

**Звіт за друге півріччя 2025 року**  
**Орган: НАЦІОНАЛЬНИЙ БАНК УКРАЇНИ**

**Заходи з реалізації засад загальної відомчої політики,  
виконання антикорупційної стратегії та державної антикорупційної програми**

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
1	<p><b>Опис заходу:</b> застосування принципу чотирьох очей / колегіальності під час прийняття важливих рішень</p> <p><b>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:</b> структурні підрозділи Національного банку</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>З метою застосування принципу колегіальності в разі прийняття Національним банком рішень прийнято Положення про організацію роботи комітетів Національного банку України, затверджене рішенням Правління Національного банку від 02.07.2021 № 291-рш (далі – Положення № 291-рш), яке визначає засади створення, функціонування та припинення діяльності комітетів Національного банку, а також розроблення положень про комітети Національного банку. Протягом звітного періоду велась робота щодо підготовки та погодження змін до Положення № 291-рш, зокрема з метою актуалізації вимог антикорупційного законодавства, і на початку січня 2026 року Положення № 291-рш було оновлено (рішення Правління Національного банку України від 09.01.2026 № 3-рш). Структура системи комітетів Національного банку охоплює всі основні функціональні напрями Національного банку, які потребують колегіальних рішень. Положення регламентує також запобігання та врегулювання конфлікту інтересів. Члени комітетів, запрошені учасники в разі наявності конфлікту інтересів інформують про це інших членів комітету та не беруть участі в роботі комітету, обговоренні відповідних питань та в голосуванні, про що зазначається в протоколі засідання комітету. Представники Відділу – з метою сприяння запобіганню та врегулюванню конфлікту інтересів, є постійно запрошеними учасниками комітетів з правом дорадчого голосу. Також, рішенням Правління Національного банку від 07.11.2025 № 403-рш затверджено Положення про організацію роботи рад Національного банку України та Положення про організацію роботи комісій Національного банку України, відповідно до якого члени рад та комісії дотримуються аналогічних вимог.</p>
2	<p><b>Опис заходу:</b> 2) надання консультацій працівникам Національного банку стосовно дотримання антикорупційних обмежень, вимог щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, інших вимог законодавства у сфері запобігання корупції, проведення відповідних навчань;</p> <p><b>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:</b> Відділ з питань запобігання та виявлення корупції</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>Відповідно до Журналу обліку наданих консультацій/ роз'яснень, який ведеться в електронному вигляді, протягом II півріччя 2025 року Відділом надано працівникам Національного банку 102 консультацій, роз'яснень стосовно вимог фінансового контролю, дотримання антикорупційних обмежень, вимог щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, інших вимог антикорупційного законодавства. Також у III кварталі 2025 року відповідно до наказу Національного банку від 25.07.2025 № 265-нк організовано проходження дистанційного навчального курсу на тему «Система управління заходами боротьби з корупцією Національного банку України» у якому взяло участь 3149 працівників.</p>
3	<p><b>Опис заходу:</b> контроль за дотриманням працівниками Національного банку антикорупційних обмежень, вимог щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, інших вимог законодавства у сфері запобігання корупції;</p> <p><b>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:</b> Відділ з питань запобігання та виявлення корупції</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>Рішенням Правління Національного банку від 15.11.2016 № 412-рш (зі змінами) затверджено Положення про організацію та контроль за виконанням заходів із запобігання корупційним та пов'язаним із корупцією правопорушенням у Національному банку, яке визначає порядок організації та контролю за виконанням у Національному банку заходів із запобігання корупційним та пов'язаним із корупцією правопорушенням, передбачених Законом України «Про запобігання корупції» (далі – Закон). Також, рішенням Правління Національного банку України від 26.06.2017 № 396-рш (зі змінами) затверджено Положення про особливості організації та проведення контролю за дотриманням вимог законодавства України у сфері запобігання корупції працівниками Національного</p>

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				<p>банку, яке визначає особливості організації та проведення контролю за дотриманням працівниками Національного банку обмежень, установлених Законом, вимог нормативно-правових і розпорядчих актів Національного банку України у сфері запобігання корупції. Протягом II півріччя 2025 року з урахуванням введення в Україні воєнного стану контроль за дотриманням працівниками Національного банку антикорупційних обмежень, вимог щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, інших вимог законодавства у сфері запобігання корупції здійснювався шляхом отримання від працівників повідомлень про дотримання таких обмежень, які заповнюються за допомогою електронної форми, розміщеної на внутрішньому вебпорталі Національного банку, повідомлень про конфлікт інтересів та їх аналіз.</p>
4	<p><b>Опис заходу:</b> проведення антикорупційної експертизи проєктів нормативно-правових актів Національного банку;</p> <p><b>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:</b> Юридичний департамент</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>Відповідно до пункту 16 Інструкції з організації документування управлінської інформації в Національному банку України, затвердженої рішенням Правління Національного банку від 27.08.2025 № 303-рш, в Національному банку нормативно-правові акти утворюються у формі постанов Правління Національного банку. Відповідно до п. 33 Положення про видання нормативно-правових актів та розпорядчих актів організаційно-розпорядчого характеру Національного банку України, затвердженого рішенням Правління Національного банку від 21.10.2020 № 654-рш (зі змінами), Юридичний департамент за результатами проведення експертизи проєкту нормативно-правового акта, оформлює висновок правової експертизи, невід'ємною частиною якої є антикорупційна експертиза. Антикорупційна експертиза проводиться з використанням Методології проведення антикорупційної експертизи, затвердженої наказом Міністерства юстиції України від 24.04.2017 № 1395/5. Протягом II півріччя 2025 року Юридичним департаментом проведено антикорупційну експертизу всіх 96 проєктів нормативно-правових актів Національного банку.</p>
5	<p><b>Опис заходу:</b> проведення антикорупційної оцінки проєктів розпорядчих актів Національного банку;</p> <p><b>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:</b> Відділ з питань запобігання та виявлення корупції</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>Рішенням Правління Національного банку від 09.06.2021 № 248-рш (зі змінами) затверджено Порядок проведення антикорупційної оцінки проєктів розпорядчих актів Національного банку України. Протягом II півріччя 2025 року Відділом опрацьовано 613 проєктів наказів з основної діяльності та 141 проєкт рішення Правління Національного банку (у т.ч., надані роз'яснення по 25 проєктах рішень Правління Національного банку індивідуальної дії). Додатково, Відділом були опрацьовані 13 проєктів розпоряджень з адміністративних та господарських питань Національного банку (надані на антикорупційну оцінку за ініціативою керівників структурних підрозділів центрального апарату Національного банку).</p>
6	<p><b>Опис заходу:</b> регламентація процесів діяльності підрозділів Національного банку</p> <p><b>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:</b> Департамент стратегії та розвитку</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	<p>Постійно виконується. Процедура документування (регламентації) процесів підрозділів Національного банку здійснюється згідно з Положенням про управління процесами Національного банку України, затвердженим рішенням Правління Національного банку від 30.07.2021 № 363-рш (зі змінами), та регламентом процесу «Управління процесами» в частині «Визначення та декомпозиції процесів Національного банку України» від 22.11.2024 № 1034-но (зі змінами). Процеси документуються шляхом створення або актуалізації у відповідності до поточного стану функціонування процесів положень, регламентів, методик, які описують процеси. Впродовж II півріччя 2025 року продовжилося проведення робіт із забезпечення документування процесів Національного банку. Управління ефективності процесів Департаменту стратегії та розвитку надавало підтримку підрозділам у</p>

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
				розробленні, удосконаленні та актуалізації документів, що описують виконання процесів, у тому числі створення графічних моделей процесів. При створенні/оновленні документів, що описують виконання процесів, обов'язково враховується опис процедур/ключових процедур контролю, кожна з яких направлена на управління імовірністю реалізації ризиків або зменшення наслідків від такої реалізації.
7	<p><b>Опис заходу:</b> удосконалення роботи з підбору персоналу, перевірка відомостей стосовно осіб, які претендують на зайняття посад у Національному банку, у тому числі організація проведення в установленому порядку спеціальної перевірки стосовно осіб, які претендують на призначення в Національний банк на посади, які передбачають зайняття відповідального або особливо відповідального становища, а також посад з підвищеним корупційним ризиком;</p> <p><b>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:</b> Відділ з питань запобігання та виявлення корупції, Департамент персоналу</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	Протягом II півріччя 2025 року здійснено перевірки відомостей стосовно 187 осіб, які претендували на зайняття посад (посадових/службових осіб та обслуговуючого персоналу) у Національному банку. У II півріччі 2025 року завершено спеціальні перевірки стосовно: - 3 осіб, які претендували на посади, які передбачають зайняття відповідального та особливо відповідального становища та на посади з підвищеним корупційним ризиком. Станом на 31.12.2025 не завершено спеціальну перевірку у зв'язку з ненадходженням відповідей від уповноважених органів стосовно 1 кандидата, який претендував на зайняття посади відповідального та особливо відповідального становища, перевірку щодо якого було розпочато у грудні 2025 році.
8	<p><b>Опис заходу:</b> контроль за своєчасністю подання посадовими особами Національного банку декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування;</p> <p><b>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:</b> Відділ з питань запобігання та виявлення корупції, Департамент персоналу</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	Відділом забезпечено здійснення контролю за своєчасністю подання суб'єктами декларування, які працюють (працювали) у Національному банку декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування та відповідно до статті 51-2 Закону про випадки неподання/несвоєчасного подання повідомлено Національне агентство з питань запобігання корупції у визначеному ним порядку. Національним банком забезпечено виконання вимог пункту 2-11 Розділу XIII «Прикінцеві положення» Закону щодо вилучення з відкритого доступу декларацій, поданих визначеними Законом України «Про запобігання корупції» суб'єктами декларування. У II півріччі 2025 року Відділом були підготовлені та направлені подання про вилучення з відкритого доступу декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування з підстав, визначених у частині 14 статті 45 Закону щодо 3 працівників Національного банку. У зв'язку з підготовкою до чергової кампанії декларування було видано наказ Національного банку від 19.12.2025 № 1114 «Про організацію подання декларацій у 2026 році».
9	<p><b>Опис заходу:</b> своєчасне реагування на повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону;</p> <p><b>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:</b> Відділ з питань запобігання та виявлення корупції</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	З метою своєчасного реагування на повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону рішенням Правління Національного банку від 07.05.2024 № 155-рш затверджено Порядок оброблення та здійснення розгляду повідомлень про можливі факти порушення вимог антикорупційного законодавства в Національному банку України. З 29.01.2024 Національний банк підключено до Єдиного порталу повідомлень викривачів (на підставі звернення Національного банку до Національного агентства з питань запобігання корупції, направлено листом від 20.12.2023). Протягом II півріччя 2025 року Відділом розглянуто 1 повідомлення про можливі факти пов'язаного з корупцією правопорушення, інформація якого підтвердилася. Про виявлені ознаки правопорушення поінформовано Голову Національного банку та матеріали перевірки передано до Національного агентства з питань запобігання корупції для прийняття рішення згідно із законодавством України.
10	<p><b>Опис заходу:</b> проведення службових розслідувань і перевірок та вжиття заходів щодо притягнення до відповідальності осіб, винних у вчиненні корупційних</p>	31.12.2025	Виконано	Підстав для реагування та вжиття заходів щодо притягнення до відповідальності осіб, винних у

