюють військове представництво.
Опис ризику: "Навмисне надання висновку замовнику з необґрунтованим завищенням рівня договірної ціни службовими особами військових представництв. Не здійснення контролю за витратами підприємствами коштів державного бюджету, що спрямовуються на оборонні закупівлі. Надання недостовірної (викривленої) інформації у Висновках військових представництв МОУ щодо спроможності підприємств промисловості виконати взяті зобов'язання та погасити наданий аванс (попередню оплату)."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Здійснення заходів з виявлення конфлікту інтересів та проведення перевірок з питань дотримання вимог антикорупційного законодавства персоналом Управління військових представництв МОУ та у підпорядкованих військових представництвах. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ГУТОКЯ Індикатор виконання Проведено перевірки дотримання вимог антикорупційного законодавства.	30.06.2026	Не виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Починаючи з січня 2025 р. відбувається процес змін в системі управління Головного управління технічного оцінювання та контролю якості озброєння та військової техніки та військових представництв Міністерства оборони України зі зміною термінів проведення заходів та форм (переформування, розформування). Відповідно до Директив Міністра оборони України та Головнокомандувача Збройних Сил України №№ Д-321/3/дск від 11.01.2025р., Д-321/106/дск від 03.09.2025р., Д-321/126/дск від 18.10.2025р., Д-321/155/дск від 12.12.2025р. прийнято рішення: • розформувати військові представництва Міністерства оборони України (Директива №Д-321/3/ дск від 11.01.2025р.) до 15.01.2026р. (Директива № 321/155/дск від 12.12.2025р.), правонаступниками визначені територіальні управління державного гарантування якості (Директива № Д-321/106/дск від 03.09.2025) • переформування Головного управління відмінено (Директива №Д-321/106/дск від 03.09.2025р.), строк розформування змінено до 31.01.2026 р. (Директива Д-321/155/дск від 12.12.2025 р.), правонаступником визначено Головне управління державного гарантування якості Д-321/126/дск від 18.10.2025).

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Ймовірне отримання неправомірної вигоди, зловживання владою або службовим становищем службовими особами, які здійснюють військове представництво.
Опис ризику: "Отримання персоналом військового представництва від підконтрольних підприємств винагород, переваг, пільг, послуг, інших заохочувальних та компенсаційних виплат, нематеріальних активів (інтелектуальної власності), які надають безоплатно або за ціною, нижчою мінімальної ринкової для себе або близьких осіб. Укладання між підприємством та працівниками військового представництва договорів на науково-технічне супроводження сертифікаційних робіт та випробувань при розробці та модернізації зразків техніки цивільного призначення, інших трудових договорів на науково-технічне супроводження сертифікаційних робіт та випробувань при розробці та модернізації зразків техніки цивільного призначення, інших трудових договорів. Незаконне лобіювання інтересів підприємства під час участі у роботі комісії з проведення випробувань, а також приймання результатів робіт. Працевлаштування протягом року після припинення виконання функцій держави на підприємства, щодо яких особа здійснювала повноваження з контролю або працевлаштування близьких осіб службових осіб військових представництв на посади у підприємствах, які пов'язані з виконанням контрактів за оборонними закупівлями."

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2009 року №1107 "Про затвердження Положення про представництва державних замовників у сфері оборони на підприємствах, в установах і організаціях", якими заборонити: укладання між підприємством та працівниками військового представництва договорів на науково-технічне супроводження сертифікаційних робіт та випробувань при розробці та модернізації зразків техніки цивільного призначення, інших трудових договорів; лобіювання інтересів підприємства під час участі у роботі комісії з проведення випробувань, а також приймання результатів робіт; отримання від підконтрольних підприємств переваг, пільг, послуг, нематеріальних активів (інтелектуальної власності), які надають безоплатно або за ціною, нижчою мінімальної ринкової для себе або близьких осіб; працевлаштування протягом року після припинення виконання функцій держави на підприємства, щодо яких особа здійснювала повноваження з контролю або працевлаштування близьких осіб службових осіб військових представництв на посади у підприємствах, які пов'язані з виконанням контрактів за оборонними закупівлями. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Жовтень 2025 року Відповідальні виконавці ГУТОКЯ Індикатор виконання Набрала чинності постанова КМУ.	30.06.2026	Не виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Починаючи з січня 2025 р. відбувається процес змін в системі управління Головного управління технічного оцінювання та контролю якості озброєння та військової техніки та військових представництв Міністерства оборони України зі зміною термінів проведення заходів та форм (переформування, розформування). Відповідно до Директив Міністра оборони України та Головнокомандувача Збройних Сил України №№ Д-321/3/дск від 11.01.2025р., Д-321/106/дск від 03.09.2025р., Д-321/126/дск від 18.10.2025р., Д-321/155/дск від 12.12.2025р. прийнято рішення: • розформувати військові представництва Міністерства оборони України (Директива №Д-321/3/ дск від 11.01.2025р.) до 15.01.2026р. (Директива № 321/155/дск від 12.12.2025р.), правонаступниками визначені територіальні управління державного гарантування якості (Директива № Д-321/106/дск від 03.09.2025) • переформування Головного управління відмінено (Директива №Д-321/106/дск від 03.09.2025р.), строк розформування змінено до 31.01.2026 р. (Директива Д-321/155/дск від 12.12.2025 р.), правонаступником визначено Головне управління державного гарантування якості Д-321/126/дск від 18.10.2025).