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання
	<p>або пов'язаних з корупцією правопорушень, повідомлення про такі випадки спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції;</p> <p><b>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:</b> Відділ з питань запобігання та виявлення корупції</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Постійно</p>			вчиненні корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, повідомлення про такі випадки спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції у звітному періоді не було.
11	<p><b>Опис заходу:</b> заохочення та формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону, а також забезпечення конфіденційності інформації про осіб, які повідомляють про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень;</p> <p><b>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:</b> Відділ з питань запобігання та виявлення корупції</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Постійно</p>	31.12.2025	Виконано	Розпорядженням начальника Відділу з питань запобігання та виявлення корупції від 28.01.2021 № 268-ра визначено головного експерта Відділу відповідального за реалізацію повноважень із захисту викривачів. Рішенням Правління Національного банку від 14.04.2021 № 141-рш України (зі змінами) затверджено Положення про механізми заохочення викривачів корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень та формування культури повідомлення в Національному банку. На внутрішньому веб-порталі Національного банку у рубриці «Запобігання корупції» розміщено посилання на нормативно-правові акти, роз'яснення Національного агентства з питань запобігання корупції та інформаційні матеріали про права викривачів, гарантії їх захисту та механізми заохочення Національним банком викривачів. У Національному банку забезпечено постійне функціонування внутрішніх каналів для отримання повідомлень про порушення антикорупційного законодавства.
12	<p><b>Опис заходу:</b> реалізація антикорупційної програми Національного банку, здійснення моніторингу її виконання та періодичного перегляду (за наявності підстав).</p> <p><b>Найменування структурного підрозділу, відповідального за виконання заходу:</b> Відділ з питань запобігання та виявлення корупції, Відповідальні структурні підрозділи</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше у визначені терміни</p>	31.12.2025	Виконано	Протягом II півріччя 2025 року заходи, передбачені Антикорупційною програмою реалізовувалися згідно визначених термінів окрім одного заходу впливу щодо усунення корупційного ризику, який станом на 31.12.2025 виконаний частково. Реалізація заходів передбачених Антикорупційною програмою щодо засад антикорупційної політики Національного банку, навчань та заходів з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування у Національному банку, заходів впливу спрямовані на усунення (мінімізацію) корупційних ризиків підтверджується інформацією викладеною у цьому звіті.

### Заходи з усунення корупційних ризиків

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність задоволення приватного інтересу посадовою (службовою) особою Національного банку під час здійснення постійного нагляду за діяльністю об'єктів нагляду на ринках небанківських фінансових послуг щодо дотримання об'єктами нагляду законодавства про фінансові послуги

**Опис ризику:** Безперервне здійснення посадовою (службовою) особою Національного банку (наглядовцем) впродовж тривалого періоду безвизного нагляду за однією і тією самою установою може призвести до виникнення конфлікту інтересів/виникнення інтересу щодо вимагання/отримання неправомірної вигоди під час прийняття рішень на користь об'єкта нагляду

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> Здійснення розподілу / перерозподілу об'єктів нагляду між основними наглядовцями, контролерами та наглядовцями за небанківськими фінансовими групами: не рідше ніж один раз на рік щодо: - об'єктів нагляду, які віднесені до 1-3-ї груп суспільної важливості; об'єктів нагляду (небанківські фінансові групи); - не рідше ніж раз на два роки щодо: об'єктів нагляду, які віднесені до 4-ї групи суспільної важливості, або не віднесені до жодної з груп суспільної важливості</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше</p> <p>Під час визначення осіб щодо здійснення нагляду за небанківськими фінансовими установами не рідше ніж один раз на рік щодо: -об'єктів нагляду, які віднесені до 1-3-ї груп суспільної важливості; -об'єктів нагляду (небанківські фінансові групи); - не рідше ніж один раз на два роки щодо: -об'єктів нагляду, які віднесені до 4-ї групи суспільної важливості, або не віднесені до жодної з груп суспільної важливості</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент нагляду за ринком небанківських фінансових послуг</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Здійснено розподіл/перерозподіл у відповідному періоді між основними наглядовцями, контролерами та наглядовцями за небанківськими фінансовими групами об'єктів нагляду, які віднесені до різних груп суспільної важливості</p>	01.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У другому півріччі 2025 року у ДНННФП розподіл / перерозподіл об'єктів нагляду здійснювався відповідно до розділу II Порядку організації та документування процедур безвізного нагляду за ринком небанківських фінансових послуг, затвердженого розпорядженням НБУ від 19 серпня 2025 року № 2794-ра (із змінами). Так, було здійснено розподіл/перерозподіл об'єктів нагляду між працівниками ДНННФП, в тому числі між наглядовцями за небанківськими фінансовими групами, під час якого, працівники ДНННФП повідомили про відсутність конфлікту інтересів щодо об'єктів нагляду.

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність задоволення приватного інтересу під час здійснення вищої перевірки/ безвізного нагляду за банками та небанківськими установами з питань фінансового моніторингу, валютного та санкційного законодавства

**Опис ризику:** Існує можливість отримання неправомірної вигоди посадовими (службовими) особами Національного банку під час здійснення вищої перевірки / безвізного нагляду за банками та небанківськими установами з питань фінансового моніторингу, валютного та санкційного законодавства за вчинення дій / прийняття рішень в інтересах об'єкта перевірки

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> 1. Автоматизація процесів нагляду з питань фінансового моніторингу, валютного та санкційного законодавства в межах реалізації проєкту "Платформа нагляду".</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік червень 2025 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент фінансового моніторингу</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Автоматизовано процес нагляду з питань фінансового моніторингу, валютного та санкційного законодавства шляхом участі у проєкті "Платформа нагляду"</p>	17.02.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Положенням про порядок організації та здійснення нагляду у сфері фінансового моніторингу, валютного нагляду, нагляду з питань реалізації і моніторингу ефективності персональних спеціальних економічних та інших обмежувальних заходів (санкцій), затвердженим постановою Правління Національного банку від 30.06.2020 року № 90 (зі змінами) та Методичними рекомендаціями щодо здійснення вищих перевірок з метою оцінки рівня дотримання банками, їх відокремленими підрозділами та філіями іноземних банків вимог законодавства України у сфері фінансового моніторингу, валютного законодавства, законодавства у сфері реалізації спеціальних економічних та інших обмежувальних заходів (санкцій), затвердженими наказом Національного банку від 17.02.2025 № 171-но впроваджено автоматизований процес, яким передбачено механізм використання інспекційною групою віддаленого доступу до документів, інформації, систем автоматизації банку / установи, здійснення обміну інформацією у формі електронних документів, що сприяє зменшенню контактів між членами інспекційної групи та представниками банку / установи.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p><b>Найменування заходу:</b> 2. Внесення змін до Положення № 90 у частині затвердження Плану вищих перевірок Департаменту фінансового моніторингу на рівні колегіальних органів Національного банку</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік жовтень 2024 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент фінансового моніторингу</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Зміни до Положення № 90 у частині затвердження Плану вищих перевірок Департаменту фінансового моніторингу на рівні колегіальних органів Національного банку внесено</p>	04.04.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Правлінням Національного банку України прийнято постанову від 04.04.2024 року № 37 "Про внесення змін до деяких нормативноправових актів Національного банку України з питань нагляду", якою внесено зміни до постанови Правління Національного банку України від 30.06.2020 року № 90 "Про затвердження Положення про порядок організації та здійснення нагляду у сфері фінансового моніторингу, валютного нагляду, нагляду з питань реалізації і моніторингу ефективності персональних спеціальних економічних та інших обмежувальних заходів (санкцій)" в частині затвердження Плану вищих перевірок Департаменту на рівні колегіальних органів Національного банку.

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність задоволення приватного інтересу уповноваженою Національним банком на здійснення інспекційної перевірки особою під час здійснення перевірки/інспекційної перевірки банків, небанківських фінансових установ, надавачів платіжних послуг та обмежених платіжних послуг та/або ініціювання питання застосування заходів впливу за їх результатами

**Опис ризику:** Існує ймовірність надходження пропозиції щодо отримання неправомірної вигоди уповноваженою Національним банком на здійснення інспекційної перевірки особи під час здійснення перевірки/інспекційної перевірки банків, небанківських фінансових установ, надавачів платіжних послуг та обмежених платіжних послуг та/або ініціювання питання/підготовки проєктів документів для застосування заходів впливу за викривлення результатів перевірки в інтересах об'єкта перевірки

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> Розроблення регламенту процесу організації, проведення та оформлення результатів перевірок надавачів платіжних послуг та обмежених платіжних послуг</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Серпень 2024 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент інспектування</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Регламент процесу організації, проведення та оформлення результатів перевірок надавачів платіжних послуг та обмежених платіжних послуг прийнято</p>	29.05.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного банку України від 09.05.2024 № 435-но затверджено регламент “Здійснення перевірок небанківських надавачів платіжних послуг, надавачів обмежених платіжних послуг ” у частині організації та підготовки перевірки надавачів платіжних послуг, надавачів обмежених платіжних послуг; Наказом Національного банку України від 29.05.2024 № 506-но затверджено регламент “Здійснення перевірок небанківських надавачів платіжних послуг, надавачів обмежених платіжних послуг” у частині проведення та оформлення результатів перевірки.

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність задоволення приватного інтересу посадовими (службовими) особами Національного банку під час здійснення аналізу інформації стосовно діяльності банку/банків у межах проведення безвізного нагляду за банками

**Опис ризику:** Для працівників Департаменту інтегрованого нагляду за банками, які здійснюють горизонтальний аналіз (аналіз на рівні банківської системи), існує можливість задоволення приватного інтересу під час опрацювання/аналізу індикаторів раннього попередження з метою виявлення ризиків в діяльності банку за умови неможливості виокремлення інформації стосовно окремого банку із загального обсягу інформації в інтересах окремого банку в межах проведення безвізного нагляду

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> Автоматизація процесу аналітичної обробки даних у сфері безвізного нагляду в межах реалізації проєкту “Базова платформа нагляду (Електронний кабінет) та “Платформа нагляду 1.0”. Автоматизація формування звітів та розсилання повідомлень про спрацювання індикаторів в автоматизованій системі MicroStrategy</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Жовтень 2025 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент інтегрованого нагляду за банками</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Автоматизовано процес аналітичної обробки даних у сфері безвізного нагляду в межах реалізації проєкту “Базова платформа нагляду (Електронний кабінет) та “Платформа нагляду 1.0”. Автоматизовано формування звітів та розсилання повідомлень про спрацювання індикаторів в автоматизованій системі MicroStrategy</p>	08.08.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Виконано. Рішенням Правління Національного банку України від 26.06.2025 № 208-рш затверджено зміни до Порядку здійснення поточного моніторингу фінансового стану банку та показників банківської групи, затверджено рішенням Правління Національного банку України від 11.05.2024 № 164-рш (далі – Порядок № 164-рш), яким визначено підходи щодо застосування системи раннього реагування (EWS) на підставі щоденних та щомісячних спостережень за фінансовими показниками діяльності банків, виявлення негативної динаміки, що може свідчити про погіршення фінансового стану банків. На виконання пункту 89 Порядку № 164-рш розпорядженням Національного банку України від 08.08.2025 № 2681-ра затверджено перелік показників системи раннього реагування (EWS) та алгоритм їх розрахунку з урахуванням унесених змін до Порядку №164-рш, Департаментом забезпечено проведення розрахунку показників системи раннього реагування (EWS) банків в автоматизованій системі MicroStrategy, які використовуються для формування наглядових звітів щодо показників EWS, шляхом розроблених спеціальних автоматизованих звітів в MicroStrategy з індикаторами сигналів та проставлених відповідних меж/зон ризиків (світлофорів) для аналізу щоденних/щотижневих/ щомісячних коливань показників та коливань показників ліквідності.

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність одержання неправомірної вигоди посадовими (службовими) особами Національного банку під час проведення перевірок банків України з питань готівкового обігу (у тому числі уповноважених банків на зберігання запасів готівки)

**Опис ризику:** Існує можливість отримання неправомірної вигоди працівниками Національного банку під час проведення перевірок банків з питань готівкового обігу за невідображення встановлених порушень у довідці про перевірку (викривлення результатів перевірки)

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> 1. Внесення змін до Порядку організації, проведення та оформлення результатів перевірок банків з питань готівкового обігу, затверджено рішенням Правління Національного банку від 25.08.2020 № 542-рш, у частині удосконалення процедур контролю під час проведення перевірок.</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Листопад 2024 року.</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент грошового обігу</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Зміни до Порядку організації, проведення та оформлення результатів перевірок банків з питань готівкового обігу, затверджено рішенням Правління Національного банку України від 25.08.2020 № 542-рш, щодо удосконалення процедур контролю під час проведення перевірок прийнято.</p>	09.07.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Рішенням Правління Національного банку від 09.07.2024 № 253-рш внесено зміни до Порядку організації, проведення та оформлення результатів перевірок банків з питань готівкового обігу, затверджено рішенням Правління Національного банку від 25.08.2020 № 542-рш, у частині удосконалення процедур контролю під час проведення перевірок.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p><b>Найменування заходу:</b> 2. Вїзд до об'єкта перевірки у складі не менше двох інспекторів інспекційної групи (дотримання принципу чотирьох очей).</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше . Постійно (під час складання програми перевірки)</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент грошового обігу</p> <p><b>Індикатор виконання</b> 100% ревізій/перевірок об'єктів перевірки з питань готівкового обігу здійснювалися інспекційними групами у складі не менше двох інспекторів (дотримано принцип чотирьох очей).</p>	31.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом II півріччя 2025 року усі ревізії запасів готівки на зберігання, перевірки уповноваженого банку (його підрозділу) з питань організації та проведення операцій із запасами готівки на зберігання та перевірки банків (їх відокремлених підрозділів) з питань готівкового обігу, здійснювалися ревізійною комісією/групою перевірок/інспекційною групою у складі не менше двох працівників Департаменту грошового обігу. Наказом Національного банку від 20.05.2024 № 468

затверджено Методичні рекомендації щодо проведення ревізії запасів готівки на зберіганні та перевірки з питань організації та проведення операцій з ними в уповноваженому банку відповідно до яких перевірки уповноваженого банку (його підрозділу) здійснюються групою перевіряючих (у складі не менше двох осіб) на підставі розпорядчого акту про перевірку.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	<p><b>Найменування заходу:</b> 3.Складення програми перевірки на основі Типової програми перевірки банків з питань готівкового обігу, яка містить чіткий перелік питань перевірки та мінімізує обставини, які даватимуть змогу перевіряючому/інспектору виходити за межі окреслених програмою питань</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше . Постійно (під час складання програми перевірки)</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент грошового обігу</p> <p><b>Індикатор виконання</b> 100% програм перевірок складені на основі Типової програми перевірки банків з питань готівкового обігу, у яких визначений чіткий перелік питань перевірки</p>	31.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

У II півріччі 2025 року уповноваженими працівниками Департаменту грошового обігу проведено 3 ревізії запасів готівки переданих на відповідальне зберігання уповноваженим банкам та 17 планових/позапланових перевірок банків (включаючи уповноважені банки) з питань готівкового обігу. Усі зазначені перевірки проводилися відповідно до програми перевірки, складеної на основі Типової програми перевірки банків, їх відокремлених підрозділів та філій іноземних банків з питань готівкового обігу з чітко визначеним переліком питань перевірки, з метою мінімізації обставин, які б давали змогу інспектору члену/інспекційної групи виходити за межі окреслених програмою перевірки питань.

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність задоволення приватного інтересу посадовцю (службовцю) особою Національного банку під час здійснення ліцензійних, узгоджувальних або реєстраційних дій щодо фінансових установ

**Опис ризику:** Існує ймовірність задоволення приватного інтересу посадовими (службовими) особами Національного банку за прийняття рішень/вчинення дій в інтересах окремих фінансових установ під час виконання завдань із здійснення ліцензійних, узгоджувальних або реєстраційних дій щодо фінансових установ

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> Внесення змін до регламенту "Ліцензійні та реєстраційні дії щодо небанківських установ" у частині реєстрації надавачів фінансових послуг та видачі ліцензій на провадження діяльності з надання фінансових послуг, затвердженого наказом Національного банку України від 25.08.2022 № 619-но</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Грудень 2024 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент ліцензування</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Зміни до регламенту "Ліцензійні та реєстраційні дії щодо небанківських установ" у частині реєстрації надавачів фінансових послуг та видачі ліцензій на провадження діяльності з надання фінансових послуг, затвердженого наказом Національного банку України від 25.08.2022 № 619-но, унесено</p>	23.09.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного банку України від 23.09.2024 № 862-но затверджено новий регламент "Ліцензійні та реєстраційні дії щодо небанківських установ" у частині видачі ліцензій на вид діяльності з надання фінансових послуг, з огляду на що, наказ Національного банку від 25.08.2022 № 619-но «Про затвердження регламенту "Ліцензійні та реєстраційні дії щодо небанківських установ" у частині реєстрації надавачів фінансових послуг та видачі ліцензій на провадження діяльності з надання фінансових послуг» визнано таким, що втратив чинність.