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Можливість задоволення приватного інтересу медичними працівниками, отримання ними оплати за медичні послуги у вигляді неформальних платежів.
Опис ризику: Надання пріоритету в медичному обслуговуванні юридичних та фізичних осіб, які отримують такі послуги за плату.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Розроблення та затвердження Порядку надання платних послуг, які можуть надаватися військовими медичними закладами (підрозділами). Запланований строк виконання заходу:	30.06.2026	Частково виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Місяць рік Березень 2025 року Відповідальні виконавці ДОЗ МОУ Індикатор виконання Нормативним актом МОУ затверджено Порядок надання платних послуг, які можуть надаватися військовими медичними закладами (підрозділами).		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Департаментом охорони здоров'я Міністерства оборони України розроблено проект наказу Міністерства оборони України "Про затвердження Порядку надання закладами охорони здоров'я в системі Міністерства оборони України послуг з медичного обслуговування населення за плату від юридичних і фізичних осіб у мирний час", який проходить процедуру внутрішнього погодження

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Розроблення та затвердження Переліку випадків, за яких військові медичні заклади (підрозділи) можуть надавати послуги з медичного обслуговування населення за плату від юридичних і фізичних осіб. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2025 року Відповідальні виконавці ДОЗ МОУ Індикатор виконання Нормативним актом МОУ затверджено Переліку випадків, за яких військові медичні заклади (підрозділи) можуть надавати послуги з медичного обслуговування населення за плату від юридичних і фізичних осіб.	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Департаментом охорони здоров'я Міністерства оборони України розроблено проект наказу Міністерства оборони України "Про затвердження Порядку надання закладами охорони здоров'я в системі Міністерства оборони України послуг з медичного обслуговування населення за плату від юридичних і фізичних осіб у мирний час", який проходить процедуру внутрішнього погодження

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Імовірність вчинення корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення членами військово-лікарських комісій (ВЛК).
Опис ризику: "Дії членів ВЛК щодо задоволення свого приватного інтересу шляхом отримання неправомірної вигоди під час встановлення придатності до військової служби, відстрочки від мобілізації за станом здоров'я, визначення військових спеціальностей, до яких може бути придатною особа, встановлення причинно-наслідкового зв'язку травм (поранень, контузій, каліцтв), пов'язаних із захистом Батьківщини. "

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Цифровізація усіх процесів медичного забезпечення, зокрема електронної медичної інформаційної системи ВЛК, забезпечення їх інтероперабельності з державними та відомчими інформаційно-комунікаційними системами. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2025 року Відповідальні виконавці ДОЗ МОУ Індикатор виконання У промислову експлуатацію уведено електронну медичну інформаційну систему та забезпечено її інтероперабельність з державними та відомчими інформаційно-комунікаційними системами.	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Реалізація наступних етапів цифровізації та депаперизації діяльності медичних підрозділів Збройних Сил України, спрямованих на підвищення ефективності медичного забезпечення, якості обліку та управління медичною інформацією. Передбачається розширення функціоналу інформаційно-комунікаційної системи "Медична інформаційна система Збройних Сил України" (ІКС МІС ЗСУ) шляхом впровадження та розвитку спеціалізованих модулів, зокрема: модуля електронних медичних призначень; госпітального модуля для ведення стаціонарного лікування та маршрутизації пацієнтів; модуля обліку та результатів лабораторних досліджень; модуля автоматизованого формування, зберігання та обміну медичними документами відповідно до встановлених стандартів. Крім того, планується забезпечення інтеграції ІКС МІС ЗСУ з електронною системою охорони здоров'я (ЕСОЗ), а також з іншими державними інформаційними ресурсами та реєстрами, у межах визначених законодавством повноважень, з метою уніфікації медичних даних, зменшення паперового документообігу, уникнення дублювання інформації та забезпечення безперервності медичного супроводу військовослужбовців.