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність зловживання службовим становищем посадовими (службовими) особами Національного банку під час здійснення ліцензійних дій щодо керівників фінансових установ

**Опис ризику:** Працівники підрозділів Національного банку, що задіяні у виконанні процесу здійснення ліцензійних дій щодо керівників фінансових установ, можуть задовольнити свій приватний інтерес / прийняти пропозицію або обіцянку одержання неправомірної вигоди за вчинення чи невчинення такою службовцю особою певних рішень / дій в інтересах особи, щодо якої здійснюються ліцензійні дії, з використанням наданих їм повноважень чи службового становища

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> 1. Затвердження внутрішнього документа, що регламентує механізм контролю за внесенням питань щодо погодження (відмови в погодженні) претендентів на посади в небанківських фінансових установах на розгляд Комітету з питань нагляду та регулювання діяльності ринків небанківських фінансових послуг на підставі рішень та пропозицій Кваліфікаційної комісії Національного банку України з питань проведення тестування та співбесід із особами, які здійснюють діяльність на ринку небанківських фінансових послуг, зафіксованих у протоколі.</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік грудень 2025 року.</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент ліцензування</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Прийнято внутрішній документ, що регламентує механізм контролю за внесенням питань щодо погодження (відмови в погодженні) претендентів на посади в небанківських фінансових установах на розгляд Комітету з питань нагляду та регулювання діяльності ринків небанківських фінансових послуг на підставі рішень та пропозицій Кваліфікаційної комісії Національного банку України з питань проведення тестування та співбесід із особами, які здійснюють діяльність на ринку небанківських фінансових послуг, зафіксованих у протоколі.</p>	28.10.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного банку від 28.10.2024 року № 954-но затверджено регламент "Ліцензійні дії щодо керівників небанківських установ, надавачів платіжних послуг та інших учасників ринку" у частині погодження на посаду / проведення перевірки дотримання ліцензійних вимог.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p><b>Найменування заходу:</b> 2. Інформування Відділу з питань запобігання та виявлення корупції про випадки спроб впливу зацікавлених осіб на працівників Департаменту ліцензування</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше постійно (під час процесу здійснення ліцензійних дій щодо керівників фінансових установ)</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент ліцензування</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Відділу з питань запобігання та виявлення корупції поінформовано про 100% випадків спроб впливу зацікавлених осіб на працівників Департаменту ліцензування</p>	31.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Випадки спроб впливу зацікавлених осіб на працівників Департаменту ліцензування у звітному періоді – відсутні.

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність надання необґрунтованих переваг окремим банкам під час процедур надання, супроводження та зміни умов надання для них кредитів (рефінансування)

**Опис ризику:** Існує ймовірність задоволення приватного інтересу посадовими (службовими) особами Національного банку та вчинення дій в інтересах окремих банків під час процедур розгляду клопотань про укладення генерального договору та надання банкам кредиту для екстреної підтримки їх ліквідності

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> Внесення змін до розпорядчих актів Національного банку щодо визначення взаємодії підрозділів Національного банку (відповідальних виконавців) під час аналізу та прийняття рішення щодо екстреної підтримки ліквідності банків, укладання договорів та кредитного адміністрування та моніторингу кредитів для екстреної підтримки ліквідності банків (після затвердження змін до нормативноправових актів щодо оптимізації процесу екстреної підтримки ліквідності банків)</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік жовтень 2025 року.</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент кредитного аналізу та підтримки ліквідності</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Зміни до розпорядчих актів Національного банку щодо визначення взаємодії підрозділів Національного банку (відповідальних виконавців) під час аналізу та прийняття рішення щодо екстреної підтримки ліквідності банків, укладання договорів та кредитного адміністрування та моніторингу кредитів для екстреної підтримки ліквідності банків прийнято та проведено їх антикорупційну оцінку Відділом з питань запобігання та виявлення корупції на предмет мінімізації ідентифікованого корупційного ризику</p>	31.12.2025	Частково виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Виконано частково. Департаментом кредитного аналізу та підтримки ліквідності підготовлено проекти змін до розпорядчих актів Національного банку, а саме Регламенту взаємодії підрозділів Національного банку України під час аналізу та прийняття рішення щодо екстреної підтримки ліквідності банків, укладання договорів, затвердженого наказом НБУ від 30.05.2017 №457-но та Регламенту «Кредитне адміністрування та моніторинг кредитів для екстреної підтримки ліквідності банків», затвердженого наказом НБУ від 11.12.2019 №766-но (далі – Регламенти). У квітні 2025 року ДКАПЛ отримано звіт місці технічної допомоги МВФ. На виконання рекомендацій, наданих місцією з технічної допомоги МВФ постала першочергова необхідність повторного внесення змін до Положення про екстрену підтримку Національним банком України ліквідності банків, затвердженого постановою Правління НБУ від 14 грудня 2016 року № 411 та Технічного порядку взаємодії Національного банку України та банків під час екстреної підтримки ліквідності банків, затвердженого рішенням Правління НБУ від 28.03.2017 № 182-рш, у зв'язку із цим внесення змін до Регламентів було призупинено. ДКАПЛ продовжить роботу із оновлення Регламентів після затвердження змін до Положення № 411 та Технічного порядку № 182-рш (на разі документи погоджені основними зацікавленими підрозділами НБУ та знаходяться на погодженні у Юридичного департаменту).

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність зловживання посадовими (службовими) особами Національного банку службовим становищем / прийняття пропозиції, обіцянки або одержання неправомірної вигоди за сприяння / вчинення дій щодо завищення / заниження ринкової вартості заставного / власного (набутого) майна

**Опис ризику:** Під час надання Національним банком кредитів для підтримки ліквідності банків та / або під час реалізації власного (набутого) майна Національного банку є ризик викривлення реальної вартості майна в обмін на отримання працівниками Національного банку неправомірної вигоди

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> Визначення ринкової вартості заставного / власного (набутого) майна із залученням суб'єктів оціночної діяльності.</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше Постійно (під час оцінки заставного майна)</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент ризик-менеджменту</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Залученими суб'єктами оціночної діяльності визначено ринкову вартість заставного / власного (набутого) майна, яке підлягало оцінці.</p>	31.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Упродовж II півріччя 2025 року Управлінням оцінки майна Департаменту ризик-менеджменту (далі – УОМ) визначено та/або здійснено контроль за визначенням ринкової вартості заставного / власного (набутого) майна, із залученням суб'єктів оціночної діяльності (далі – СОД) визначено ринкову вартість 247 об'єктів заставного / власного (набутого) майна для прийняття рішення колегіальними органами Національного банку, в т. ч. 153 об'єктів нерухомого майна та 94 одиниць рухомого майна.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p><b>Найменування заходу:</b> Верифікація підрозділом з оцінки та моніторингу майна (далі - ПОММ) оцінки майна на підставі звіту про оцінку майна, виконаного суб'єктом оціночної діяльності.</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше Постійно (під час оцінки заставного майна)</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент ризик-менеджменту</p> <p><b>Індикатор виконання</b> ПОММ верифіковано оцінку майна на підставі 100% звітів про оцінку майна, виконаних суб'єктом оціночної діяльності.</p>	31.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

УОМ здійснено верифікацію усіх звітів про оцінку суб'єктів оціночної діяльності про справедливу (ринкову) вартість, а саме щодо вартості 247 об'єктів заставного / власного (набутого) майна. Верифікація виконувалась із дотриманням заходів контролю, передбачених Порядком оцінки, верифікації та моніторингу майна в Національному банку України», затвердженого рішенням Правління Національного банку № 390-рш від 27.10. 2023 (далі – Порядок).

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	<p><b>Найменування заходу:</b> Визначення вартості та верифікації оцінки майна ПОММ із застосуванням Методики визначення справедливої (ринкової) вартості майна та верифікації оцінки майна</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше Постійно (під час оцінки заставного майна)</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент ризик-менеджменту</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Визначено вартість та верифіковано оцінку майна ПОММ із застосуванням Методики визначення справедливої (ринкової) вартості майна та верифікації оцінки майна</p>	31.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Визначення вартості та верифікації оцінки об'єктів заставного / власного (набутого) майна у звітному періоді УОМ здійснювалося із дотримання принципів, підходів, методів та процедур, викладених в Методичці визначення справедливої (ринкової) вартості майна та верифікації оцінки майна, яка визначає основні оціночні підходи, методи, оціночні процедури, форми документів відповідно до основних видів майна (додаток 1 до Порядку).

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність одержання непропорційної вигоди посадовими (службовими) особами Національного банку під час виконання процесів, пов'язаних із продажем майна (власного, набутого), яке перебуває на балансі Національного банку

**Опис ризику:** Існує ймовірність одержання непропорційної вигоди посадовими (службовими) особами Національного банку під час виконання процесів, пов'язаних із продажем майна, яке перебуває на балансі Національного банку, зокрема визначення початкової вартості такого майна, що не відповідає вимогам, затвердженим порядком та умовами його продажу

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> 1. Внесення змін до регламенту "Відчуження майна, що належить до сфери управління Національного банку України, а також набутого у власність у рахунок погашення боргу за кредитами, наданими банкам України", затвердженого наказом Національного банку України від 28.12.2019 № 904-но, в частині встановлення додаткового контролю за достовірністю інформації, наведеної в проєкті розпорядчого акта щодо запропонованої початкової ціни реалізації набутого майна.</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Жовтень 2024 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Управління роботи з проблемними активами</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Внесено зміни до регламенту "Відчуження майна, що належить до сфери управління Національного банку України, а також набутого у власність у рахунок погашення боргу за кредитами, наданими банкам України", затвердженого наказом Національного банку України від 28.12.2019 № 904-но, в частині встановлення додаткового контролю за достовірністю інформації, наведеної в проєкті розпорядчого акта щодо запропонованої початкової ціни реалізації набутого майна.</p>	10.06.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного банку України від 10.06.2024 № 536-но затверджено регламент "Продаж майна Національного банку України в частині відчуження майна, що належить до сфери управління Національного банку України, а також набутого у власність у рахунок погашення боргу за кредитами, наданими банкам України шляхом їх продажу", в частині встановлення додаткового контролю за достовірністю інформації, наведеної в проєкті розпорядчого акта щодо запропонованої початкової ціни реалізації набутого майна.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p><b>Найменування заходу:</b> 2. Внесення змін до Положення про відчуження майна, що належить до сфери управління Національного банку України, а також набутого у власність у рахунок погашення боргу за кредитами, наданими банкам України, затвердженого рішенням Правління Національного банку України від 20.11.2017 № 734-рш, зокрема в частині удосконалення порядку продажу набутого майна із здійсненням продажу на першому етапі торгів за найвищою ціною з двох – балансовою або вартістю, визначеною суб'єктом оціночної діяльності у звіті про оцінку набутого майна (не менше трьох сетів торгів), а в разі непродажу такого набутого майна - можливості внесення на розгляд Бюджетного комітету та Правління Національного банку пропозиції стосовно затвердження індивідуальних умов продажу набутого майна</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Жовтень 2024 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b></p>	04.04.2024	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	<p>Управління роботи з проблемними активами</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Внесено зміни до Положення про відчуження майна, що належить до сфери управління Національного банку України, а також набутого у власність у рахунок погашення боргу за кредитами, наданими банкам України, затвердженого рішенням Правління Національного банку України від 20.11.2017 № 734-рш, зокрема в частині удосконалення порядку продажу набутого майна із здійсненням продажу на першому етапі торгів за найвищою ціною з двох – балансовою або вартістю, визначеною суб'єктом оціночної діяльності у звіті про оцінку набутого майна (не менше трьох сетів торгів), а в разі непродажу такого набутого майна - можливості внесення на розгляд Бюджетного комітету та Правління Національного банку пропозиції стосовно змін умов продажу майна, зокрема можливості внесення на розгляд Бюджетного комітету та Правління Національного банку пропозиції стосовно затвердження індивідуальних умов продажу набутого майна</p>		

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Рішенням Правління Національного банку України від від 04.04.2024 № 107-рш внесено зміни до Положення про відчуження майна, що належить до сфери управління Національного банку України, а також набутого у власність у рахунок погашення боргу за кредитами, наданими банкам України" в частині удосконалення порядку продажу набутого майна, зокрема визначено, що початкова вартість продажу набутого майна на першому етапі торгів, який складається з не менше трьох сетів торгів, визначається як найвища з двох – балансова або вартість, визначена у звіті про оцінку набутого майна. Якщо торги з продажу набутого майна за найвищою початковою вартістю визнані такими, що не відбулися у зв'язку з тим, що немає покупців, Управління подає на розгляд Бюджетного комітету Національного банку України пропозиції стосовно доцільності або недоцільності затвердження індивідуальних умов продажу набутого майна, а Правління Національного банку України на підставі відповідного рішення Бюджетного комітету Національного банку розглядає та приймає рішення стосовно можливості затвердження індивідуальних умов продажу набутого майна.

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність вчинення посадовою (службовою) особою Національного банку корупційного правопорушення під час управління активами Фонду, а саме під час розміщення активів на депозитних рахунках, придбання ОВДП на вторинному ринку або реалізації нецільових активів, що перебувають у власності Фонду

**Опис ризику:** Під час розміщення активів є ймовірність заниження посадовою (службовою) особою Національного банку реально запропонованої відсоткової ставки (у разі розміщення активів на депозитних рахунках), заниження реально запропонованої доходності (під час придбання ОВДП на вторинному ринку), заниження вартості активів (під час реалізації нецільових активів) в обмін на отримання неправомірної вигоди

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> Внесення змін до Положення про Раду з управління активами КНПФ щодо посилення контролю, збільшення її складу за рахунок входження до неї працівників інших підрозділів Національного банку</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Вересень 2024 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент з управління діяльністю Корпоративного недержавного пенсійного фонду Національного банку України</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Зміни до Положення про Раду з управління активами КНПФ щодо посилення контролю, збільшення її складу за рахунок входження до неї працівників інших підрозділів Національного банку прийнято</p>	26.03.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Рішенням Правління Національного банку України від 26.03.2024 № 97-рш внесені зміни до Положення про Раду Національного банку України з питань управління активами Корпоративного недержавного пенсійного фонду Національного банку України щодо посилення контролю та збільшення її складу шляхом введення до нього представників Департаменту відкритих ринків та Департаменту фінансової стабільності.

**Сфера ризику:** Проведення закупівель

**Назва ризику:** Змова посадових (службових) осіб Національного банку та потенційних контрагентів для обрання їх постачальниками під час укладання договорів за результатами здійснених закупівель без застосування електронної системи закупівель шляхом укладання прямого договору

**Опис ризику:** Існує ймовірність застосування неконкурентних процедур закупівель через змову посадових (службових) осіб Національного банку та потенційних контрагентів для обрання їх постачальниками товарів, робіт та/або послуг під час здійснення закупівель без застосування електронної системи закупівель шляхом укладання прямих договорів з метою задоволення приватних інтересів сторін

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> 1. Визначення критеріїв для здійснення закупівель без застосування електронної системи закупівель та механізму документального підтвердження такої необхідності.</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Вересень 2024 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент закупівель</p> <p><b>Індикатор виконання</b> 1. Критерії для здійснення закупівель без застосування електронної системи закупівель визначені у розпорядчому акті Національного банку. .</p>	04.12.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного банку від 04.12.2024 № 1056-но затверджено нову редакцію регламенту "Здійснення публічних закупівель у Національному банку в період дії воєнного стану", в якому етапами 8 та 9 Табличного опису процесу визначено критерії здійснення закупівель без застосування електронної системи закупівель.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p><b>Найменування заходу:</b> 2. Розроблення нових або внесення змін до чинних розпорядчик активів Національного банку щодо визначення механізму здійснення закупівель без застосування електронної системи закупівель.</p>	19.03.2024	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	<b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Жовтень 2024 року <b>Відповідальні виконавці</b> Департамент закупівель <b>Індикатор виконання</b> 2. Розпорядчим актом Національного банку затверджено механізм здійснення закупівель без застосування електронної системи закупівель		

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Механізм документального підтвердження необхідності здійснення закупівель без застосування електронної системи закупівель визначено в наказі Національного банку від 05.10.2023 року № 1012-но (зі змінами, унесеними наказом Національного банку від 19.03.2024 № 270-но) «Про визначення порядку та осіб, уповноважених погоджувати (затверджувати) обґрунтування підстави для здійснення закупівлі без застосування електронної системи закупівель».

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	<b>Найменування заходу:</b> 3. Забезпечення наявності обґрунтувань для здійснення закупівель без застосування електронної системи закупівель шляхом укладання прямих договорів <b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше Постійно (під час укладання прямих договорів) <b>Відповідальні виконавці</b> Департамент закупівель <b>Індикатор виконання</b> 3. 100% обґрунтувань підготовлено для здійснення закупівель без застосування електронної системи закупівель	31.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Протягом II півріччя 2025 року на постійній основі забезпечено здійснення контролю щодо перевірки наявності обґрунтувань для здійснення закупівель без електронної системи закупівель. Копії обґрунтувань долучалися до відповідних заявок в САП НБУ, а також оприлюднюються в електронній системі закупівель під час здійснення таких закупівель.

**Сфера ризику:** Проведення закупівель

**Назва ризику:** Ймовірність задоволення приватних інтересів посадовою (службовою) особою Національного банку під час оформлення виконання договору про закупівлю

**Опис ризику:** Існує ймовірність задоволення приватного інтересу посадовою (службовою) особою Національного банку під час оформлення виконання договору про закупівлю в частині зазначення неправильної/викривленої інформації

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<b>Найменування заходу:</b> Розроблення нових або внесення змін до чинних розпорядчик актів Національного банку з питань договірної роботи, які передбачатимуть удосконалення внутрішньої процедури/порядок здійснення контролю за оформленням виконання договору про закупівлю <b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Вересень 2024 року <b>Відповідальні виконавці</b> Департамент закупівель <b>Індикатор виконання</b> Розпорядчим актом Національного банку з питань договірної роботи затверджені положення, які передбачають удосконалення внутрішньої процедури/порядку здійснення контролю за оформленням виконання договору про закупівлю	28.03.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного банку від 28.03.2025 року № 300-но внесено зміни до регламенту "Організація процесу договірної роботи за договорами з питань, пов'язаних із забезпеченням діяльності Національного банку України", яким передбачено удосконалення внутрішньої процедури здійснення контролю за оформленням виконання договору про закупівлю. Політикою Національного банку у сфері закупівель та договірної роботи, затвердженої рішенням Правління Національного банку від 25.10.2019 № 809-рш (зі змінами) у розділі IV уточнено особливості договірної роботи.

**Сфера ризику:** Проведення закупівель

**Назва ризику:** Ймовірність задоволення приватних інтересів посадових (службових) осіб Національного банку під час формування тендерної документації щодо закупівлі складних або специфічних товарів, робіт або послуг

**Опис ризику:** Ймовірність задоволення приватних інтересів посадовими (службовими) особами Національного банку під час закупівлі складних або специфічних товарів, робіт або послуг шляхом встановлення дискримінаційних умов тендерної документації, орієнтованої на заздальгідь визначеного учасника, або такої, що звужує коло потенційних учасників закупівлі

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<b>Найменування заходу:</b> 1. Розроблення нових або внесення змін до чинних розпорядчик актів Національного банку з питань закупівель та договірної роботи в частині запровадження системи внутрішнього контролю (або механізмів/процедур) щодо підготовки тендерної документації під час закупівлі специфічних чи спеціальних товарів, робіт чи послуг. <b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Вересень 2024 року <b>Відповідальні виконавці</b> Департамент закупівель	02.12.2024	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	<b>Індикатор виконання</b> 1. У розпорядчому акті Національного банку з питань закупівель та договірної роботи затверджені положення щодо запровадження системи внутрішнього контролю (або механізмів /процедур) щодо підготовки тендерної документації під час закупівлі специфічних чи спеціальних товарів, робіт чи послуг.		