Сфера ризику: Проведення закупівель
Назва ризику: Імовірність вчинення корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення членами військово-лікарських комісій (ВЛК).
Опис ризику: Імовірність корупційних дій учасників військово-лікарської експертизи та використання дискреційних повноважень членами військово-лікарської комісії внаслідок відсутності правового механізму оскарження об'єктивності, неупередженості та обґрунтованості прийнятих ними рішень, висновків і пропозицій.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Спільно з МОЗ розроблення та подання КМУ проекту розпорядження КМУ про затвердження Типового порядку організації та проведення військово-лікарської експертизи, яким передбачено створення міжвідомчої спеціального уповноваженого органу до повноважень забезпечення права громадян на оскарження об'єктивності висновків з питань військово-лікарської експертизи, висновків Центральної військово-лікарської комісії та МСЕК.	30.06.2026	Не виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2025 року Відповідальні виконавці ДЮЗ МОУ Індикатор виконання Постановою КМУ затверджено Типовий порядок організації та проведення військово-лікарської експертизи.		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Положенням про військово-лікарську експертизу в Збройних Силах України, затвердженим наказом Міністра оборони України від 14.08.2008 № 402 (далі — Положення), врегульовано порядок подання та розгляду звернень штатними військово-лікарськими комісіями (ВЛК), у тому числі питання оскарження їх рішень. Відповідно до Положення, штатні ВЛК здійснюють перевірку постанов позаштатних ВЛК на відповідність встановленому діагнозу та вимогам Положення на підставі медичних документів. Скарги на рішення, дії чи бездіяльність ВЛК районних (міських) ТЦК та СП подаються за підпорядкованістю до ВЛК обласних, Київського та Севастопольського міських ТЦК та СП. У разі незгоди з рішенням ВЛК районного (міського) ТЦК та СП громадянин за його заявою направляється для проходження ВЛК обласного рівня. Рішення, дії чи бездіяльність ВЛК обласних (Київського міського, Севастопольського міського) ТЦК та СП, а також рішення, прийняті за результатами розгляду звернень ВЛК регіону, можуть бути оскаржені в штатних військово-лікарських комісіях вищого рівня. Після проходження процедури адміністративного оскарження такі рішення можуть бути оскаржені у судовому порядку. Крім того, статтею 55 Конституції України гарантовано право кожної особи на оскарження в суді рішень, дій чи бездіяльності органів державної влади, а судові рішення є обов'язковими до виконання. Таким чином, законодавством забезпечено дієвий механізм оскарження рішень військово-лікарських комісій усіх рівнів. Водночас з 1 січня 2025 року експертиза щодо встановлення інвалідності для повнолітніх осіб здійснюється експертними командами з оцінювання повсякденного функціонування особи (ОПФО) відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 15.11.2024 №1338. Повноваження щодо впровадження та розвитку зазначеної експертизи належать Міністерству охорони здоров'я України. Департамент охорони здоров'я Міністерства оборони України не уповноважений регулювати питання оцінювання повсякденного функціонування особи та оскарження висновків ОПФО.

Сфера ризику: Управління персоналом
Назва ризику: Можливе умисне використання службовою особою влади чи службового становища всупереч інтересам служби з метою одержання будь-якої неправомірної вигоди для себе чи іншої фізичної або юридичної особи.
Опис ризику: У період дії правового режиму воєнного стану службові особи призначаються на посади без конкурсного відбору, що посилює ймовірність зловживання владою або службовим становищем шляхом відбору та просування по службі осіб без урахування професійних, ділових і моральних якостей.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проведення наукового дослідження щодо вивчення систем оцінки вразливих до корупції посад з урахуванням міжнародного досвіду. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2025 року Відповідальні виконавці НУОУ ДПЗБК МОУ (CIDS за згодою) Індикатор виконання Наукове дослідження проведено	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом 1 півріччя 2026 року Науковим центром проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі оборони та безпеки Національного університету оборони України проводилося наукове дослідження щодо вивчення систем оцінки вразливих до корупції посад з урахуванням міжнародного досвіду.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Розроблення методології оцінки вразливості до корупції посад у структурних підрозділах МОУ та органах військового управління з врахуванням методології та досвіду її застосування Центром з питань доброчесності в оборонному секторі Міністерства оборони Королівства Норвегія (CIDS)". Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗБК МОУ ДКП МОУ (CIDS за згодою) Індикатор виконання Розроблено методологію оцінки вразливості до корупції посад у структурних підрозділах МОУ та органах військового управління.	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Науковим центром проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі оборони та безпеки Національного університету оборони України разом з Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції Міністерства оборони України за участю представників Центру з питань доброчесності в оборонному секторі Міністерства оборони Королівства Норвегія (CIDS) здійснюється розроблення методології оцінки вразливості до корупції посад у структурних підрозділах МОУ та органах військового управління. Станом на 30.06.2026 розроблено математичні моделі методик за Критеріальним та Процесним підходом.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	Найменування заходу: Проведення досліджень у структурних підрозділах апарату МОУ з метою визначення переліку посад, вразливих до корупції. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Червень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗБК МОУ ДКП МОУ (CIDS за згодою) Індикатор виконання Дослідження проведені. Підготовлено доповідь Міністру оборони України.	31.07.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У 1 півріччі 2026 року Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції МОУ проведено польове дослідження роботоспроможності моделі за критеріальним підходом у Директораті цифрової трансформації у сфері оборони