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного банку від 02.12.2024 № 1056-но затверджено нову редакцію регламенту "Здійснення публічних закупівель у Національному банку в період дії воєнного стану" в якому етапом 3 табличного опису процесу запроваджено багаторівневий контроль щодо підготовки тендерної документації у тому числі під час закупівлі спеціальних товарів, робіт чи послуг. Процедури контролю під час підготовки тендерної документації також включають перевірку щодо недопущення включення дискримінаційних положень до неї.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<b>Найменування заходу:</b> 2. Проведення аналізу ринку та вивчення того, наскільки заявлені іншими замовниками в тендерній документації характеристики товару, роботи чи послуги є специфічними чи спеціальними порівняно з іншими закупівлями цього замовника, а якщо немає таких – з іншими тендерами в галузі. <b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше 2. Постійно (під час закупівлі специфічних/спеціальних товарів, робіт чи послуг). <b>Відповідальні виконавці</b> Департамент закупівель <b>Індикатор виконання</b> 2. Під час 100% закупівель специфічних / спеціальних товарів, робіт чи послуг проведено аналіз ринку та вивчено те, наскільки заявлені іншими замовниками в тендерній документації характеристики товару, роботи чи послуги є специфічними чи спеціальними, порівняно з іншими закупівлями цього замовника, а якщо немає таких – з іншими тендерами в галузі перед проведеннями 100% таких закупівель.	31.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Виконано. Протягом II півріччя 2025 року з метою недопущення дискримінаційних умов, орієнтованих на заздалегідь визначеного учасника, або таких, що звужують коло потенційних учасників закупівлі (під час формування тендерної документації), визначення очікуваної вартості здійснювалося за результатами проведеного аналізу ринку (маркетинг). Результати проведеного аналізу ринку (маркетинг) долучалися до Заявки № 1 або Заявки № 2 (у визначені терміни, наведених у регламенті "Здійснення публічних закупівель у Національному банку в період дії воєнного стану", затвердженого наказом Національного банку України від 23.12.2022 № 1048-но (зі змінами), що були належним чином обгрунтовані, в тому числі містили відповідні пояснення та документальні підтвердження. У випадку, якщо за результатами конкурентного аналізу ринку (маркетинг) було отримано одну цінову пропозицію Національний банк як відповідальний Замовник уточнював, змінював та розширював встановлені раніше технічні та якісні характеристики до предмету закупівлі та/або проводив ринкові консультації (якщо таких не було проведено) та повторно здійснював конкурентний аналіз ринку (маркетинг).

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	<b>Найменування заходу:</b> 3. Встановлення вимоги та контролю щодо здійснення аналізу практики постійно діючої колегії Антимонопольного комітету України у сфері публічних закупівель, методологічних рекомендацій щодо дотримання принципу недискримінації учасників закупівель <b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік 2. Постійно (під час закупівлі специфічних/спеціальних товарів, робіт чи послуг). <b>Відповідальні виконавці</b> Департамент закупівель <b>Індикатор виконання</b> 3. У розпорядчому акті Національного банку встановлено вимогу та механізм контролю за здійсненням аналізу практики постійно діючої колегії Антимонопольного комітету України у сфері публічних закупівель, методологічних рекомендацій щодо дотримання принципу недискримінації учасників закупівель	02.12.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного банку від 02.12.2024 № 1056-но затверджено нову редакцію регламенту "Здійснення публічних закупівель у Національному банку в період дії воєнного стану", яким встановлено вимогу та заходи контролю щодо здійснення аналізу практики постійно діючої колегії Антимонопольного комітету України у сфері публічних закупівель, методологічних рекомендацій щодо дотримання принципу недискримінації учасників закупівель.

**Сфера ризику:** Проведення закупівель

**Назва ризику:** Поділ одного предмета закупівлі для укладення прямого договору або застосування спрощеної закупівлі Банкотно-монетним двіром Національного банку

**Опис ризику:** Умисне штучне дроблення предмета закупівлі із зазначенням сукупності таких технічних або інших споживчих характеристик товару, які дають змогу замінити одну конкурентну процедуру закупівлі на більшу кількість неконкурентних процедур закупівель (прямі договори), або застосування спрощених закупівель

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<b>Найменування заходу:</b> 1. Здійснення внутрішнього контролю щодо аналізу річного плану закупівель на предмет наявності ознак поділу закупівлі одного виду товарів, робіт, послуг на кілька окремих закупівель, з метою "оминити" застосування процедури відкритих торгів/конкурсу з обмеженою участю. <b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше Періодично (під час та після затвердження річного плану закупівель, внесення змін до нього). <b>Відповідальні виконавці</b> Банкотно-монетний двір Національного банку <b>Індикатор виконання</b> 1. Здійснено внутрішній контроль щодо аналізу річного плану закупівель на предмет наявності ознак поділу закупівлі одного виду товарів, робіт, послуг на кілька окремих закупівель з метою "оминити" застосування процедури відкритих торгів/конкурсу з обмеженою участю.	29.12.2025	Виконано

## Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Під час формування плану закупівель на 2026 рік здійснено збір, аналіз та консолідацію: виробничих потреб усіх структурних підрозділів БМД у товарах і послугах для визначення доцільності планування закупівлі та сформовано план закупівель з додатком на 2026 рік (затверджено рішенням конкурсної комісії Банкнотно-монетного двору, протокол засідання від 29.12.2025 № 88) та невиконаних потреб усіх структурних підрозділів БМД у товарах, роботах і послугах для визначення доцільності планування закупівлі та сформовано річний план закупівель та сформовано річний план закупівель на 2026 рік (оприлюднено Річний план закупівель (зміни до нього) на 2026 рік на вебпорталі уповноваженого органу Прозорро). Під час формування річного плану закупівель здійснено внутрішній контроль щодо аналізу плану закупівель на предмет наявності ознак поділу предмету закупівлі одного виду товарів і послуг на кілька окремих закупівель з метою уникнення застосування конкурентних процедур. Для здійснення внутрішнього контролю використовувалися: - комплексна інформаційна система Банкнотно-монетного двору на базі SAP-систем (КІС БМД), де всі позиції річних заявок на закупівлю матеріалів, сировини, робіт та послуг для виготовлення продукції відповідно до виробничої програми групуються за кодами Національного класифікатора України "Єдиний закупівельний словник ДК 021:2015"; - програмний комплекс «Договори», де усі заплановані закупівлі узагальнюються (консолідується) за показником дев'ятого знака з довідника "Перелік товарів і послуг" ПК "Договори"; - вебпортал уповноваженого органу Прозорро, аналітичний модуль bi.prozorro.org та офіційний майданчик державних тендерів SmartTender з метою уникнення дроблення предмету закупівель за кодами ДК 021:2015.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p><b>Найменування заходу:</b> 2. Розроблення нових або внесення змін до чинних розпорядчих актів Національного банку, що регулюють процес закупівель Банкнотно-монетним двором товарів і послуг, пов'язаних із розробленням дизайну, виготовленням захищеного паперу, банкнот, монет і державних нагород України, їх зберіганням, транспортуванням та обліком, у частині розроблення нових процедур контролю під час консолідації потреб у закупівлях, визначенні предмета закупівлі, підготовки та складання річного плану закупівель.</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Березень 2025 року.</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Банкнотно-монетний двір Національного банку</p> <p><b>Індикатор виконання</b> 2. Розпорядчий акт, що регулює процес закупівель Банкнотно-монетним двором товарів і послуг, пов'язаних із розробленням дизайну, виготовленням захищеного паперу, банкнот, монет і державних нагород України, їх зберіганням, транспортуванням та обліком, у частині розроблення нових процедур контролю під час консолідації потреб у закупівлях, визначенні предмета закупівлі, підготовки та складання річного плану закупівель.</p>	10.07.2025	Виконано

## Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом БМД від 10.07.2025 № 135-о затверджено Порядок здійснення аналізу та узагальнення потреб під час планування закупівель товарів і послуг, пов'язаних із розробленням дизайну, виготовленням захищеного паперу, банкнот, монет і державних нагород України, їх зберіганням, транспортуванням та обліком на Банкнотно-монетному дворі, який передбачає додаткові процедури контролю під час консолідації потреб у закупівлях, визначенні предмета закупівлі, підготовки та складання річного плану закупівель.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
3	<p><b>Найменування заходу:</b> 3. Використання аналітичного модуля bi.prozorro.org та вебпорталу уповноваженого органу з питань закупівель Prozorro для аналізу закупівель</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше 3. Постійно (під час проведення закупівель)</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Банкнотно-монетний двір Національного банку</p> <p><b>Індикатор виконання</b> 3. Аналітичний модуль bi.prozorro.org та вебпортал уповноваженого органу з питань закупівель Prozorro використано для аналізу під час проведення 100% закупівель</p>	31.12.2025	Виконано

## Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

. Під час планування, підготовки пакету документів та під час проведення закупівель відповідно до вимог ЗУ «Про публічні закупівлі» та Положення № 806-рш, уповноважені особи Банкнотно-монетного двору, призначені відповідальними за організацію та проведення публічних закупівель, використовували вебпортал уповноваженого органу з питань закупівель Prozorro та аналітичний модуль bi.prozorro.org з метою аналізу, а також здійснення коректного планування та проведення закупівель на усіх етапах їх проведення.

**Сфера ризику:** Запобігання і протидія корупції

**Назва ризику:** Можливість порушень вимог щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів під час діяльності комісії Національного банку

**Опис ризику:** Існує ймовірність неповідомлення членами комісії Національного банку у встановлених законом випадках та порядку про наявність у них потенційного чи реального конфлікту інтересів, невиконання заходів щодо їх врегулювання та винятки дій чи прийняття рішень в умовах реального конфлікту інтересів

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> Визначення у розпорядчому акті Національного банку, який регламентує створення та діяльність комісії Національного банку, процедури щодо документального підтвердження наявності/відсутності потенційного чи реального конфлікту інтересів у їх членів під час роботи у складі комісії Національного банку.</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік листопад 2024</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент стратегії та розвитку Відділ з питань запобігання та виявлення корупції</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Процедура щодо документального підтвердження наявності/відсутності потенційного чи реального конфлікту інтересів у їх членів під час роботи у складі комісії Національного банку визначено у розпорядчому акті Національного банку, який регламентує створення та діяльність комісії Національного банку</p>	07.11.2025	Виконано

## Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Рішенням Правління Національного банку від 07.11.2025 № 403-рш затверджено Положення про організацію роботи рад Національного банку України та Положення про організацію роботи комісії Національного банку України, з врахуванням положень щодо дотримання вимог та процедур, передбачених статтями 28 – 351 Закону України "Про запобігання корупції" та Положенням про порядок запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у Національному банку України, затвердженому рішенням Правління Національного банку від 17.02.2017 № 86-рш (зі змінами).

**Сфера ризику:** Запобігання і протидія корупції

**Назва ризику:** Можливість недотримання порядку здійснення перевірки за повідомленнями викривачів

**Опис ризику:** У зв'язку із запровадженням 06 вересня 2023 року Єдиного порталу повідомлень викривачів як внутрішнього каналу для подання повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень організації змінилися окремі правила щодо здійснення перевірки повідомлень викривача, які в Національному банку не регламентовані внутрішнім розпорядчим актом, що може призводити до недотримання вимог Закону щодо розгляду повідомлень викривачів та порушення їх прав

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<b>Найменування заходу:</b> Затвердження нової редакції Порядку оброблення повідомлень про порушення вимог антикорупційного законодавства в Національному банку України, який удосконалив процедуру розгляду повідомлень викривачів <b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Вересень 2024 року <b>Відповідальні виконавці</b> Відділ з питань запобігання та виявлення корупції <b>Індикатор виконання</b> Порядок оброблення повідомлень про порушення вимог антикорупційного законодавства в Національному банку України у новій редакції прийнято	07.05.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Рішенням Правління Національного банку України від 07.05.2024 № 155-рш затверджено Порядок оброблення та здійснення розгляду повідомлень про можливі факти порушення вимог антикорупційного законодавства в Національному банку України, який удосконалив процедуру розгляду повідомлень викривачів з урахуванням підключення Національного банку до Єдиного порталу повідомлень викривачів.

**Сфера ризику:** Запобігання і протидія корупції

**Назва ризику:** Ймовірність неподання проекту розпорядчого акта Національного банку на антикорупційну оцінку

**Опис ризику:** Ймовірність неподання структурним підрозділом Національного банку (головним розробником) для проведення антикорупційної оцінки проекту розпорядчого акта Національного банку, який містить корупціогенні фактори, з метою її уникнення. Застосування такого розпорядчого акта в майбутньому може призвести до виникнення корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<b>Найменування заходу:</b> Проведення моніторингу прийнятих Національним банком розпорядчих актів у частині проходження ними антикорупційної оцінки <b>Запланований строк виконання заходу:</b> Щопівроку Щопівроку, звіт до останнього дня місяця, наступного за періодом, що контролюється <b>Відповідальні виконавці</b> Відділ з питань запобігання та виявлення корупції <b>Індикатор виконання</b> Моніторинг 100% прийнятих Національним банком розпорядчих актів у частині проходження ними антикорупційної оцінки проведено, результати моніторингу викладено у звіті	31.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Звіт від 08.01.2026 № В/08-0007/3020. Моніторингу підлягали розпорядчі акти, прийняті Національним банком у II півріччі 2025 року (на підставі переліків наказів з основної діяльності та рішень Правління Національного банку з СЕД АСКОД Корпоративний) та проекти, що були фактично опрацьовані Відділом з питань запобігання та виявлення корупції (далі – Відділ) засобами СЕД АСКОД та корпоративної електронної пошти за період з 01 липня до 31 грудня 2025 року (далі – звітний період). За звітний період Національним банком були прийнято 589 наказів з основної діяльності та 288 рішень Правління Національного банку (у т.ч., 170 рішень Правління Національного банку індивідуальної дії); фактично, засобами СЕД АСКОД та корпоративної електронної пошти, були опрацьовані Відділом 613 проектів наказів з основної діяльності та 141 проект рішення Правління Національного банку (у т.ч., надані роз'яснення по 25 проектах рішень Правління Національного банку індивідуальної дії). Додатково, Відділом були опрацьовані 13 проектів розпоряджень з адміністративних та господарських питань Національного банку (надані на антикорупційну оцінку за ініціативою керівників структурних підрозділів центрального апарату Національного банку.

**Сфера ризику:** Запобігання і протидія корупції

**Назва ризику:** Невжиття заходів посадовими (службовими) особами Національного банку щодо запобігання одержанню неправомірної вигоди або подарунка та поведження з ними (під час здійснення візних перевірок)

**Опис ризику:** Існує ймовірність, що посадові (службові) особи Національного банку під час здійснення візних перевірок у разі надходження їм пропозицій щодо неправомірної вигоди або подарунка, задовольняючи свої приватні інтереси, можуть не вжити заходів, передбачених Законом України "Про запобігання корупції", щодо запобігання одержанню неправомірної вигоди або подарунка та поведження з ними

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<b>Найменування заходу:</b> 1. Розроблення пам'ятки щодо алгоритму дій посадових (службових) осіб Національного банку в разі надходження пропозицій щодо неправомірної вигоди або подарунка (під час здійснення візних перевірок). <b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік 1. Вересень 2024 року <b>Відповідальні виконавці</b> 1. Відділ з питань запобігання та виявлення корупції. <b>Індикатор виконання</b> 1. Пам'ятку щодо алгоритму дій посадових (службових) осіб Національного банку в разі надходження пропозицій щодо неправомірної вигоди або подарунка (під час здійснення візних перевірок) розроблено.	11.06.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Відділом розроблено пам'ятку щодо алгоритму дій посадових (службових) осіб Національного банку в разі надходження пропозиції щодо неправомірної вигоди або подарунка під час здійснення візних перевірок (нагляду, моніторингу), яку надіслано Електронним повідомленням від 11.06.2024 № В/08-0006/70706 структурним підрозділам Національного банку для ознайомлення з нею.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<b>Найменування заходу:</b> 2. Ознайомлення з пам'яткою всіх осіб, уповноважених на проведення візних перевірок <b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше Постійно (перед проведенням візних перевірок) <b>Відповідальні виконавці</b> 2. Структурні підрозділи Національного банку, уповноважені на проведення перевірок <b>Індикатор виконання</b> 2. 100% осіб, уповноважених на проведення візних перевірок, ознайомленні з пам'яткою	31.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

З пам'яткою щодо алгоритму дій посадових(службових) осіб Національного банку в разі надходження пропозицій щодо неправомірної вигоди або подарунка (під час здійснення візних перевірок) ознайомлені всі посадові (службові) особи підрозділів Національного банку, які проводили візні перевірки у II півріччі 2025 року.

**Сфера ризику:** Управління матеріальними ресурсами

**Назва ризику:** Можливість завищення обсягів фактично наданих послуг, робіт, товарів

**Опис ризику:** Існує можливість зловживання службовим становищем працівниками Національного банку під час приймання товарів / робіт / послуг, що надаються виконавцями за договорами, та їх фіксація в обсягах, що не відповідають фактично наданим

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<b>Найменування заходу:</b> Внесення змін до розпорядчих актів Національного банку в частині запровадження робочих комісій з проведення вибіркового перевірок обсягів фактично наданих послуг, робіт, товарів <b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік вересень 2024 року <b>Відповідальні виконавці</b> Департамент забезпечення діяльності Національного банку України <b>Індикатор виконання</b> Зміни до розпорядчих актів Національного банку в частині запровадження робочих комісій з проведення вибіркового перевірок обсягів фактично наданих послуг, робіт, товарів прийнято	30.09.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного банку від 30.09.2024 № 892-но затверджено зміни до регламенту "Організація будівельних робіт, у тому числі проектний менеджмент", якими у процесі управління майном та його утримання запроваджені робочі комісії з проведення вибіркового перевірок обсягів фактично наданих послуг, робіт, товарів, а також визначаються переліки їх дій та функціональні ролі.

**Сфера ризику:** Управління документообігом

**Назва ризику:** Ймовірність зловживання службовим становищем посадовими (службовими) особами Національного банку України під час роботи в СЕД АСКОД у межах визначених ролей (незаконне збирання / поширення / передавання інформації, наявної у системі)

**Опис ризику:** Існує можливість зловживання службовим становищем працівниками Національного банку України під час роботи в СЕД АСКОД у межах визначених ролей у своїх приватних інтересах та ймовірність незаконного збирання / поширення / передавання інформації, зумовлена наявністю концентрації прав доступу до функціональності системи та дублювання функціональних можливостей / дозволів у деяких ролях в СЕД АСКОД

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<b>Найменування заходу:</b> 1. Упровадження шаблоно-рольової моделі управління, адміністрування, контролю та моніторингу доступів до СЕД АСКОД у частині адміністрування прав доступу користувачів. <b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Листопад 2024 року. <b>Відповідальні виконавці</b> Департамент забезпечення діяльності Національного банку України <b>Індикатор виконання</b> 1. Зміни до регламентів регулювання прав доступу користувачів, ведення довідників, підтримка та розвиток функціональності СЕД АСКОД та надання сервісу внутрішніх адміністративних послуг у частині деталізації процесів адміністрування / контролю та моніторингу надання / зміни / скасування прав доступу користувачів до системи електронного документообігу АСКОД прийнято.	19.11.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного банку від 19.11.2024 № 1017-но впроваджено в дослідно-промислово експлуатацію механізм шаблоно-рольової моделі доступу в СЕД АСКОД (далі – ШРМ АСКОД), який дозволяє уніфікувати доступ до функціональних можливостей СЕД АСКОД та уникнути дублювання або конфліктів у правах користувачів. Виконано перехід на ШРМ АСКОД для налаштування прав доступу користувачів СЕД АСКОД, що забезпечує прозорість процесу надання, зміни та припинення доступу та сприяє підвищенню контролю та безпеки інформації.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p><b>Найменування заходу:</b> 2. Оновлення регламентів регулювання прав доступу користувачів, ведення довідників, підтримка та розвиток функціональності СЕД АСКОД та надання сервісу внутрішніх адміністративних послуг у частині деталізації процесів адміністрування / контролю та моніторингу надання / зміни / скасування прав доступу користувачів до СЕД АСКОД</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Грудень 2024 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент забезпечення діяльності Національного банку України</p> <p><b>Індикатор виконання</b> 2. Запроваджено шаблонно-рольову модель управління, адміністрування, контролю та моніторингу доступів до СЕД АСКОД у частині адміністрування прав доступу користувачів</p>	31.12.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного банку від 31.12.2024 № 1185-но затверджено Порядок управління правами доступу до СЕД АСКОД із застосуванням шаблонно-рольової моделі яким визначається чіткий механізм взаємодії структурних підрозділів центрального апарату Національного банку при управлінні правами доступу до СЕД /АСКОД із застосуванням ШРМ АСКОД, що дозволяє стандартизувати підхід до управління правами доступу, відповідно до виконуваних функцій та детально описує процес регулювання прав доступу в частині визначення умов надання/зміни/скасування прав доступу користувачів до СЕД АСКОД на основі ШРМ, строки та підстави перегляду прав доступу.