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
4	Найменування заходу: Розроблення та впровадження методології цільової роботи з особами, які обіймають вразливі до корупції посади. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Вересень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗВК МОУ ДКП МОУ (CIDS за згодою) Індикатор виконання Впроваджено методологію цільової роботи з особами, які обіймають вразливі до корупції посади.	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Науковим центром проблем виховання доброчесності та запобігання корупції у секторі оборони та безпеки Національного університету оборони України разом з Департаментом з питань запобігання та виявлення корупції Міністерства оборони України за участю представників Центру з питань доброчесності в оборонному секторі Міністерства оборони Королівства Норвегія (CIDS) у рамках розроблення методології оцінки вразливості до корупції посад у структурних підрозділах МОУ та органах військового управління здійснюється розроблення методології цільової роботи з особами, які обіймають вразливі до корупції посади. Станом на 30.06.2026 розроблено перелік цільових заходів роботи з особами, які обіймають вразливі до корупції посади. Впровадження

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
5	Найменування заходу: Організація та проведення цільових додаткових профілактичних заходів з особами, які обіймають посади, вразливі до корупції. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗВК МОУ ДКП МОУ Індикатор виконання Проведено додаткові цільові профілактичні заходи	30.06.2026	Не виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У 1 півріччі 2026 року цільових додаткових профілактичних заходів з особами, які обіймають посади, вразливі до корупції не проводилось

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
6	Найменування заходу: Розроблення відомчого акта щодо визначення порядку проведення перевірок осіб, уповноважених на виконання функцій держави, на доброчесність. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗВК МОУ Індикатор виконання Наказом МОУ затверджено Порядок проведення перевірок осіб на доброчесність.	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
7	Найменування заходу: Розроблення відомчого акта щодо внесення змін до Інструкції з організації та проведення психофізіологічного дослідження персоналу із застосуванням поліграфа у МОУ та Збройних Силах України (ЗСУ), затвердженій наказом Міноборони від 14.04.2015р. № 164, яким визначено: періодичність психофізіологічних досліджень із застосуванням поліграфа персоналу, який перебуває на вразливих до корупції посадах; додаткові заходи щодо забезпечення кадрової безпеки. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДКП МОУ ДПЗВК МОУ Індикатор виконання Внесено зміни до Інструкції з організації та проведення психофізіологічного дослідження персоналу із застосуванням поліграфа у МОУ та ЗСУ.	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
8	Найменування заходу: Проведення перевірок доброчесності окремих категорій особового складу, виявлення та узагальнення інформації стосовно можливої наявності реального або потенційного конфлікту інтересів, пов'язаних з ним заборон та обмежень, встановлених Законом України “Про запобігання корупції” щодо осіб, які обіймають посади керівного складу; державних підприємств; штатних військово-лікарських комісій; квартирно-експлуатаційних управлінь та відділів; вищих військових навчальних закладів; територіальних центрів комплектування та соціальної підтримки Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДПЗБК МОУ ДКП МОУ Індикатор виконання Проведено перевірки доброчесності окремих категорій особового складу.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом 1 півріччя 2026 року організовано проведення перевірок доброчесності окремих категорій особового складу. Організовано проведення 27 спеціальних перевірок, з яких завершено 19. Перевірено 38 кандидатів на вакантні посади у структурних підрозділах МОУ