**Сфера ризику:** Організація правової роботи

**Назва ризику:** Ймовірність неправомірного впливу зацікавлених осіб на посадових (службових) осіб Національного банку, які забезпечують представництво Національного банку в суді, під час підготовки ними процесуальних документів або безпосереднього представництва інтересів Національного банку в суді

**Опис ризику:** Посадова (службова) особа Національного банку під впливом зацікавлених осіб може задовольнити свої приватні інтереси під час підготовки ним процесуальних документів або безпосереднього представництва інтересів Національного банку в суді

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> 1. Проведення моніторингу прийнятих судових рішень на предмет виявлення особистої заінтересованості в результатах розгляду тієї чи іншої справи.</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Щопівроку 1. Щопівроку, звіт до останнього дня місяця, наступного за періодом, що контролюється.</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> 1. Відділ з питань запобігання та виявлення корупції.</p> <p><b>Індикатор виконання</b> 1. Моніторинг 100% прийнятих судових рішень проведено, результати моніторингу викладено у звіті.</p>	31.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Звіт від 05.01.2026 № В/08-0007/1077. Моніторингу підлягали судові рішення у справах за участі Національного банку, ухвалені у за період з 01 липня до 31 грудня 2025 року (далі – звітний період). Моніторинг проводився шляхом аналізу змісту судових рішень і обставин їх схвалення на підставі відомостей, отриманих у програмному комплексі «Система обліку судових справ» за звітний період. У звітному періоді певні процесуальні дії відбулися у 101 справі за участю Національного банку, у яких схвалено 17 судових рішень та ухвал, з яких 11 судових рішень (8 позитивних та 3 негативних) та 6 ухвал (про залишення позову без розгляду, повернення позову, зупинення або закриття провадження) були остаточною на певних процесуальних етапах справ. За результатами моніторингу ознак неправомірного впливу зацікавлених осіб на працівників Національного банку, які забезпечують представництво Національного банку в суді, під час підготовки ними процесуальних документів або безпосереднього представництва інтересів Національного банку в судах у звітному періоді – не виявлено

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p><b>Найменування заходу:</b> 2. Інформування Відділу з питань запобігання та виявлення корупції про випадки спроб впливу зацікавлених осіб на працівників Юридичного департаменту</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Інше 2. Постійно (під час виникнення спроб впливу на працівників Юридичного департаменту)</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> 2. Юридичний департамент</p> <p><b>Індикатор виконання</b> 2. Поінформовано Відділ з питань запобігання та виявлення корупції про 100% випадків спроб впливу зацікавлених осіб на працівників Юридичного департаменту (у разі їх наявності)</p>	31.12.2025	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Випадків спроб впливу зацікавлених осіб на працівників Юридичного департаменту у звітному періоді не було.

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність неправомірних дій працівника Національного банку під час надання / отримання ним кредитів від Національного банку

**Опис ризику:** Існує ймовірність виникнення конфлікту інтересів або надання / отримання неправомірної вигоди у разі надання / отримання працівниками Національного банку кредитів від Національного банку через неврегульованість таких процедур

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> Розроблення та затвердження розпорядчого акта, що регламентує процес надання кредитів працівникам Національного банку</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Жовтень 2026 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Операційний департамент</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Розпорядчий акт, що регламентує процес надання кредитів працівникам Національного банку, розроблено та затверджено</p>	31.12.2025	Строк виконання заходу не настав

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Строк виконання заходу не настав.

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Суб'єктивізм під час процедури ініціювання заходів впливу щодо банків та небанківських установ за порушення законодавства з питань фінансового моніторингу валютного та санкційного законодавства

**Опис ризику:** Ймовірність задоволення приватного інтересу посадовими (службовими) особами Національного банку під час ініціювання питань щодо застосування заходів впливу до банків та небанківських установ з питань фінансового моніторингу, валютного та санкційного законодавства та визначення необ'єктивних заходів впливу щодо окремих банків та небанківських фінансових установ

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> Внесення змін до нормативно-правового або розпорядчого акта Національного банку щодо порядку застосування Національним банком заходів впливу до фінансових установ за порушення законодавства з питань фінансового моніторингу</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Жовтень 2025 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> у Департамент фінансового моніторингу</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Зміни до нормативно-правового або розпорядчого акта Національного банку щодо порядку застосування Національним банком заходів впливу до установ за порушення законодавства з питань фінансового моніторингу прийнято</p>	20.12.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Правління Національного банку прийняло постанову від 20.12.2024 року № 153 "Про затвердження Положення про порядок організації виконання окремих вимог законодавства у сфері фінансового моніторингу, валютного нагляду, нагляду у сфері реалізації спеціальних економічних та інших обмежувальних заходів (санкцій) протягом дії воєнного стану та внесення змін до деяких нормативно-правових актів Національного банку України", якою внесено зміни до Положення про застосування Національним банком заходів впливу до установ за порушення законодавства з питань фінансового моніторингу, затвердженого постановою Правління Національного банку від 28.07.2020 року № 106. Так, змінами передбачено запрошення уповноваженої особи установи на засідання колегіальних органів Національного банку під час розгляду питання про застосування заходу впливу, зокрема для надання пояснень/заперечень (заслуховування), що сприятиме відкритому та неупередженому розгляду справи, а також прийняттю колегіальними органами Національного банку обґрунтованих рішень.

**Сфера ризику:** Інші спеціальні функції, визначені у нормативно-правових актах/статуті, що регулюють діяльність органу влади

**Назва ризику:** Ймовірність вчинення посадовою (службовою) особою Національного банку корупційного правопорушення під час безперервного здійснення впродовж тривалого періоду безвізного нагляду за одним банком

**Опис ризику:** Існує ймовірність одержання неправомірної вигоди працівником (наглядовцем) Національного банку під час безперервного здійснення впродовж тривалого періоду безвізного нагляду за одним і тим самим банком за прийняття рішень / вчинення інших дій в інтересах такого банку

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
1	<p><b>Найменування заходу:</b> 1. Внесення змін до регламенту "Здійснення моніторингу фінансового стану банків" в частині визначення підходів щодо розподілу (перерозподілу) наглядовців за банками під час здійснення безвізного нагляду.</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Липень 2024 року.</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент інтегрованого нагляду за банками</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Зміни до регламенту "Здійснення моніторингу фінансового стану банків" в частині визначення підходів щодо розподілу (перерозподілу) наглядовців за банками під час здійснення безвізного нагляду прийнято</p>	25.10.2024	Виконано

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Наказом Національного банку від 25.10.2024 № 949-но затверджено регламент процесу "Поточний моніторинг ризиків банків", яким зокрема визначено підходи щодо розподілу (перерозподілу) працівників за об'єктами нагляду під час здійснення безвізного нагляду.

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
2	<p><b>Найменування заходу:</b></p>	02.03.2024	Виконано

№	Захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання
	<p>2. Внесення змін до розпорядчого акта Національного банку щодо розподілу банків між наглядовими командами та робочими групами під час здійснення безвізного нагляду</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Місяць рік Вересень 2024 року</p> <p><b>Відповідальні виконавці</b> Департамент інтегрованого нагляду за банками</p> <p><b>Індикатор виконання</b> Зміни до розпорядчого акта Національного банку щодо розподілу банків між наглядовими командами та робочими групами під час здійснення безвізного нагляду прийнято</p>		

### Опис результату виконання заходу або пояснення причин невиконання

Прийнято наказ Національного банку від 02.03.2024 № 206-но "Про підходи щодо розподілу (перерозподілу) працівників за об'єктами нагляду під час здійснення безвізного нагляду", яким удосконалено здійснення Департаментом інтегрованого нагляду за банками безвізний нагляд за об'єктами нагляду.

### Навчання та заходи з поширення антикорупційної інформації

№	Навчальний захід	Фактичний строк виконання	Стан виконання	Кількість осіб, які взяли участь у навчанні
1	<p><b>Найменування заходу:</b> Подання декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування</p> <p><b>Форма навчального заходу:</b> семінар</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Квартал рік I квартал 2024–2026 років</p>	11.03.2025	Виконано	337
2	<p><b>Найменування заходу:</b> Дотримання антикорупційних обмежень</p> <p><b>Форма навчального заходу:</b> практичне заняття з перевіркою рівня знань</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Квартал рік II квартал 2024–2026 років</p>	14.04.2025	Виконано	95
3	<p><b>Найменування заходу:</b> Запобігання та врегулювання конфлікту інтересів</p> <p><b>Форма навчального заходу:</b> семінар</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Квартал рік III квартал 2024–2026 років</p>	18.09.2025	Виконано	47
4	<p><b>Найменування заходу:</b> Формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону. Захист викривачів</p> <p><b>Форма навчального заходу:</b> лекція</p> <p><b>Запланований строк виконання заходу:</b> Квартал рік IV квартал 2024–2026 років</p>	10.12.2025	Виконано	30