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
9	Найменування заходу: Розроблення відомчого акту щодо затвердження "Положення про рейтингову систему оцінювання для управління кар'єрою персоналу". Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Вересень 2025 року Відповідальні виконавці ДКП МОУ ГУП ГШ ЗСУ Індикатор виконання Видано розпорядчий документ МОУ щодо затвердження "Положення про рейтингову систему оцінювання для управління кар'єрою персоналу".	30.06.2026	Частково виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Департаментом кадрової політики Міністерства оборони України було опрацьовано та направлено на підпис Президенту України проєкт Указу “Про внесення змін до Указу Президента України від 10 грудня 2008 року № 1153” (вих. КМУ № 3417/0/-25 від 10.02.2025). З урахуванням зауважень. Офісу Президента України, 05.01.2026 Департаментом направлено на погодження до Центральних органів виконавчої влади та інших заінтересованих державних органів доопрацьований проєкт зазначеного Указу Президента України (вих. №220/139 від 05.01.2026). Доопрацьований проєкт акту погоджено заінтересованими державними органами окрім Міністерства фінансів України. Проведено узгоджувальну нараду та підготовлено на повторне погодження проєкт акту з Міністерством фінансів України (Н(вих.)-46599-220/16 від 26.04.2026). Після підписання Указу Департаментом будуть опрацьовані відповідні зміни до Інструкції про організацію виконання Положення про проходження громадянами України військової служби у Збройних Силах України та Державній спеціальній службі транспорту, якими, зокрема, передбачається запровадження рейтингової системи оцінювання для управління кар'єрою персоналу.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Ймовірність надання (отримання) учасником освітнього процесу коштів, майна, послуг, пільг чи будь-яких інших благ матеріального або нематеріального характеру з метою отримання неправомірної переваги в освітньому процесі.
Опис ризику: Необ’єктивне та упереджене оцінювання знань, свідоме завищення або заниження оцінки результатів навчання здобувачів освіти.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Організація проведення інституційного аудиту професійної військової освіти у ВВНЗ, військових навчальних підрозділах закладів вищої освіти (ВНП ЗВО) та закладах фахової передвищої освіти (ЗФПВО). Моніторинг виконання рекомендацій щодо вдосконалення діяльності ВВНЗ за результатами інституційного аудиту. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2025 року Відповідальні виконавці ДВОН МОУ Індикатор виконання Проведено аудит професійної військової освіти у ВВНЗ, ВНП ЗВО та ЗФПВО.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Відповідно до Плану пріоритетних дій Уряду на 2025 рік, в рамках Зведеного переліку заходів з імплементації Початкових вимог НАТО із взаємосумісності для України, Концепції трансформації системи військової освіти, у 2025 році проведено інституційний аудит професійної військової освіти. На виконання Плану заходів з підготовки вищих військових навчальних закладів та військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти до інституційного аудиту системи професійної військової освіти у 2025 році (від 11.06.2025 №2897/уд/1) розроблено Порядок проведення інституційного аудиту професійної військової освіти. За результатами опрацювання отримано від групи експертів НАТО з питань проведення інституційного аудиту критерії оцінювання та проведено Опитувальник самооцінювання до ВВНЗ та ВНП ЗВО. У ВВНЗ та ВНП ЗВО (жовтень – листопад) проведено низку он- та оф-лайн засідань експертної групи з представниками Міністерства оборони України та Збройних Сил України, у тому числі з іноземними представниками.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	Найменування заходу: Проведення комплексних зовнішніх перевірок та оцінювання освітніх і управлінських процесів ВВНЗ (не менше 2 разів на рік), які забезпечують його ефективну роботу та сталий розвиток, зокрема питань з виявлення, оцінки та усунення корупційних ризиків. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік	30.06.2026	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДВОН МОУ Індикатор виконання Проведено комплексні зовнішні перевірки та оцінювання освітніх і управлінських процесів ВВНЗ. Забезпечено демократизацію навчального процесу, відкритість контролю знань.		

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом 1 півріччя 2026 року здійснено перевірки та оцінювання освітніх і управлінських процесів ВВНЗ, які забезпечують його ефективну роботу та сталий розвиток, зокрема питань з виявлення, оцінки та усунення корупційних ризиків у 1 ВВНЗ

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Ймовірність надання (отримання) учасником освітнього процесу коштів, майна, послуг, пільг чи будь-яких інших благ матеріального або нематеріального характеру з метою отримання неправомірної переваги в освітньому процесі.
Опис ризику: Недотримання визначених законами України принципів академічної доброчесності.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: 7.3. Запровадження процедури прийняття письмового зобов’язання щодо дотримання етичних принципів та правил академічної доброчесності науковими та науково-педагогічними працівниками. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Липень 2025 року Відповідальні виконавці ДВОН МОУ ВВНЗ ЗВО ЗФПВО Індикатор виконання Внесено зміни до Статутів ВВНЗ та Положень про ВВП ЗВО, ЗФПВО щодо заходів стосовно зниження корупційних ризиків.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Внесено зміни до Статутів ВВНЗ та Положень про ВВП ЗВО, ЗФПВО щодо заходів зі зниження корупційних ризиків. Видано накази МОУ: від 07.01.2025 № 11 “Про внесення змін до Статуту Національного університету оборони України”; спільний з Міністерством освіти і науки України від 21.02.2025 № 332/131 “Про затвердження Положення про кафедру військової підготовки Одеського національного університету імені І. І. Мечникова”; від 10.06.2025 № 378 “Про затвердження Статуту Військового ліцею Національної академії сухопутних військ імені гетьмана Петра Сагайдачного”; від 27.06.2025 № 421 “Про внесення змін до Статуту Української військово-медичної академії”; від 18.09.2025 № 620 “Про затвердження Статуту Військового ліцею Державної спеціальної служби транспорту”; від 30.09.2025 № 646 “Про затвердження змін до Статуту Військової академії (м. Одеса)”; від 10.10.2025 № 674 “Про створення Бердичівського військового ліцею”; “Про затвердження Статуту Житомирського військового інституту імені С. П. Корольова”, станом на 04.12.2025 направлено до наказового відділу ДЮРтаК МОУ.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Ймовірне зловживання владою або службовим становищем.
Опис ризику: Вплив посадових осіб МОУ та ЦІКСП на визначення черговості подання документів на розгляд Комісії МОУ з розгляду питань, пов'язаних із призначенням і виплатою одноразової грошової допомоги та компенсаційних сум.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Внесення змін в нормативно-правові акти щодо врегулювання черговості розгляду документів. Контроль керівництва щодо черговості подання на розгляд документів. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2026 року Відповідальні виконавці ДСЗ МОУ ГУСП КСВ ЗСУ Індикатор виконання До нормативно-правових актів МОУ внесено зміни.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Постановою Кабінету Міністрів України від 30 травня 2025 р. № 631 затверджено зміни до постанов Кабінету Міністрів України від 25 грудня 2013 р. № 975 і від 28 лютого 2022 р. № 168”, якими, зокрема, передбачено, що призначення і виплата одноразової грошової допомоги здійснюються в порядку черговості відповідно до дати надходження документів до розпорядника бюджетних коштів, який приймає рішення про призначення допомоги. Станом на 19.12.2025 триває робота щодо приведення у відповідність до вимог ПКМУ № 975 Положення про організацію в Міністерстві оборони України роботи з обчислення вислуги років для призначення пенсій військовослужбовцям і забезпечення соціальними виплатами осіб, звільнених з військової служби у Збройних Силах України, та членів їх сімей затвердженого наказом Міністерства оборони України від 14.08.2014 № 530.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади
Назва ризику: Ймовірне зловживання владою або службовим становищем.
Опис ризику: Зловживання при призначенні премій або інших виплат стимулюючого характеру особовому складу структурних підрозділів апарату МОУ, установ та військових частин, які в установленому порядку зараховані на фінансове забезпечення.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Проведення перевірок підстав для виплати керівниками (командирами) премій або інших виплат стимулюючого характеру під час проведення аудитів та інших перевірок. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ДСЗ МОУ ДВА МОУ ДПЗВК МОУ Індикатор виконання Проведено перевірки підстав для виплати керівниками (командирями) премій або інших виплат стимулюючого характеру.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Службою внутрішнього аудиту під час проведення внутрішніх аудитів перевірялись питання щодо виплат додаткової винагороди військовослужбовцям Збройних Сил України за виконання бойових завдань. Так, у І півріччі 2026 року зазначені питання перевірено у 34 військових частинах. За результатами аудитів встановлено порушення щодо незаконних (безпідставних) виплат додаткової винагороди на суму 978,0 млн грн, з яких відшкодовано 11,0 млн грн, та ризики незаконних виплат коштів на загальну суму 429,3 млн грн. Крім того, за вжитими аудиторськими заходами відшкодовано 83,8 млн грн збитків за фактами безпідставних виплат додаткових видів грошового забезпечення за внутрішніми аудитами, проведеними у попередніх періодах.

Сфера ризику: Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

Назва ризику: Ймовірне одержання неправомірної вигоди службовою особою.

Опис ризику: Отримання неправомірної вигоди шляхом вклучення в накази на виплату додаткової винагороди на період дії воєнного стану та одноравої винагороди в розмірі 70 000 гривень військовослужбовців, які фактично не брали участь у бойових діях або заходах, необхідних для забезпечення оборони України, захисту безпеки населення та інтересів держави у зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	Найменування заходу: Перевірка підрозділів за межами районів проведення бойових дій на факт виконання ними бойового завдання спеціально створеними комісіями. Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Грудень 2026 року Відповідальні виконавці ГІ МОУ ДПЗВК МОУ ДВА МОУ ДКП МОУ УВК ЗСУ ГУП ГШ ЗСУ ВЗВК ЗСУ ОВУ Індикатор виконання Створення заходів контролю шляхом запровадження виїзних груп для запобігання та виявлення порушень.	30.06.2026	Виконано

Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Відповідно до рішення Головнокомандувача Збройних Сил України від 25.01.2025 № 10643/С, здійснюється на постійній основі, залучення представників Служби внутрішнього аудиту до складу угруповань військ. Так, у складі групи моніторингу виплат фінансової служби ОКП угруповання об'єднаних сил: залученими фахівцями Служби внутрішнього аудиту до перевірки у І півріччі 2026 року (перевірено матеріалів на 3918,4 млн грн) законності виплат додаткової винагороди безпосередньо у місцях виконання військовослужбовцями визначених бойових (спеціальних) завдань забезпечило встановлення безпідставних виплат на суму15,6 млн грн та ідентифікацію ризику (у т.ч. нормативно-правові) безпідставних виплат на суму 69,07 млн грн, інших порушень на 4,27 млн гривень. Наразі готується доповідь керівництву Міноборони щодо результатів моніторингу ризикових операцій та інформаційного простору для прийняття відповідних рішень.

Навчання та заходи з поширення антикорупційної інформації

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
1	Найменування заходу: Курси оборонного менеджменту з питань запобігання та виявлення корупції для керівників та персоналу структурних підрозділів МОУ, ГШ ЗСУ, органів військового управління, ВВНЗ, військових частин, установ, безпосередньо підпорядкованих МОУ державних підприємств, які входять до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Січень 2025; січень 2026	30.01.2026	Виконано	15
2	Найменування заходу: Курси оборонного менеджменту з питань запобігання та виявлення корупції для керівників та персоналу структурних підрозділів МОУ, ГШ ЗСУ, органів військового управління, ВВНЗ, військових частин, установ, безпосередньо підпорядкованих МОУ державних підприємств, які входять до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Лютий 2025; лютий 2026	13.02.2026	Виконано	15

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
3	Найменування заходу: Курси оборонного менеджменту з питань запобігання та виявлення корупції для керівників та персоналу структурних підрозділів МОУ, ГШ ЗСУ, органів військового управління, ВВНЗ, військових частин, установ, безпосередньо підпорядкованих МОУ державних підприємств, які входять до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2025; березень 2026	20.03.2026	Виконано	18
4	Найменування заходу: Курси оборонного менеджменту з питань запобігання та виявлення корупції для керівників та персоналу структурних підрозділів МОУ, ГШ ЗСУ, органів військового управління, ВВНЗ, військових частин, установ, безпосередньо підпорядкованих МОУ державних підприємств, які входять до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2025; квітень 2026	24.04.2026	Виконано	19
5	Найменування заходу: Курси оборонного менеджменту з питань запобігання та виявлення корупції для керівників та персоналу структурних підрозділів МОУ, ГШ ЗСУ, органів військового управління, ВВНЗ, військових частин, установ, безпосередньо підпорядкованих МОУ державних підприємств, які входять до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Травень 2025; травень 2026	08.05.2026	Виконано	18
6	Найменування заходу: Курси оборонного менеджменту з питань запобігання та виявлення корупції для керівників та персоналу структурних підрозділів МОУ, ГШ ЗСУ, органів військового управління, ВВНЗ, військових частин, установ, безпосередньо підпорядкованих МОУ державних підприємств, які входять до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Червень 2025; червень 2026	19.06.2026	Виконано	19
7	Найменування заходу: Курси оборонного менеджменту з питань запобігання та виявлення корупції для керівників та персоналу структурних підрозділів МОУ, ГШ ЗСУ, органів військового управління, ВВНЗ, військових частин, установ, безпосередньо підпорядкованих МОУ державних підприємств, які входять до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Вересень 2025; вересень 2026	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	0
8	Найменування заходу: Курси оборонного менеджменту з питань запобігання та виявлення корупції для керівників та персоналу структурних підрозділів МОУ, ГШ ЗСУ, органів військового управління, ВВНЗ, військових частин, установ, безпосередньо підпорядкованих МОУ державних підприємств, які входять до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Жовтень 2025; жовтень 2026	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	0
9	Найменування заходу: Курси оборонного менеджменту з питань запобігання та виявлення корупції для керівників та персоналу структурних підрозділів МОУ, ГШ ЗСУ, органів військового управління, ВВНЗ, військових частин, установ, безпосередньо підпорядкованих МОУ державних підприємств, які входять до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Листопад 2025; листопад 2026	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	0
10	Найменування заходу: Спеціалізовані курси з питань виховання доброчесності та запобігання корупції для уповноважених підрозділів (уповноважених осіб) з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в підрозділах ГШ ЗСУ, ОВУ ЗСУ, закладах, установах та організаціях сил оборони України Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Січень 2025; січень 2026	16.01.2026	Виконано	20
11	Найменування заходу: Спеціалізовані курси з питань виховання доброчесності та запобігання корупції для уповноважених підрозділів (уповноважених осіб) з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в підрозділах ГШ ЗСУ, ОВУ ЗСУ, закладах, установах та організаціях сил оборони України	20.02.2026	Виконано	24

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
	Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Лютий 2025; лютий 2026			
12	Найменування заходу: Спеціалізовані курси з питань виховання доброчесності та запобігання корупції для уповноважених підрозділів (уповноважених осіб) з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в підрозділах ГШ ЗСУ, ОВУ ЗСУ, закладах, установах та організаціях сил оборони України Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2025; березень 2026	13.03.2026	Виконано	20
13	Найменування заходу: Спеціалізовані курси з питань виховання доброчесності та запобігання корупції для уповноважених підрозділів (уповноважених осіб) з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в підрозділах ГШ ЗСУ, ОВУ ЗСУ, закладах, установах та організаціях сил оборони України Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2025; квітень 2026	17.04.2026	Виконано	22
14	Найменування заходу: Спеціалізовані курси з питань виховання доброчесності та запобігання корупції для уповноважених підрозділів (уповноважених осіб) з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в підрозділах ГШ ЗСУ, ОВУ ЗСУ, закладах, установах та організаціях сил оборони України Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Травень 2025; травень 2026	22.05.2026	Виконано	22
15	Найменування заходу: Спеціалізовані курси з питань виховання доброчесності та запобігання корупції для уповноважених підрозділів (уповноважених осіб) з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в підрозділах ГШ ЗСУ, ОВУ ЗСУ, закладах, установах та організаціях сил оборони України Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Червень 2025; червень 2026	12.06.2026	Виконано	21
16	Найменування заходу: Спеціалізовані курси з питань виховання доброчесності та запобігання корупції для уповноважених підрозділів (уповноважених осіб) з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в підрозділах ГШ ЗСУ, ОВУ ЗСУ, закладах, установах та організаціях сил оборони України Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Вересень 2025; вересень 2026	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	0
17	Найменування заходу: Спеціалізовані курси з питань виховання доброчесності та запобігання корупції для уповноважених підрозділів (уповноважених осіб) з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в підрозділах ГШ ЗСУ, ОВУ ЗСУ, закладах, установах та організаціях сил оборони України Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Жовтень 2025; жовтень 2026	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	0
18	Найменування заходу: Спеціалізовані курси з питань виховання доброчесності та запобігання корупції для уповноважених підрозділів (уповноважених осіб) з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в підрозділах ГШ ЗСУ, ОВУ ЗСУ, закладах, установах та організаціях сил оборони України Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Листопад 2025; листопад 2026	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	0
19	Найменування заходу: Мобільні курси з питань запобігання корупції для керівного складу та особового складу гарнізонів, уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в ОВУ, військових частинах та підрозділах ЗСУ, установах, організаціях та закладах, які відносяться до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік	27.08.2026	Виконано	10

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
	Лютий 2025; лютий 2026			
20	Найменування заходу: Мобільні курси з питань запобігання корупції для керівного складу та особового складу гарнізонів, уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в ОВУ, військових частинах та підрозділах ЗСУ, установах, організаціях та закладах, які відносяться до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Березень 2025; березень 2026	26.03.2026	Виконано	10
21	Найменування заходу: Мобільні курси з питань запобігання корупції для керівного складу та особового складу гарнізонів, уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в ОВУ, військових частинах та підрозділах ЗСУ, установах, організаціях та закладах, які відносяться до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Квітень 2025; квітень 2026	09.04.2026	Виконано	24
22	Найменування заходу: Мобільні курси з питань запобігання корупції для керівного складу та особового складу гарнізонів, уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в ОВУ, військових частинах та підрозділах ЗСУ, установах, організаціях та закладах, які відносяться до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Червень 2025; червень 2026	25.06.2026	Виконано	35
23	Найменування заходу: Мобільні курси з питань запобігання корупції для керівного складу та особового складу гарнізонів, уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в ОВУ, військових частинах та підрозділах ЗСУ, установах, організаціях та закладах, які відносяться до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Вересень 2025; вересень 2026	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	0
24	Найменування заходу: Мобільні курси з питань запобігання корупції для керівного складу та особового складу гарнізонів, уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в ОВУ, військових частинах та підрозділах ЗСУ, установах, організаціях та закладах, які відносяться до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік Жовтень 2025; жовтень 2026	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	0
25	Найменування заходу: Мобільні курси з питань запобігання корупції для керівного складу та особового складу гарнізонів, уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції, які здійснюють функції в ОВУ, військових частинах та підрозділах ЗСУ, установах, організаціях та закладах, які відносяться до сфери управління МОУ Форма навчального заходу: лекція Запланований строк виконання заходу: Місяць рік	30.06.2026	Строк виконання заходу не настав	0